



Av. 25 de Julio - Km. 3 1/2 via al Puerto Marítimo - Teléfonos: 2494400 - 2426777 - Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, 14 de Abril de 2008

**Señores
Accionistas y Miembros del Directorio
PORTTRANS S.A.
Ciudad.-**

Estimados Señores:

El presente comunicado tiene como objeto analizar el desempeño administrativo, económico y financiero durante el periodo 2.007 así como los factores que de una u otra manera han incidido en el resultado de la Compañía.

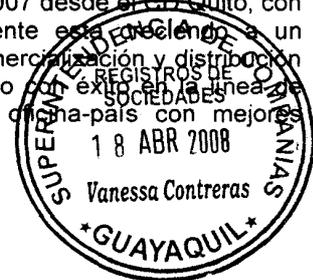
Si analizamos los ingresos de la empresa durante el período 2007 vemos que los mismos superan en el 3% lo presupuestado para este año, y en el 20% las ventas totales en el mismo período del 2006. Como se explica más adelante estos cambios tienen su origen en el crecimiento acelerado de la División Logística y un decrecimiento de los volúmenes transportados en este año, esto último acompañado del congelamiento de tarifas en el sector producto de la competencia informal.

Al comparar los resultados del 2007 vs. 2006, vemos que los mismos han superado en el 7.64% y al resultado del 2005 en más del 200%. Podemos mencionar que la mayor participación del resultado está dada por dos factores: el primero, por el incremento de los volúmenes bajo el servicio de Logística & Distribución (con mayor margen de rentabilidad que transportes) y la adecuada política de manejo de costos sobre todo en la estación Guayaquil.

ALMACENAJE, LOGÍSTICA & DISTRIBUCIÓN

El año 2007, se producen los siguientes puntos relevantes, los cuales afectaron de manera importante los ingresos y egresos de la división L&D:

- Cierre con cliente Procter & Gamble de la operación completa en todas las líneas de producto (Fabrics/Detergentes, Hair Care/Línea Capilar y Gillette). El volumen de esta cuenta se incrementó sustancialmente a un promedio de 4,600 ubicaciones permanentes como promedio del 2do Semestre del 2007. Desde Septiembre del 2007 se aprobó el proyecto de Maquillas, siendo hoy por hoy el cliente más importante en dicho rubro en el CD Gye con 2,000,000 de unidades mensuales. Para el 2008 se anticipa un crecimiento promedio del 27% en volúmenes transportados.
- Cierre con cliente Colombina del Ecuador, el mismo que estaba trabajando con la competencia Aldia. Cuenta empezó a operar desde Marzo del 2007 desde el CD Quito, con un promedio de 1,200 ubicaciones permanentes. Dicho cliente está creciendo a un promedio del 15% anual en volúmenes. Esperan reforzar la comercialización y distribución con el lanzamiento de nuevos productos (el 2007 se incursionó con éxito en la línea de snacks y galletas). Cliente alcanzó nominación por ser la marca-país con mejores indicadores de gestión a nivel internacional.





Av. 25 de Julio - Km. 3 1/2 via al Puerto Marítimo - Teléfonos: 2494400 - 2426777 - Guayaquil - Ecuador

- Cierre con cliente KFE Ecuador con quien se culmino negociaciones luego de largo tiempo. Para el efecto se amplio el CD Gye en aproximadamente 3,500m2, 4,200 estibas nuevas, 72m2 de cámaras frías, 9 puertas nuevas de andén de carga. La operación empezó en incrementales con la distribución de los productos en Zona Sierra desde Julio del 2007, hasta el inicio de operación conjunta del almacenaje en Diciembre del 2007. La última semana del año anterior se inicio operación con la atención de autoservicios.
- Calificación con éxito en las siguientes auditorias internacionales:
 - o Auditoria de P&G México (previo al inicio de operaciones de almacenaje y maquila), en Mayo 2007.
 - o Visita de inspectores de calidad QA Abbott (Chicago Headquarters) en Septiembre 2007.

