



## INFORME DE LA ADMINISTRACION PARA LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE TECNICENTRO EGUIGUREN S.A.

### ANTECEDENTES 2008.

En lo que tiene que ver con nuestra actividad comercial y que nos afecta directa o indirectamente dentro de las zonas que nos corresponden, debemos señalar que el 2008 inició con un invierno severo. Tuvimos Intensas lluvias en los dos primeros meses, que causaron inundaciones. Vías destruidas y puentes caídos que nos ocasionaron problemas especialmente en Esmeraldas.

La actividad económica en general desmejoró y en Abril la inflación se ubicó en el 1,48%, la más alta de los últimos dos años.

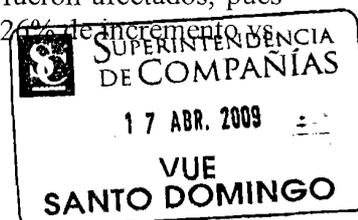
Afortunadamente por el mes de mayo se produjo un repunte en las ventas externas del País, basado en los precios altos del petróleo que de enero a abril pasó de \$ 46,7 a \$84,4 por barril. Cabe señalar sin embargo que pese a que hubo mayores ingresos por el alza del precio del barril, el sector petrolero solo creció el 1,3% y el balance comercial semestral de las áreas no petroleras fue negativo.

Durante el primer semestre la agricultura sufrió serios embates. Los rendimientos de la cosecha del banano descendieron un 30% debido a la recia temporada invernal. Los bananeros de la Provincia de Los Ríos afrontaron pérdidas de hasta el 20%, toda vez que de las 209.000 has. dedicadas al cultivo de esta fruta en el País, la mayor extensión se encuentra en tierra fluminense donde tenemos instaladas 3 de nuestras Sucursales y el principal renglón de la economía de Los Ríos esta marcada por la actividad bananera.

No obstante que el Gobierno fijó un precio oficial de \$ 4,70 la caja de 43 libras de banano exportable, sin embargo las compañías exportadoras no compraron toda la fruta producida, debido a su alto precio y por tanto se registraron alarmantes pérdidas al haberse quedado semanalmente un millón de cajas sin exportar.

De otra parte, hacia mediados del año, de la inversión en obra pública que proyectó el Gobierno en 5.441 millones de dólares, para el mes de junio apenas se había ejecutado un 26,14% . Por su lado la inversión privada también siguió detenida, en tanto que las Inundaciones y el alza de los precios de las materias primas encarecieron los alimentos.

Sin embargo cabe señalar que nuestros resultados realmente no fueron afectados, pues iniciamos enero con un volumen de ventas netas de \$ 817.595, 26% de incremento ve



2007 y 4% arriba de presupuesto 2008. Esta fue la tónica en general de todo el año para Tecnicentro, pues nuestras transacciones comerciales continuaron creciendo gradualmente en los 5 meses siguientes, con un promedio de \$ 860.537 habiendo sido Junio el mes pico con una venta de \$ 1'066.651 como veremos en los cuadros que contiene el presente informe.

En este primer semestre nuestro CMC promedio fue 17,83%; el gasto operativo llegó al 11,61%, mientras que el índice de rentabilidad fue 4,12%.

Un importante renglón determinante en la economía en nuestras zonas de Santo Domingo de los Tsáchilas, Esmeraldas y Los Ríos, lo constituye el cultivo de la Palma Africana sobre 207.000 has., de las cuales el 50% están localizadas en la Provincia verde. En todo caso este sector mantuvo buenos márgenes con una producción de 420.000 toneladas de palma en el 2008 a un precio promedio de \$ 1.090, aunque la tasa de crecimiento se redujo en un 45 en relación al 2007.

Otro ámbito que por la magnitud del sector, es igualmente clave en el desarrollo económico de estas zonas y que por tanto constituye un factor determinante en nuestros resultados, es la ganadería, que durante el 2008, afortunadamente, mantuvo sus niveles crecientes similares al 2007.

Todo el quehacer agropecuario de la zona Norte de Manabí, Santo Domingo, Los Ríos y Esmeraldas, en tanto mejore o se deteriore en su respectivo mercado, impacta y marca directamente el ritmo en el que se desenvuelve nuestro negocio. Así por ejemplo nuestras ventas fueron satisfactorias en la medida en que durante el 2do. trimestre del año, se recuperaron las siembras de arroz de verano y de maíz duro que tuvo incrementos del 16%. Además, el cultivo de la soya que es otra línea económica fuerte de Los Ríos, creció en un 58% en las zonas de Ventanas y Babahoyo.

