

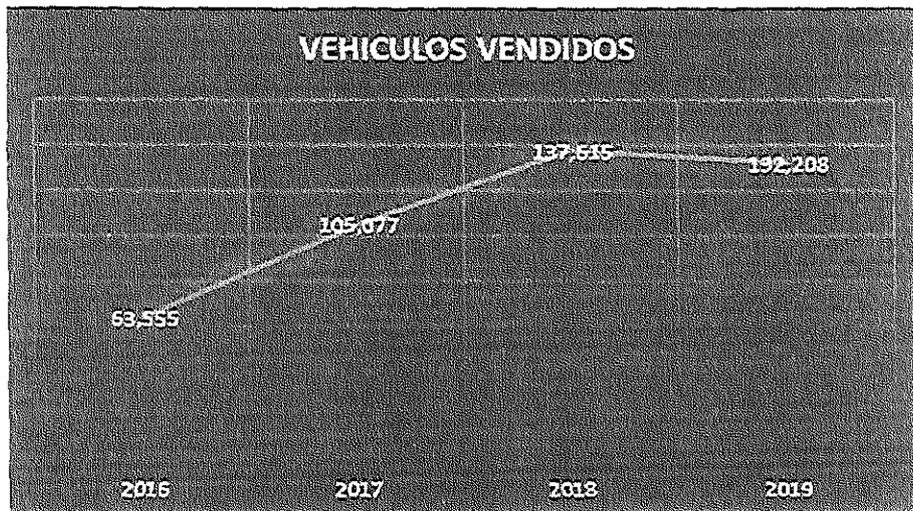
**INFORME DE LA ADMINISTRACION PARA LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE  
ACCIONISTAS DE NATIONAL TIRE EXPERTS S.A.**

**ANTECEDENTES AÑO 2019**

En el año 2019 la economía ecuatoriana decreció en un 0.1%, después de haber caído el 1% el año anterior, siendo por segundo año consecutivo, de los índices más bajos de la región. La inflación acumulada anual llegó al -0,07%. Igualmente, el desempleo bordea el 4%, mientras que únicamente el 38% de la PEA mantiene un empleo adecuado.

Inflación	2018	2019
Anual	0,27%	-0,07%
Mensual	0,10%	-0,01%
Acumulada	0,27%	-0,07%

De la misma manera el crecimiento del parque automotor, se desaceleró en un -4% con respecto al 2018:



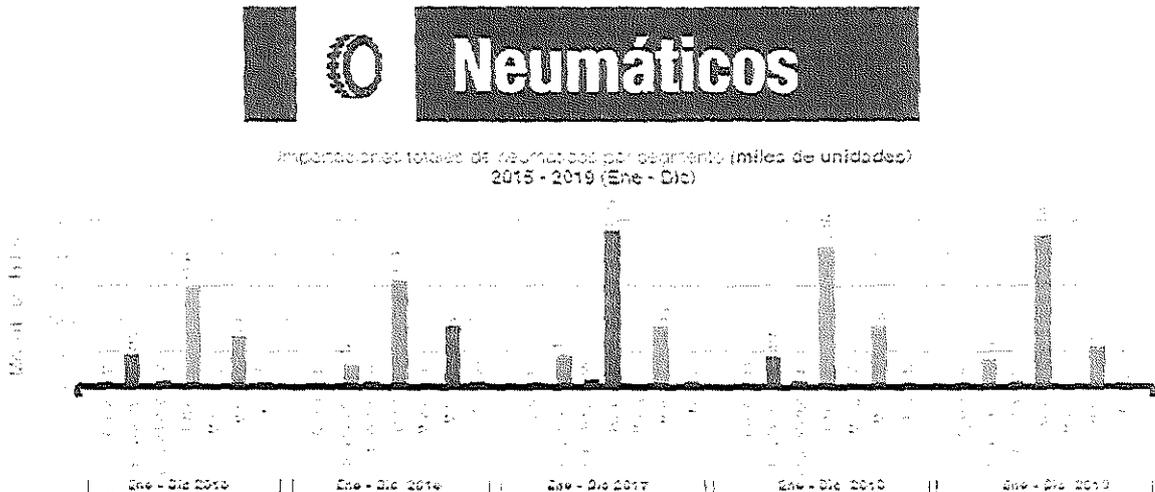
AÑO	VEHICULOS VENDIDOS	% VARIACIÓN
2016	63,555	
2017	105,077	65%
2018	137,615	31%
2019	132,208	-4%

