



Av. 25 de Julio - Diagonal a Registro Civil - Teléfonos: 2421558 - 2426777 - Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, 19 de Abril de 2006

Señores  
Accionistas y Miembros del Directorio  
PORTTRANS S.A.  
Ciudad.-

Estimados Señores:

El presente comunicado tienen como objeto analizar el desempeño administrativo durante el periodo 2005 así como los factores que de una u otra manera han incidido en el resultado de la Compañía.

Si analizamos los ingresos de la empresa durante el período 2005 vemos que los mismos superan en el 38% lo presupuestado para este año, y en el 41% las ventas totales en el mismo período del 2004. Como se explica más adelante estos cambios tienen su origen en el crecimiento acelerado de la División Logística y un decrecimiento de los volúmenes transportados en este año, esto último acompañado del congelamiento de tarifas en el sector producto de la competencia informal.

Al comparar los resultados del 2005 vs. 2004, vemos que los mismos han bajado el presupuesto establecido en el 34% y del año 2004 en más del 19%. Podemos mencionar que la mayor participación del resultado está dada por dos factores: el primero, por el incremento de los volúmenes bajo el servicio de Logística & Distribución (con mayor margen de rentabilidad que transportes) y la adecuada política de manejo de costos sobre todo en la estación Guayaquil.

#### ALMACENAJE, LOGÍSTICA & DISTRIBUCIÓN.

El año 2005 arranca como un año de consolidación de la división Logística & Distribución y de múltiples cambios a nivel de cuentas y reestructuración interna.

Luego de una continua labor comercial, se producen acercamientos y cierre de negociaciones con clientes nuevos. Es importante resaltar en este punto el enfoque de ubicar cuentas con productos similares a fin de generar importantes economías de escala en las líneas eléctrica, electrónica, lubricantes y productos de higiene.

Actualmente se llevan gestiones de negociaciones múltiples licitaciones. Asimismo, se han logrado acercamientos a empresas logísticas del pacto andino. Se han presentado ofertas a clientes que nos han contactado a través de publicidad en prensa. Este año se ha reforzado





Av. 25 de Julio - Diagonal a Registro Civil - Teléfonos: 2421558 - 2426777 - Guayaquil - Ecuador

la cooperación comercial entre filiales de la región impulsando el cierre de cuentas a través de acuerdos regionales.

En el caso ciertos clientes, es importante resaltar la predisposición en la renovación y ampliación de los acuerdos iniciales en razón del buen servicio otorgado, con la renovación de nuevos contratos en los cuales se incluyen mejoras en los niveles tarifarios y nuevos requerimientos de servicio.

Todo este impulso comercial se ha visto reflejado con el incremento sustancial de las ventas totales de la división, las cuales crecieron en un 42% de un año a otro 2004 al 2.005.

Se han hecho importantes mejoras en la operación como es el despacho por ubicaciones a través del WMS desarrollado en Chile y la futura implementación de un módulo de aplicación Web, la aplicación del Sistema TMS para el manejo de la distribución y transporte pesado. La misma actualmente se encuentra en la fase de aplicación y medición del Sistema de Guías de Remisión.

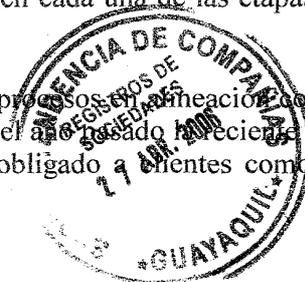
La parte operativa ha sido reforzada este año con el inicio de un sistema de calidad en la gestión, producto de esto se obtuvo la calificación de BASC a inicios de Diciembre-04, soportada de manera constante con revisión a nivel de procedimientos (manuales), charlas de capacitación, capacitación de operadores en vivo, etc. Los pasos anteriores son fundamentales en la aspiración de la división y de la empresa, se procedió a capacitar al personal en Curso Como Administración de Bodegas, Logística & Distribución, Calidad en el Servicio al Cliente, Motivación y Liderazgo. Todos estos encaminados a la Calificación de procesos en Normas ISO 9001, requisito indispensable para una mayor diferenciación de nuestros servicios con los de la competencia.

Durante el año en mención será interesante analizar la necesidad de nuevas infraestructuras a nivel de rack y maquinarias, así como una posible ampliación en el mediano plazo, la misma que podría ser estimulada por el ingreso de importantes cuentas hasta el cierre del año 2006.

## TRANSPORTE

El año 2005 se ha caracterizado por el estancamiento de las tarifas e incluso la disminución de las mismas en ciertas rutas. Lo anterior ha sido alentado por la reducción sostenida en los últimos años en las exportaciones, las cuales representaban un interesante negocio dado el alto nivel de participación de CCNI en este año con estas cargas cautivas (48%) y por la industria local, dada la prioridad en ahorrar costos en cada una de las etapas de su cadena de abastecimiento.

Se han reforzado lazos de cooperación y mejora de procesos en alineación con la normativa BASC con clientes tradicionales. Según comentado el año pasado la reciente calificación de los puertos ecuatorianos bajo la norma ISPS, ha obligado a clientes como las empresas





Av. 25 de Julio - Diagonal a Registro Civil - Teléfonos: 2421558 - 2426777 - Guayaquil - Ecuador  
arriban descritas a buscar proveedores con garantías, lo cual vislumbra una importante  
ventaja competitiva a corto plazo para aquellos que estemos calificados.

Otro punto importante punto que no ha permitido un desarrollo adecuado del negocio, es la fuerte competencia en el ámbito de fletes oceánicos desatada entre las agencias navieras, así como el incremento de precios en ciertos destinos que las mismas ofrecen.

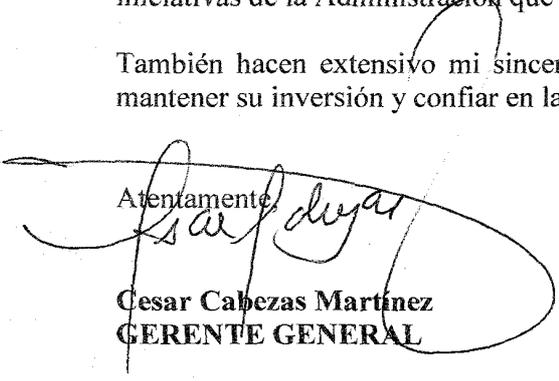
Marcando la misma pauta que el año anterior se han logrado importantes sinergias con la operación de almacenes extendiendo el servicio de transporte a clientes de bodega, generando volumen en dos vías (carga de ida y vuelta) y permitiendo la participación de Transportes como proveedor de Logística en proyectos importantes.

De mano con la idea de reducción de costos, se ha buscado consolidar el control de transporte & distribución en un solo núcleo de gestión (jefatura centralizada) la misma que permita un mejor control y generar interesantes economías de escala.

Son las decisiones gerenciales y el apoyo permanente de Ustedes, Señores Accionistas, que han permitido la eficiencia de la empresa en el presente año. Estos logros han sido posibles alcanzarlos en virtud del trabajo profesional y dedicado de los funcionarios y empleados de la Compañía, a quienes expreso mi especial agradecimiento por apoyar con decisión las iniciativas de la Administración que nos permitieron alcanzar las metas propuestas.

También hacen extensivo mi sincero agradecimiento a todos ustedes señores Socios por mantener su inversión y confiar en la gestión realizada por esta administración.

Atentamente,

  
**Cesar Cabezas Martínez**  
**GERENTE GENERAL**