Una buena parte de nuestros Clientes están ubicados en el vecino Cantón El Carmen, de la parte Norte de Manabí, donde su principal fuente de trabajo y de riqueza lo constituye el cultivo del "plátano barraganete" que generó bastante empleo de mano de obra y por ende, saludables ingresos económicos en la zona, toda vez que por la caja de exportación que a inicios del año estuvo en \$ 4,80, se llegó a pagar hasta \$ 12,50 en los meses de octubre y noviembre, habiendo cerrado el año entre \$ 5,50 y \$ 6,00 la caja, lo cual mejoró notablemente la capacidad de compras de nuestros usuarios.

Durante el segundo semestre nos mantuvimos con un promedio de ventas mensual de \$ 964.814, habiendo sido agosto el mes de repunte con \$ 991.979 y finalmente marcando el mayor volumen del año tuvimos un diciembre con \$ 1'095.382. es decir, 28,4% contra presupuesto y 31% vs. 2007.

En esta segunda mitad del 2008 nuestros promedios fueron: un CMC de 18,10% con un gasto del 11,15% y una utilidad neta operativa del 4,44%.

Cerramos el año con un CMC promedio de 17,97%, en tanto que el gasto promedio se ubicó en el 11,38% y nuestra utilidad neta promedio fue de 4,28% , sobre lo cual desglosaremos detalladamente más adelante.

## RESULTADOS COMERCIALES A DICIEMBRE 2008.-

De manera general, la gestión efectuada durante el año resultó satisfactoria, en razón de que alcanzamos cifras superiores al año anterior y por arriba de lo que fue nuestro Presupuesto.

Previo a la presentación de los cuadros que contienen el detalle del ejercicio económico del año 2008, me permito hacer brevemente el siguiente análisis:

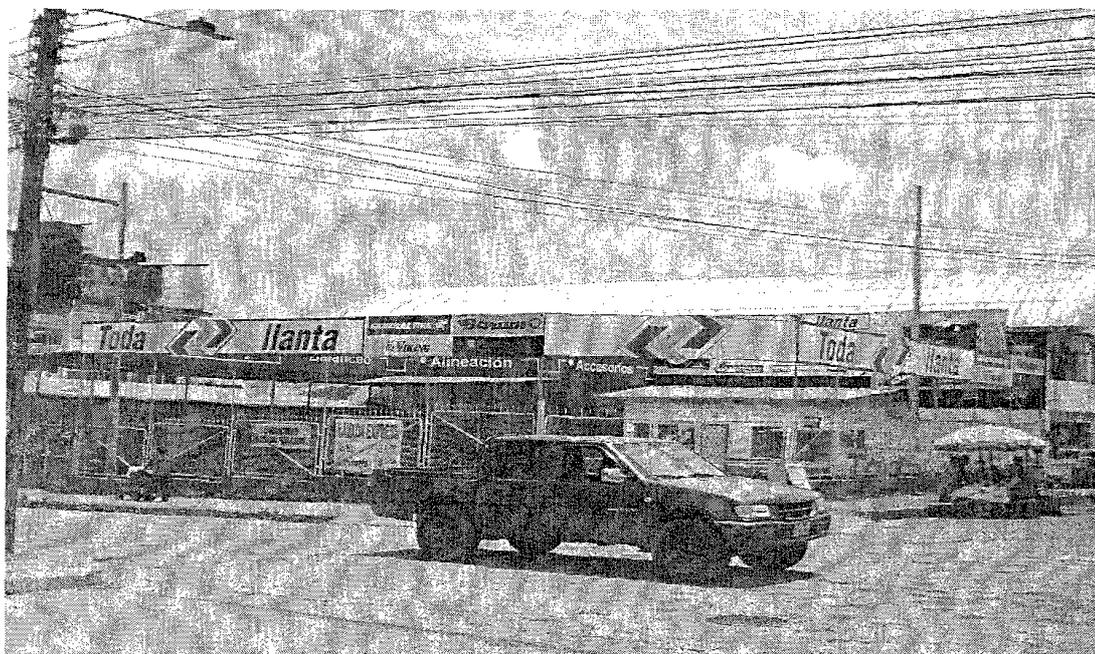
1. En línea de auto crecimos el 15.5% contra el 2007; y el 11.1% contra presupuesto.
2. En camioneta bias subimos el 4% vs. 2007; y, el 9.3% vs. Presupuesto.
3. Llanta de camioneta radial nacional mejoró el 146% respecto al 2007; y el 174.3% respecto a presupuesto.
6. Camioneta radial importada incrementó el 97.7 % vs. 2007; y 83.9% vs. Presupuesto.
7. En camión bias crecimos el 1.4% respecto al 2007; y, el 12.2% en relación a presupuesto.
8. La línea de camión radial subió el 32.7% contra el 2007; y, el 11.4% frente a presupuesto.
9. Reencauche creció el 6% vs. 2007; y el 0.8% vs. Presupuesto.
10. Taller incrementó su resultado en 17.5% con relación al obtenido en el 2007; pero bajó el 0.5% con respecto a lo presupuestado.
11. En lubricantes subimos el 12.4 contra el 2007; y, el 4, % contra presupuesto.
12. Baterías creció el 10.6% sobre el 2007; y, el 5% sobre el presupuesto.
- 13. En general nuestras ventas netas subieron el 13.6% vs. 2007; y, 16.2% vs. Presupuesto.**