Dentro de las inversiones y gastos más importantes realizados el 2007 en la división L&D tenemos lo siguiente:

- Construcción y Ampliación del Área de Maquilas para el cliente P&G con el fin de manejar el volumen indicado en el punto anterior, por un monto de \$23,549
- Reconstitución de pisos en bodega B para el inicio de la operación de P&G en Mayo 2007, por un monto de \$33,171.00
- Adquisición de activos para las 2 actividades arriba mencionadas en este cliente por un monto de \$101,538.00
- Adecuación y reconstrucción de pisos en Abbott Gye con vistas a la auditoria de calidad llevada a cabo en Septiembre 2007, por un monto de \$27,331.00
- Ampliación de Racks en bodega Abbott para manejar incremental de almacenamiento de este cliente en Mayo 2007, por un monto de \$12,960.00
- Reconstrucción de bodega Abbott (pisos & Racks) luego de siniestro en Octubre 2007, por un monto de \$95,578.00
- Adquisición de activos para operación KFE tales como montacargas, paletizadoras y demás equipos de manipuleo por un valor de \$52,217.00

TRANSPORTE

El año 2007, se producen los siguientes puntos relevantes, los cuales afectaron de manera importante los ingresos y egresos de la división L&D:

- Baja Productividad y Disponibilidad de Flota Propia hasta Mayo, producto de lo anterior se decidió la baja y venta de móviles improductivos como son M#1, M#6, y M#16.
- Baja en Ingresos en los meses de Febrero y mas fuertemente en Abril, producto de los menores movimientos y recaladas de las líneas asociadas, a lo anterior se sumo recaladas simultáneas en los puertos de Manta y Guayaquil, lo que ocasiono un mayor contratación de fletes a terceros.
- Corte anticipado de temporada del mango NWS (\$140,000.00 - \$52,000.00 - 2007-)
- Cancelación de reposiciones de vacíos a MEC, por parte de





Av. 25 de Julio - Km. 3 1/2 via al Puerto Marítimo - Teléfonos: 2494400 - 2426777 - Guayaquil - Ecuador

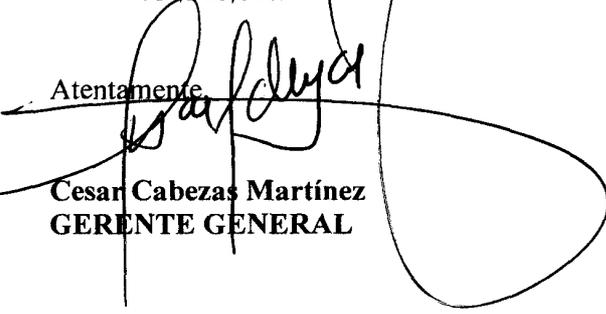
- Lo anterior se pudo compensar de cierta manera con el ingreso de los siguientes clientes: Procter & Gamble, Inepaca, Pespaca, Tadel y ciertas empresas bananeras como Industria Frutera, Abrivan y Frutera del Litoral.

Como hito importante del año para la División Transporte ha sido la colocación y puesta en marcha de dispositivo GPS vía comodato con la empresa Wackenhut del Grupo G4S, esta negociación se cerró exitosamente sin inversión adicional de capital de accionistas a través de la gestión de comodato del 100% de estos equipos. Durante el 2007 se masifico su penetración hasta el 100% actualmente de la flota propia y tercerizada.

Los proyectos contemplados y en ejecución 2007-2008 son:

- Ampliación de andenes (Bodega D) para 6 puertas de carga-descarga por un monto aproximado de \$90,000.00
- Importación de Chasises para ampliar respuesta operativa del área de transporte en nuevos clientes (4 x 40') por un monto aproximado de \$30,000
- Leasing de generadores por un contrato a 5 años con Florens (sin inversión de capital de la empresa).
- Adquisición de 2 cabezales nuevos para suplir los dados de bajo por un monto aproximado de \$200,000.

Atentamente,


Cesar Cabezas Martínez
GERENTE GENERAL