Los resultados obtenidos, obedecen en gran parte a la desaceleración de la economía del país, que, a pesar de contar con precio del petróleo estable, no ha podido recuperar su gran déficit fiscal y ha tomado mano de cuanto préstamo ha podido, creando una burbuja financiera que a mediano plazo nos puede acarrear mayores problemas. Un acuerdo con el FMI, ha sido la única tabla de salvación por la cual el Gobierno ha apostado, sin mayores respuestas en la disminución del gasto público y otros ingresos, que ayuden a equilibrar el déficit presupuestario.

Petróleo	ene - dic 2018	ene - dic 2019
WTI (Precio Promedio)	\$ 64.90	\$ 57.06

A pesar de estos factores, las importaciones de neumáticos del 2019, crecieron en un 6% comparado con el 2018.

IMPORTACIONES DE NEUMÁTICOS			
TIPO NEUMÁTICO	2018	2019	% VARIAC
PLT	2,104,000	2,283,000	9%
CVT	414,000	386,000	-7%
<b>TOTAL</b>	<b>2,520,018</b>	<b>2,671,019</b>	<b>6%</b>



Fuente: ANUARIO AEADE

En el segundo trimestre ya se empezó a sentir la sobreoferta de productos en el mercado, por la proliferación de nuevos importadores y la potenciación de los antiguos, que apelaron a manejar estrategias de precios con llantas asiáticas de bajo costo.

Las Gremios de transporte, continuaron con la gestión de importación directa de llantas, distribuyendo entre sus asociados a precios bastante competitivos, tornándose ahora en un competidor fuerte del mercado.

Al final del mes de Julio, se concluyó con el proceso de fusión entre las dos compañías, luego de un largo y complejo proceso, que finalmente nos permitió estabilizar y simplificar las operaciones, al no trabajar como dos empresas sino ya en una gran empresa consolidada.

Sin embargo, las protestas de los Sectores sociales en el mes de octubre, afectaron gravemente las operaciones e ingresos en el último trimestre, que definitivamente provocaron resultados menores a los esperados y una disminución de las ventas comparadas con el año anterior.

#### RESULTADOS:

En general el promedio mensual de ventas en el 2018 fue de US\$ 2,275.767 mientras que en el 2019 el promedio anual bajó a US\$ 2.142.040, esto es una disminución del 5.9% sobre el año anterior.

Línea	VENTAS NETAS	TOTAL AÑO		Variaciones	
		2018	Real 2019	Real 2019 vs 2018	%
1	PCR	4,047,742	3,352,533	\$ (695,210)	-17.2%
2	LTB	1,201,961	1,030,724	\$ (171,236)	-14.2%
3	LTR	7,158,858	6,556,693	\$ (602,165)	-8.4%
4	TOTAL PLT	12,408,561	10,939,950	\$ (1,468,611)	-11.8%
5	MTB	317,725	297,704	\$ (20,021)	-6.3%
6	MTR	7,689,116	7,256,856	\$ (432,260)	-5.6%
7	TOTAL CVT	8,006,841	7,554,560	\$ (452,281)	-5.6%
8	OTR-FARM-INDUSTRIAL	374,590	323,065	\$ (51,525)	-13.8%
9	MOTOS Y CUADRONES	37,989	171,901	\$ 133,912	352.5%
10	TOTAL LLANTAS	20,827,981	18,989,476	\$ (1,838,505)	-8.8%
11	REENCAUCHE	2,071,126	2,119,564	\$ 48,438	2.3%
12	BATERÍAS	2,283,574	2,462,373	\$ 178,799	7.8%
13	LUBRICANTES	780,099	805,497	\$ 25,398	3.3%
14	TALLER	935,024	943,537	\$ 8,512	0.9%
15	OTROS	411,401	384,031	\$ (27,370)	-6.7%
15	TOTAL	27,309,204	25,704,477	-1,604,728	-5.9%

Con respecto a UNIDADES vendidas me permito mostrar una síntesis previa:

Línea	VENTAS UNIDADES	TOTAL AÑO		Variaciones	
		2018	Real 2019	Real 2019 vs 2018	%
1	PCR	92,645	76,792	-15,853	-17%
2	LTB	10,621	9,022	-1,599	-15%
3	LTR	71,369	65,348	-6,021	-8%
4	TOTAL PLT	174,635	151,162	-23,473	-13%
5	MTB	1,149	968	-181	-16%
6	MTR	25,079	23,449	-1,630	-6%
7	TOTAL CVT	26,228	24,417	-1,811	-7%
8	OTR-FARM-INDUSTRIAL	631	798	167	26%
9	MOTOS Y CUADRONES	433	12,397	11,964	2763%
10	TOTAL LLANTAS	201,927	188,774	-13,153	-7%
11	REENCAUCHE	15,123	15,543	420	3%
12	BATERÍAS	24,211	28,257	4,046	17%
13	LUBRICANTES	82,314	88,419	6,105	7%
15	TOTAL	573,271	611,726	38,455	7%

En el año 2019 la venta de llantas PLT decreció en un 7%, mientras que CVT igualmente decreció un 7%, dando un total de disminución en llantas por el 12%.

Con los siguientes cuadros, podemos ver el comportamiento del mercado de neumáticos en el 2019

VENTAS PLT			
PLT	2018	2019	% VARIAC
DAS 1	63,086	55,016	-13%
DAS 2	80,549	60,963	-24%
DAS 3	100,976	88,436	-12%
GTE	174,635	151,162	-13%
AVG	419,246	355,577	-15%
CTAN	922,300	766,200	-17%

VENTAS CVT			
PLT	2018	2019	% VARIAC
DAS 1	10,449	10,328	-1%
DAS 2	12,564	11,222	-11%
DAS 3	15,201	14,726	-3%
GTE	26,228	24,417	-7%
AVG	64,442	60,693	-6%
CTAN	135,406	122,064	-10%

## DATOS RELEVANTES CON RESPECTO AL BALANCE GENERAL-

1. En la línea "Cuentas por Cobrar Clientes" hay un incremento de USD. 1,126,503 representa el 19.9% con relación al ejercicio 2018, básicamente por la fusión por absorción con la compañía Tecnillanta S.A.
2. Respecto a "inventarios" hubo un incremento de USD 1,000,907 que corresponde al 35.9% con respecto al año anterior, básicamente por la fusión por absorción con la compañía Tecnillanta S.A.
3. Referente a "Propiedad Planta y Equipo" se adecuó un nuevo centro de distribución en la Sucursal PK7, se reemplazaron maquinarias de taller y equipos de cómputo y se absorbieron los Activos Fijos de Tecnillanta S.A. por un total neto de USD 1, 1782,544 que corresponde al 3.5 % de incremento anual.
4. En el año 2019 se implementó la NIIF No. 16 cuyo efecto genero Activos por Derecho de uso por un valor de US\$ 1,807,239 y en contra partida un Pasivo por Arrendamientos por US\$ 1,256,415.

### NATIONALTIRE EXPERTS S.A.

#### BALANCES GENERALES COMPARATIVOS

Por los años terminados en 31 de diciembre de 2018 y 2019

Dic 2018	Línea	ACTIVOS	Dic 2019	DIF	%
\$ 223,664	1	CAJA Y BANCOS	\$ 261,627	\$ 37,963	17.0%
\$ 5,653,391	2	CUENTAS POR COBRAR	\$ 6,779,894	\$ 1,126,503	19.9%
\$ (825,841)	3	(-) Provisión Deterioro de Cartera	\$ (777,671)	\$ 48,170	-5.8%
\$ 2,788,211	4	INVENTARIOS	\$ 3,789,119	\$ 1,000,907	35.9%
\$ 450,646	5	CXC RELACIONADAS	\$ 636,179	\$ 205,533	47.7%
\$ 214,060	6	OTRAS CXC	\$ 423,130	\$ 209,071	97.7%
\$ 8,494,131	7	<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	\$ 11,112,278	\$ 2,628,147	31.0%
\$ 5,121,256	8	ACTIVO FIJO	\$ 6,903,799.60	\$ 1,782,544	34.8%
\$ -		ACTIVO POR DERECHO DE USO	\$ 1,807,239	\$ 1,807,239	100.0%
\$ 143,531	9	OTROS ACTIVOS	\$ 753,086	\$ 609,555	424.7%
\$ (3,344,281)	10	DEPRECIACIONES	\$ (5,034,567)	\$ (1,690,287)	50.5%
\$ -		DEPRECIACION ACT DER USO	\$ (542,425)	\$ (542,425)	100.0%
\$ 1,920,506	11	<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	\$ 3,887,132	\$ 2,509,051	130.6%
\$ 10,404,637.47	12	<b>TOTAL ACTIVOS</b>	\$ 14,999,410	\$ 5,137,198	49.4%