Uno de los factores que incidió en estos resultados, fue en parte, a la elevación de los precios del petróleo y por consiguiente al encarecimiento de sus derivados, lo cual determinó a su vez el aumento de precios de nuestros productos y por otro lado, al incremento de unidades de venta.

## NUEVO LOCAL EN SANTO DOMINGO.-

Con el fin de ampliar nuestra cobertura y captar nuevos segmentos del mercado, solicitamos la respectiva autorización para instalar un TODALLANTA en un lugar céntrico y estratégico de la ciudad de Santo Domingo-

Este moderno local, presentado con rotulación de imagen corporativa como "Todallanta" bajo el paraguas de Erco Tires y Tecnicentro Eguiguren S.A. , viene atendiendo al público desde el mes de ABRIL del año 2008 con la comercialización de todos los productos de nuestras marcas autorizadas, aparte de otros accesorios automotrices; y, en taller, equipo completo para trabajos de alineación, balanceo y enllantaje.



TODALLANTA Santo Domingo Sector "La Pio XII"

The logo for Tire Experts, featuring the word "Tire" in a stylized font with a large "X" and "Experts" in a bold, italicized font.**SOCIEDAD CON:**

Dentro de un promisorio Plan Piloto de expansión y cobertura comercial puesto en marcha desde la Vicepresidencia Comercial y con la respectiva autorización del Presidente del Directorio , Tecnicentro Eguiguren S.A. emprendió una Sociedad con el Sr. Diego de los Reyes (60-40) formando la empresa con la razón social: “**Nacional Tires Experts S.A.**” y con su nombre de fantasía: “**Tire Experts**” con sede en Quito, bajo todos los lineamientos establecidos y solicitados por el departamento comercial, para el establecimiento de un Erco Tires en Miravalle, cerca del Sector Valle de Cumbayá, junto a la Estación de Servicio MOBIL local que entró en pleno funcionamiento a partir del mes de Octubre 2008.

Pocos meses más tarde y casi a finales de año, dado el éxito en la gestión de este primer local, pedimos autorización a Erco para ubicar un segundo establecimiento en el Norte de Quito, Sector La Luz, Av. 10 de Agosto y Rafael Bustamante, junto a la Estación de Servicio MOBIL donde, no obstante el muy poco tiempo de gestión, estamos obteniendo óptimos resultados que ya en el presente 2009 se van incrementando y permitiendo proyecciones muy alentadoras.

**A CONTINUACION UNA SINTESIS DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS.-**

Luego de haber obtenido un 27.3% de incremento de las ventas netas entre los años 2007 y 2008 y haber conseguido un mejor margen de contribución se obtuvo \$436.000 adicional al CMC sobre ventas netas.

El **gasto operativo** mejora su tendencia pasando del 12.20% sobre ventas netas en el 2007 a un 11.55% en el 2008, que se debió en gran parte al crecimiento de las ventas.

Estos factores dan como resultante una **utilidad operativa** que va de \$435.824 en el 2007 a \$648.947 en el 2008, mejorando en 48.9% sobre ventas netas.

Vale la pena indicar que la **utilidad neta después de impuesto** crece en un 47.3% pasando de \$344.526,00 en el 2007 a \$507.510,00 en el 2008.

