

Abril 5 del 2002.

Señores  
Accionistas y Miembros del Directorio  
PORTTRANS S.A.  
Ciudad.



Estimados Señores:

El presente comunicado tiene por objeto analizar el desempeño administrativo durante el periodo 2001 así como los factores que de una u otra manera han incidido en dicho proceso.

Hay que recalcar que el panorama económico del país en este periodo fue significativamente alentador si lo comparamos con el año 2000. Por otra parte si bien el esquema dolarizador permitió una mayor confianza y nivelación de precios por otro lado nos obligo a ser tremendamente eficientes en otras áreas a fin de compensar lo que antes ingresaba por concepto de los diferenciales cambiarios.

Para el año 2001 existieron varios factores que afectaron de una u otra manera a la gestión:

- 1.- Construcción del OCP que ocasiono una mayor demanda de servicios, pues parte de la flota operativa nacional fue a servir este requerimiento.
- 2.- Incremento en los precios de los combustibles a principios de año.
- 3.- Una mayor demanda en ciertas rutas y nuevos clientes, lo que obligo a inversiones destinadas a recuperación de equipos en desuso por largo tiempo. Ejemplo: Conservas Isabel, Vitroaceros, Importadora El Rosado, Terminaves, Danzas, etc.
- 4.- Desarrollo del concepto de Logística & Distribución a otro nivel lo que permitió captar clientes de la envergadura de Mobil Oil y Kuehne & Nagel. A raíz de la adquisición de estas nuevas cuentas PORTTRANS S.A se ha visto obligado a invertir considerablemente en el mejoramiento de las instalaciones de las bodegas existentes así como a la compra de materiales, equipos y activos propios del nuevo giro de negocios.

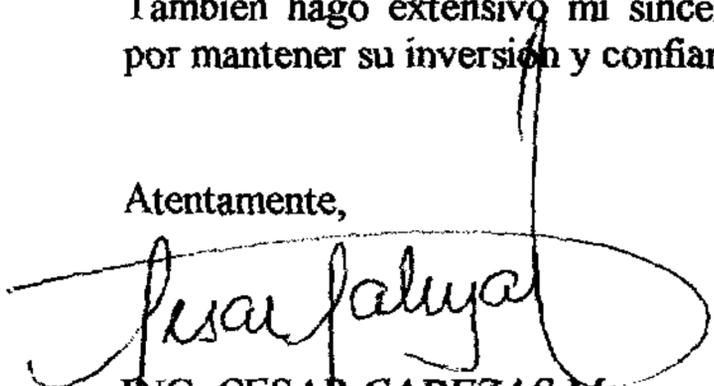
Producto precisamente del tercer punto indicado arriba, hasta el primer balance semestral del año 2001 se observa claramente un incremento del 39.72% en los gastos de manutención de la flota lo cual incide directamente en el margen de rentabilidad

A partir del segundo semestre del 2001, que es cuando se desarrolla la gestión administrativa de esta gerencia, observamos al finalizar el año un repunte general de ingresos del orden del 13.23% con respecto al presupuesto. Esta última circunstancia unida a una fuerte política de control de gastos en combustible y manutención de flota ocasiona que la tendencia negativa mostrada durante el primer semestre indicado haya sido revertida para fin del ejercicio económico y permita mostrar un aceptable margen de rentabilidad al fin de este periodo.

Son las decisiones gerenciales y el apoyo permanente de ustedes, Señores Accionistas, que han permitido demostrar la eficiencia de la empresa en el presente año. Estos logros han sido posible alcanzarlos en virtud del trabajo profesional y dedicado de los funcionarios y empleados de la Compañía, a quienes expreso mi especial agradecimiento por apoyar con decisión las iniciativas de la Administración que nos permitieron alcanzar las metas propuestas.

También hago extensivo mi sincero agradecimiento a todos ustedes señores Socios por mantener su inversión y confiar en la gestión realizada por esta administración.

Atentamente,



**ING. CESAR CABEZAS M.  
GERENTE GENERAL**

