

Guayaquil, 22 de Febrero de 2012

**Señores
Accionistas y Miembros del Directorio
PORTRANS S.A.
Ciudad.-**

Estimados Señores:

El presente comunicado tiene como objeto analizar el desempeño administrativo, económico y financiero durante el periodo 2.011 así como los factores que de una u otra manera han incidido en el resultado de la Compañía.

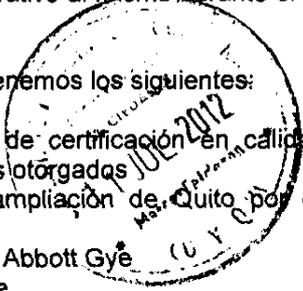
ALMACENAJE, LOGÍSTICA & DISTRIBUCIÓN

El año 2011, se producen los siguientes puntos relevantes, los cuales afectaron de manera importante los ingresos y egresos de la división L&D:

- Cliente Kraft Foods mantuvo Sobre-stocks a lo largo de casi todo el año para compensar situación de cupos de importación, este Sobre-stock se vendió a precio por estaba mucho más alto que la tarifa de P&G.
- Mayor volumen de inventarios de la Cuenta Sony of Panama
- Ingreso de la Cuenta BIC en el proceso de remanufacturaciones
- Traslado de la Cuenta Cablec de UIO a GYE
- Ingreso de cliente Cordialsa en Quito situación que compensó en algo el descenso de volumen en cuentas como Colombina, Cadbury y Michelin, que vieron atrasadas sus importaciones por razones de cupo, sobre aranceles y certificado de calidad INEN.
- Ingreso de cuenta Whirlpool con menos volumen del esperado de acuerdo a proyecto trazado el 2008 antes de medidas aduaneras impuestas por el gobierno.
- Mantenimiento de los volúmenes de Abbott en razón de la no aplicación de cupos para productos farmacéuticos.
- Consistente disminución en cada uno de los costos sobre todo en las cuentas de Gasto de Personal (reestructuración de plantilla a inicio del 2011), Gastos Administrativos (bajo gasto en adecuaciones vs. 2010) y adecuado control en la Cuenta Gastos de Montacargas por cambio de proveedores.
- Reducción de los costos de Distribución por menor cantidad de bultaje movilizado anual, junto con optimización de rutas-cliente tomando rutas rentables y modificando las rutas ineficientes.
- Alquiler de bodegas Norte sin arranque de operación Whirlpool esto nos supuso un gasto adicional sin un ingreso comparativo al mismo durante el primer trimestre del año anterior.

Entre los proyectos llevados a cabo el 2011 tenemos los siguientes:

- Culminación de diversos proyectos de certificación en calidad ISO 9001:2008 con certificación del 100% de los servicios otorgados
- Construcción y culminación de la ampliación de Quito por consecución de cliente Cordialsa en 3,500 m2 adicionales
- Climatización completa de la Bodega Abbott Gye
- Compra de camiones distribución Gye
- Inicio de la Construcción del nuevo CD norte



- Ampliación de racks en cuenta Abbott para aumentar un 30% la capacidad del almacén de producto farmacéutico.
- Implementación y desarrollo de sistemas de monitoreo con Hunter de un candado con apertura y cierre remotos, brindando mayor seguridad a los procesos de transferencia entre bodegas con la consecuente reducción de costos relativos a custodia.

TRANSPORTE

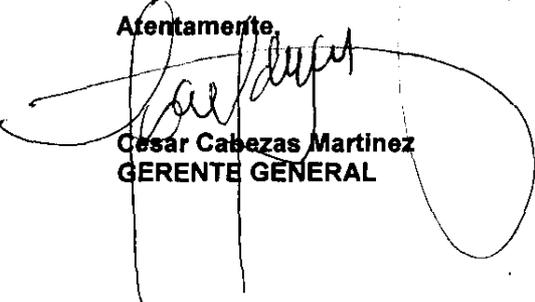
El año 2011, se producen los siguientes puntos relevantes, los cuales afectaron de manera importante los ingresos y egresos de la división Transporte:

- Mayor cantidad de viajes provinciales realizados vs. el año precedente por el repunte en Bandecua y el ingreso de Tecopesca como cliente directo.
- Ingreso de 5 vehículos nuevos propios a la operación aumentando la capacidad de servicio provincial de la división.
- Fuerte disminución en los volúmenes movidos por CCNI y P&G, producto de la recesión mundial y barreras para-arancelarias dispuesta por el gobierno de turno.
- Incremento del personal asignado al área por mayor cantidad de movimientos (choferes, personal de control de equipos).
- Mayores costos de mantenimiento en equipos tales como chasises por aumento de Unidades
- Aumento de tarifas a los proveedores terceros a partir de inicios del 2009, para prevenir su retiro.

Los proyectos ejecutados el 2011 Fueron:

- Compra de 8 generadores adicional (en operación) que ingresan a la Operación
- Apertura de oficina operativa para servicios de transporte desde APPB para mejorar el servicio a clientes de esa plaza dentro de instalaciones Aretina.
- Implementación de las estaciones de carga para rastreo de equipos en patio de operaciones.
- Reestructuración de las áreas de mantenimiento y control de equipo dentro del predio del CD Gye.

Atentamente,


Cesar Cabezas Martinez
GERENTE GENERAL