Estos resultados se deben en gran parte al trabajo comprometido y a la actitud positiva de **todo** el personal que conforma Tecnicentro Eguiguren S.A., que han llegado a constituir un extraordinario equipo.

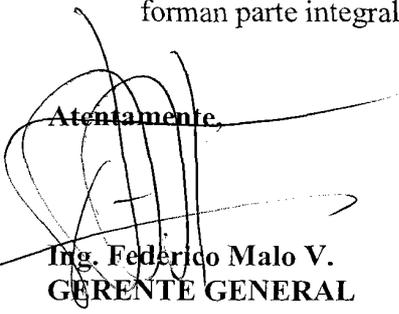
Señores Accionistas, sugiero a Ustedes distribuir el 100% de las utilidades del ejercicio 2008. Y, de considerarlo procedente, solicito la respectiva autorización para hacer un préstamo bancario que nos permita cancelar al contado, los dividendos a los Accionistas.

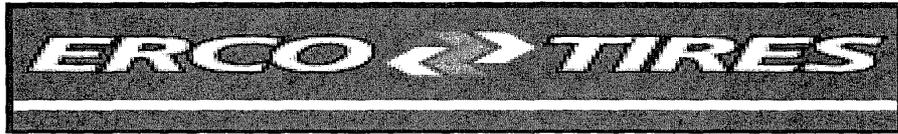
Adjunto al presente los Balances Comparativos; el Estado de Pérdidas y Ganancias; el Informe del Comisario; y el de los Auditores Externos.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

1. Se detalla ampliamente en el presente informe el cumplimiento de objetivos correspondiente al año 2008.
2. Se ha dado cumplimiento a las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Tecnicentro Eguiguren S.A.
3. No se han dado hechos trascendentes en el área administrativa, legal y laboral, que amerite señalar en el informe.
4. Los exámenes comparativos de la situación financiera y de resultados respecto del ejercicio 2008, constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente informe.

~~Atentamente,~~

  
Ing. Federico Malo V.  
GERENTE GENERAL



**Junta Marzo/09**

---

# Número de Personas

2007				NÚMERO DE PERSONAL					"2008"		
Total Año			TOTAL	Línea	EMPLEADOS	Total Año			TOTAL		
Ventas	Admin.	Taller				Ventas	Admin.	Taller			
17	10	8	35	1	PRINCIPAL	18	11	8	37		
4	1	3	8	2	ESMERALDAS	4	1	3	8		
3	2	2	7	3	QUEVEDO	4	2	2	8		
4		2	6	4	BABAHOYO	3	1	1	5		
2		3	5	5	CHONE	2	0	3	5		
3		3	6	6	PAZ	3	0	2	5		
3	1	3	7	7	QUEVEDO 2	2	0	2	4		
				8					0		
				9					0		
				10					0		
				11					0		
				12					0		
36	14	24	74	13	TOTAL EMPLEADOS	36	15	21	72		



# Unidades

REAL 2007	Línea	VENTAS UNIDADES	REAL 2008	DIF.08VRS 07
		<b>Categoría de Productos</b>		
1,968	1	Auto Bias Local	1,500	-23.78%
0	2	Auto Bias Importada	0	0.00%
9,898	3	Auto Radial Local	9,724	-1.76%
1,105	4	Auto Radial Importada	3,761	240.36%
<b>12971</b>	<b>5</b>	<b>Total Auto</b>	<b>14985</b>	<b>15.53%</b>
20,650	4	Camioneta Bias Local	21,480	4.02%
491	7	Camioneta Bias Importada	1,208	146.03%
9,343	8	Camioneta Radial Local	10,535	12.76%
1,570	9	Camioneta Radial Importada	3,104	97.71%
<b>32054</b>	<b>10</b>	<b>Total Camioneta</b>	<b>36327</b>	<b>13.33%</b>
7,967	11	Camion Bias Local	8,079	1.41%
139	12	Camion Bias Importada	109	-21.58%
3,424	13	Camion Radial Importada	4,545	32.74%
<b>11530</b>	<b>14</b>	<b>Total Camion</b>	<b>12733</b>	<b>10.43%</b>
128	15	Farm	137	7.03%
131	16	OTR	111	-15.27%
2,302	17	Reencauche	2,441	6.04%
<b>59116</b>	<b>18</b>	<b>Total Llantas</b>	<b>66734</b>	<b>12.89%</b>
1,635	19	Tubos de Auto	1,443	-11.74%
8,627	20	Tubos de Camioneta	9,525	10.41%
7,992	21	Tubos de Camion	8,233	3.02%
<b>18254</b>	<b>22</b>	<b>Total Tubos</b>	<b>19201</b>	<b>5.19%</b>
5,112	23	Defensas de Camioneta	4,611	-9.80%
7,789	24	Defensas de Camion	7,581	-2.67%
<b>12901</b>	<b>25</b>	<b>Total Defensas</b>	<b>12192</b>	<b>-5.50%</b>
86,067	26	Taller	100,776	17.09%
13,544	27	Lubricantes	15,229	12.44%
13,740	28	Baterías	15,196	10.60%
0	29	Amortiguadores	156	0.00%
33,768	30	Otros	40,219	19.10%
<b>147119</b>	<b>31</b>	<b>Total Otros</b>	<b>171576</b>	<b>16.62%</b>
<b>237390</b>	<b>32</b>	<b>TOTAL</b>	<b>269703</b>	<b>13.61%</b>



