

INFORME ADMINISTRATIVO

Guayaquil, Diciembre 15 del 2001.

Señores
ACCIONISTAS DE LA Compañía
MAFO S.A.
Ciudad.-

Estimados señores accionistas:

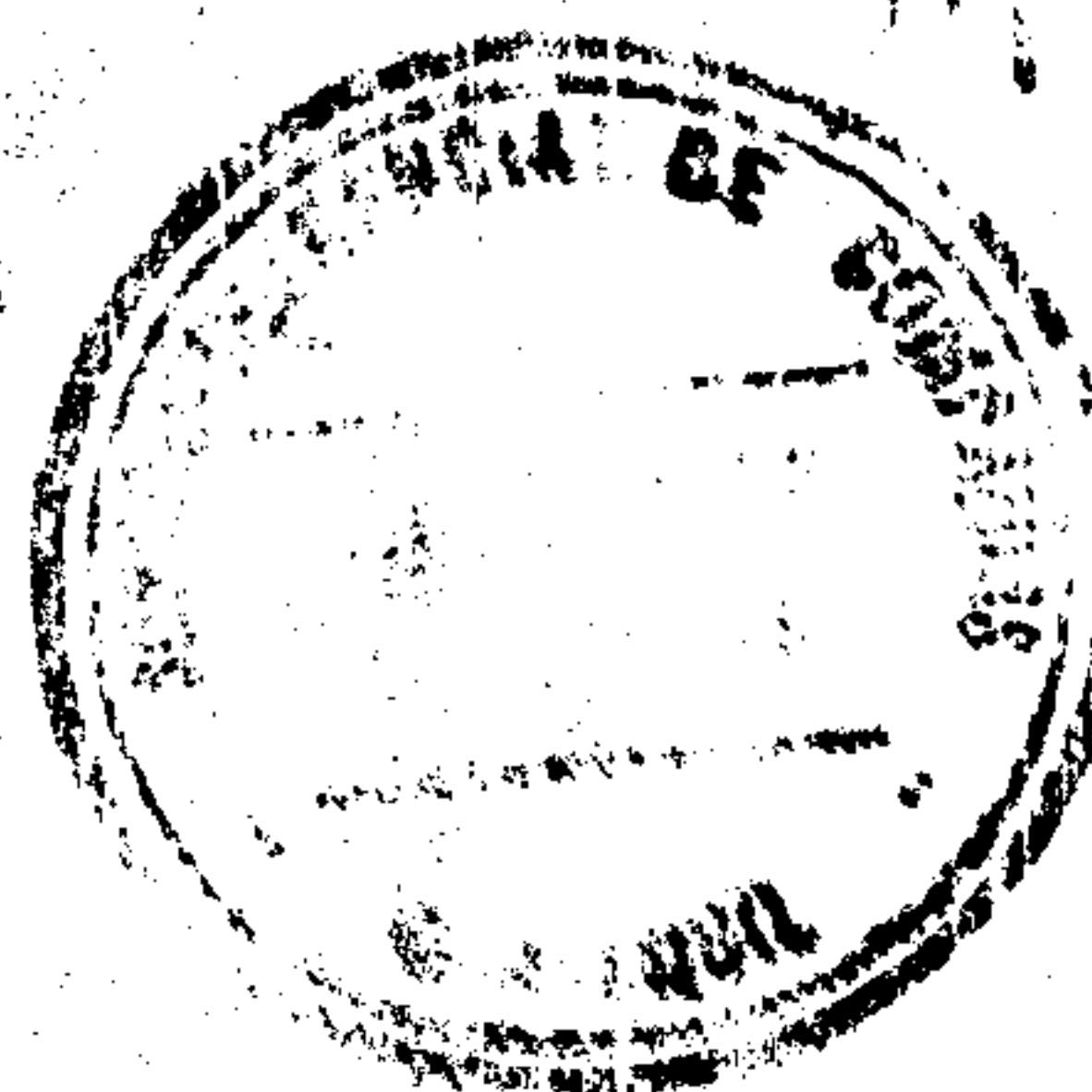
En calidad de Gerente de la Compañía MAFO S.A., y de conformidad con lo dispuesto en los artículos sociales y en la Ley de Compañías, me permito presentar el balance general del año 1999, el mismo que no se lo había elaborado, por los motivos que ustedes de antemano ya conocen y que está sin movimiento alguno.

Quiero dejar constancia del agradecimiento a los señores accionistas por la confianza depositada y a la vez que solicito la aprobación de los balances y anexos.

Con el debido respeto y admiración me es grato suscribirme de ustedes.

Atentamente,

Alicia E. de Wagner
ALICIA ESPINOZA DE WAGNER
GERENTE GENERAL



1 / ENE. 2002