# Ventas Netas

REAL 2007	Línea	VENTAS NETAS	REAL 2008	DIF.08VRS 07
		<b>Categoría de Productos</b>		
\$ 69,050	1	Auto Bias Local	\$ 57,441	-16.81%
\$ -	2	Auto Bias Importada	\$ -	0.00%
\$ 430,374	3	Auto Radial Local	\$ 454,694	5.65%
\$ 51,182	4	Auto Radial Importada	\$ 199,510	289.81%
<b>\$ 550,606</b>	<b>5</b>	<b>Total Auto</b>	<b>\$ 711,645</b>	<b>29.25%</b>
\$ 1,574,547	6	Camioneta Bias Local	\$ 1,829,974	16.22%
\$ 40,468	7	Camioneta Bias Importada	\$ 101,612	151.09%
\$ 745,540	8	Camioneta Radial Local	\$ 938,367	25.86%
\$ 189,494	9	Camioneta Radial Importada	\$ 427,518	125.61%
<b>\$ 2,550,048</b>	<b>10</b>	<b>Total Camioneta</b>	<b>\$ 3,297,471</b>	<b>29.31%</b>
\$ 1,701,322	11	Camion Bias Local	\$ 1,958,551	15.12%
\$ 36,797	12	Camion Bias Importada	\$ 22,032	-40.13%
\$ 942,113	13	Camion Radial Importada	\$ 1,406,461	49.29%
<b>\$ 2,680,232</b>	<b>14</b>	<b>Total Camion</b>	<b>\$ 3,387,044</b>	<b>26.37%</b>
\$ 90,579	15	Farm	\$ 84,870	-6.30%
\$ 65,496	16	OTR	\$ 61,856	-5.56%
\$ 195,604	17	Reencauche	\$ 217,956	11.43%
<b>\$ 6,132,565</b>	<b>18</b>	<b>Total Llantas</b>	<b>\$ 7,760,841</b>	<b>26.55%</b>
\$ 6,660	19	Tubos de Adulto	\$ 7,667	15.12%
\$ 54,918	20	Tubos de Camioneta	\$ 83,979	52.92%
\$ 117,785	21	Tubos de Camion	\$ 164,923	40.02%
<b>\$ 179,363</b>	<b>22</b>	<b>Total Tubos</b>	<b>\$ 256,569</b>	<b>43.04%</b>
\$ 17,775	23	Defensas de Camioneta	\$ 22,281	25.35%
\$ 53,518	24	Defensas de Camion	\$ 72,453	35.38%
<b>\$ 71,293</b>	<b>25</b>	<b>Total Defensas</b>	<b>\$ 94,733</b>	<b>32.88%</b>
\$ 313,584	26	Taller	\$ 396,085	26.31%
\$ 569,497	27	Lubricantes	\$ 687,297	20.68%
\$ 1,101,860	28	Baterías	\$ 1,448,009	31.41%
\$ -	29	Amortiguadores	\$ -	0.00%
\$ 128,953	30	Otros	\$ 177,111	37.35%
<b>\$ 2,113,894</b>	<b>31</b>	<b>Total Otros</b>	<b>\$ 2,708,502</b>	<b>28.13%</b>
<b>\$ 8,497,116</b>	<b>32</b>	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 10,820,646</b>	<b>27.34%</b>



**ERCO <-> TIRES**

REAL 2007	Línea	CMC	REAL 2008	DIF.08VRS 07
		<b>Categoría de Productos</b>		
\$ 9,119	1	Auto Bias Local	\$ 7,391	-18.96%
\$ -	2	Auto Bias Importada	\$ -	0.00%
\$ 103,025	3	Auto Radial Local	\$ 102,373	-0.63%
\$ 9,579	4	Auto Radial Importada	\$ 48,671	408.10%
<b>\$ 121,723</b>	<b>5</b>	<b>Total Auto</b>	<b>\$ 158,435</b>	<b>30.14%</b>
\$ 265,829	6	Camioneta Bias Local	\$ 263,956	-0.70%
\$ 6,737	7	Camioneta Bias Importada	\$ 15,236	126.15%
\$ 148,461	8	Camioneta Radial Local	\$ 185,168	24.72%
\$ 32,682	9	Camioneta Radial Importada	\$ 78,441	140.02%
<b>\$ 453,709</b>	<b>10</b>	<b>Total Camioneta</b>	<b>\$ 542,801</b>	<b>19.64%</b>
\$ 320,111	11	Camion Bias Local	\$ 392,762	22.70%
\$ 3,747	12	Camion Bias Importada	\$ 2,300	-38.61%
\$ 138,412	13	Camion Radial Importada	\$ 226,135	63.38%
<b>\$ 462,270</b>	<b>14</b>	<b>Total Camion</b>	<b>\$ 621,198</b>	<b>34.38%</b>
\$ 9,600	15	Farm	\$ 16,267	69.44%
\$ 8,255	16	OTR	\$ 9,627	16.62%
\$ 30,066	17	Reencauche	\$ 33,941	12.89%
<b>\$ 1,085,623</b>	<b>18</b>	<b>Total Llantas</b>	<b>\$ 1,382,270</b>	<b>27.33%</b>
\$ 1,778	19	Tubos de Adulto	\$ 2,312	30.07%
\$ 15,739	20	Tubos de Camioneta	\$ 22,209	41.11%
\$ 24,893	21	Tubos de Camion	\$ 38,362	54.11%
<b>\$ 42,409</b>	<b>22</b>	<b>Total Tubos</b>	<b>\$ 62,883</b>	<b>48.28%</b>
\$ 6,961	23	Defensas de Camioneta	\$ 5,626	-19.17%
\$ 12,448	24	Defensas de Camion	\$ 16,665	33.88%
<b>\$ 19,409</b>	<b>25</b>	<b>Total Defensas</b>	<b>\$ 22,291</b>	<b>14.85%</b>
\$ 111,746	26	Taller	\$ 137,283	22.85%
\$ 81,367	27	Lubricantes	\$ 127,772	57.03%
\$ 192,822	28	Baterías	\$ 241,958	25.48%
\$ -	29	Amortiguadores	\$ -	0.00%
\$ 10,467	30	Otros	\$ 4,955	-52.66%
<b>\$ 396,402</b>	<b>31</b>	<b>Total Otros</b>	<b>\$ 511,968</b>	<b>29.15%</b>
<b>\$ 1,543,843</b>	<b>32</b>	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1,979,413</b>	<b>28.21%</b>



# % CMC

REAL 2007	Línea	CMC%	REAL 2008
		<b>Categoría de Productos</b>	
13.21%	1	Auto Bias Local	12.87%
0.00%	2	Auto Bias Importada	0.00%
23.94%	3	Auto Radial Local	22.51%
18.72%	4	Auto Radial Importada	24.40%
<b>22.11%</b>	<b>5</b>	<b>Total Auto</b>	<b>22.26%</b>
16.88%	6	Camioneta Bias Local	14.42%
16.65%	7	Camioneta Bias Importada	14.99%
19.91%	8	Camioneta Radial Local	19.73%
17.25%	9	Camioneta Radial Importada	18.35%
<b>17.79%</b>	<b>10</b>	<b>Total Camioneta</b>	<b>16.46%</b>
18.82%	11	Camion Bias Local	20.05%
10.18%	12	Camion Bias Importada	10.44%
14.69%	13	Camion Radial Importada	16.08%
<b>17.28%</b>	<b>14</b>	<b>Total Camion</b>	<b>18.34%</b>
10.60%	15	Form	19.17%
12.60%	16	OTR	15.56%
15.37%	17	Reencauche	15.57%
<b>17.70%</b>	<b>18</b>	<b>Total Llanas</b>	<b>17.81%</b>
26.69%	19	Tubos de Aduto	30.16%
28.66%	20	Tubos de Camioneta	26.45%
21.13%	21	Tubos de Camion	23.26%
<b>23.64%</b>	<b>22</b>	<b>Total Tubos</b>	<b>24.51%</b>
39.16%	23	Defensas de Camioneta	25.25%
23.26%	24	Defensas de Camion	23.00%
<b>27.22%</b>	<b>25</b>	<b>Total Defensas</b>	<b>23.53%</b>
35.64%	26	Taller	34.66%
14.29%	27	Lubricantes	18.59%
17.50%	28	Baterías	16.71%
0.00%	29	Amortiguadores	0.00%
8.12%	30	Otros	2.80%
<b>18.75%</b>	<b>31</b>	<b>Total Otros</b>	<b>18.90%</b>
<b>18.17%</b>	<b>32</b>	<b>TOTAL</b>	<b>18.29%</b>



# Estado de Resultados

REAL 2007	%	Línea	P&G	REAL 2008	%	DIF.08VRS 07
\$ 10,803,110	121.35%	1	Ventas Brutas	\$ 13,861,777	121.94%	28.31%
\$ -2,305,995	-21.35%	2	Descuentos	\$ -3,041,131	-21.94%	31.88%
\$ 8,497,115	100.00%	3	<b>Ventas Netas</b>	\$ 10,820,646	100.00%	27.34%
\$ -6,905,629	-81.27%	4	Costo de Ventas	\$ -8,779,240	-81.13%	27.13%
\$ -6,788,821	-79.90%	5	Costo de Venta del Producto	\$ -8,657,189	-80.01%	27.52%
\$ -116,808	-1.37%	6	VDC: *	\$ -122,051	-1.13%	4.49%
\$ -39,946	-0.47%	7	Flete	\$ -33,746		-15.52%
\$ -76,862	-0.90%	8	Interes Calculado	\$ -89,305	-0.82%	14.89%
\$ 1,591,486	18.73%	9	<b>Margen sobre Estandar</b>	\$ 2,041,406	18.87%	28.27%
\$ -47,643	-0.56%	10	<b>Varaciones</b>	\$ -61,993	-0.57%	30.12%
\$ -47,644	-0.56%	11	Tac	\$ -61,993	-0.57%	30.12%
\$ 0	0.00%	12	Ajustes	\$ -	0.00%	0.00%
\$ 1,543,843	18.17%	13	<b>CMC</b>	\$ 1,979,413	18.29%	28.21%
\$ 18.17%				\$ 18.29%		0.68%
\$ -988,591	-11.63%	14	<b>Gastos del Período</b>	\$ -1,187,351	-10.97%	20.11%
\$ -11.63%				\$ -10.97%		-5.69%
\$ -94,157	-1.11%	15	<b>Otros Ingresos/ gastos</b>	\$ -132,504	-1.22%	40.73%
\$ 0	0.00%	16	Comisiones x Vta Directa	\$ -	0.00%	0.00%
\$ -11,940	-0.14%	17	Ajustes e Indemnizaciones *	\$ -13,084	-0.12%	9.59%
\$ -82,218	-0.97%	18	Participación de Empleados	\$ -119,420	-1.10%	45.25%
\$ 461,094	5.43%	19	<b>Utilidad Neta Operativa</b>	\$ 659,557	6.10%	43.04%
\$ 5.43%				\$ 6.10%		12.33%
\$ 4,810	0.06%	20	<b>Ingresos/gastos No Operativos</b>	\$ 17,158	0.16%	256.72%
\$ -46,784	-0.55%	21	Interes Neto	\$ -60,572	-0.56%	29.47%
\$ 3,718	0.04%	22	Intereses Ganados	\$ 5,647	0.05%	51.86%
\$ -50,502	-0.59%	23	Intereses Pagados	\$ -66,219	-0.61%	31.12%
\$ 76,862	0.90%	24	<b>Interes Calculado</b>	\$ 88,305	0.82%	14.89%
\$ -16,891	-0.20%	25	Reserva Incobrables	\$ -38,906	-0.36%	130.33%
\$ -8,377	-0.10%	26	Otros	\$ 28,331	0.26%	-438.19%
\$ 465,904	5.48%	27	<b>Utilidad Antes de Impuestos</b>	\$ 676,716	6.25%	45.25%
\$ -121,377	-1.43%	28	Impuestos	\$ -170,319	-1.57%	40.32%
\$ 344,528	4.05%	29	<b>Utilidad o Pérdida Líquida</b>	\$ 506,397	4.68%	46.98%
\$ 4.05%				\$ 4.68%		15.42%



# Balance General

dic-07	Línea	ACTIVOS	dic-08	DIF	%
\$ 133,173	1	CAJA Y BANCOS	\$ 133,662	\$ 489	0.37%
\$ 1,621,751	2	CUENTAS POR COBRAR	\$ 2,130,192	\$ 508,441	31.35%
\$ 888,030	3	INVENTARIOS	\$ 1,083,298	\$ 195,268	21.99%
\$ 42,028	4	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 47,618	\$ 5,590	13.30%
<b>\$ 2,684,982</b>	<b>5</b>	<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 3,394,770</b>	<b>\$ 709,788</b>	<b>26.44%</b>
\$ 751,919	6	ACTIVO FIJO	\$ 819,032	\$ 67,113	8.93%
\$ 112,105	7	OTROS ACTIVOS FIJOS	\$ 166,598	\$ 54,492	48.61%
\$ 864,024	8	<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>\$ 985,629</b>	<b>\$ 121,605</b>	<b>14.07%</b>
<b>\$ 3,549,007</b>	<b>9</b>	<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ 4,380,400</b>	<b>\$ 831,393</b>	<b>23.43%</b>

dic-07	Línea	PASIVOS	dic-08	DIF	%
\$ 103,325	10	PRESTAMOS	\$ 78,858	\$ -24,467	-23.68%
\$ 1,785,710	11	PROVEEDORES	\$ 2,165,970	\$ 380,260	21.29%
\$ 89,820	12	IMPUESTOS POR PAGAR	\$ 241,387	\$ 151,567	168.75%
\$ 287,888	13	OTROS PASIVOS	\$ 334,776	\$ 46,888	16.29%
\$ 65,396	14	PASIVOS LARGO PLAZO	\$ 146,219	\$ 80,822	0.00%
<b>\$ 2,332,139</b>	<b>15</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 2,967,210</b>	<b>\$ 635,071</b>	<b>27.23%</b>

dic-07	Línea	PATRIMONIO	dic-08	DIF	%
\$ 457,128	16	CAPITAL	\$ 457,128	\$ -	0.00%
\$ 239,404	17	CAPITAL ADICIONAL	\$ 239,404	\$ -	0.00%
\$ 175,809	18	TOTAL RESERVAS	\$ 210,262	\$ 34,453	19.60%
\$ 344,527	19	UTILIDAD DEL AÑO	\$ 506,397	\$ 161,870	46.98%
<b>\$ 1,216,867</b>	<b>20</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 1,413,190</b>	<b>\$ 196,323</b>	<b>16.13%</b>

<b>\$ 3,549,006</b>	<b>21</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 4,380,400</b>	<b>\$ 831,393</b>	<b>23.43%</b>
---------------------	-----------	----------------------------------	---------------------	-------------------	---------------



# Cartera

	dic-07	dic-08	DIF.08VRS 07	
USD	CORRIENTE	\$1,388,134	\$1,865,688	34.40%
	VENCIDA			0.00%
	0-30	\$137,078	\$163,626	19.37%
	31-60	\$34,338	\$45,134	31.44%
	61-90	\$15,691	\$19,126	21.89%
	91-120	\$11,627	\$14,339	23.33%
	121-180	\$17,384	\$22,280	28.16%
	181-360	\$24,426	\$32,192	31.79%
	+ 360	\$94,018	\$87,369	-7.07%
	TOTAL VENCIDA	\$334,562	\$384,066	14.80%
	TOTAL	\$1,722,696	\$2,249,754	30.59%
	% CART. TOTAL	CORRIENTE	81%	83%
VENCIDA				
0-30		8.0%	7.3%	-8.60%
31-60		2.0%	2.0%	0.65%
61-90		0.9%	0.9%	-6.66%
91-120		0.7%	0.6%	-5.57%
121-180		1.0%	1.0%	-1.86%
181-360		1.4%	1.4%	0.92%
+ 360		5.5%	3.9%	-28.84%
TOTAL VENCIDA		19.4%	17.1%	-12.10%
TOTAL		100%	100%	100.0%
Reserva Incobrables		100,945	119,561	18.44%
	6%	5%		
Incobrables Reales	94,018	87,369	-7.07%	
	5%	4%		