Dic 2018	Línea	PASIVOS	Dic 2019	DIF
\$ 690,778	13	PRESTAMOS	\$ 1,551,867	\$ 861,089
\$ 926,793	14	PROVEEDORES	\$ 743,472	\$ (183,322)
\$ 3,202,485	15	CXP RELACIONADAS	\$ 3,807,259	\$ 604,774
\$ 1,032,317	16	DIVIDENDOS POR PAGAR	\$ 898,988	\$ (133,329)
\$ 802,108	17	JUBILACION Y DESHAUCIO	\$ 817,897	\$ 15,789
\$ -		PASIVOS POR ARRENDAMIENTO	\$ 1,256,415	\$ 1,256,415
\$ 715,695	18	OTROS PASIVOS	\$ 866,691	\$ 150,996
\$ 7,370,176	19	<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ 9,942,588	\$ 2,572,412

Dic 2018	Línea	PATRIMONIO	Dic 2019	DIF
\$ 2,285,977	20	CAPITAL	\$ 4,182,545	\$ 1,896,568
\$ 816,719	21	RESERVA LEGAL	\$ 1,126,130	\$ 309,411
\$ -	22	RESERVA FACULTATIVA	\$ 124,690	\$ 124,690
\$ 239,404	22	RES. RESERVA DE CAPITAL	\$ 239,404	\$ -
\$ 206,207	23	RES. IMPLEMENTACION PRIMERA VEZ NIIFS	\$ 206,207	\$ -
\$ (474,427)	24	RESULTADOS ACUMULADOS	\$ (789,960)	\$ (315,533)
\$ 138,545	25	UTILIDAD DEL AÑO	\$ 145,770	\$ 7,225
\$ (177,963)	26	ORI	\$ (177,963)	\$ -
\$ 3,034,462	27	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	\$ 5,056,822	\$ 2,022,361

\$ 10,404,637	28	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	\$ 14,999,410	\$ 4,594,773
---------------	----	----------------------------------	---------------	--------------

#### SÍNTESIS DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS:

La Venta Neta del ejercicio 2018 fue de US\$ 20,577,594, mientras que el año 2019 fue de US\$ 22,928,965 que representa un incremento de 11.4% con respecto al año anterior.

En las operaciones del ejercicio 2019 se obtuvo un Margen de Contribución de 20.8% ( USD 4,775M), mientras que el Margen de contribución del año 2018, que fue del 17.8%. (USD 3,661M)

En las operaciones del ejercicio 2019 se obtuvo un EBIT de US\$ 481M mientras que en el año 2018 fue de US\$ 394M, que corresponde a un incremento del 37.8% con respecto al año anterior

La utilidad neta del ejercicio 2019 fue de US\$ 133M mientras que en el año 2018 fue de US\$ 138M, que corresponde a una reducción del 3.8% con respecto al año anterior.

**NATIONALTIRE EXPERTS S.A.**

**ESTADOS DE RESULTADOS COMPARATIVOS**

**Por los años terminados en 31 de diciembre de 2017 y 2018**

Línea	P&G	TOTAL AÑO		Variaciones	
		2018	2019	2019 vs 2018	%
1	<b>Ventas Netas</b>	<b>20,577,593.73</b>	<b>22,928,965</b>	<b>2,351,371</b>	<b>11.4%</b>
2	Costo de Venta del Producto	(17,065,635)	(19,068,293)	(2,002,657)	11.7%
3	Costo de Operación de Taller	(654,308)	(746,835)	(92,527)	14.1%
4	Depreciación Taller	(131,194)	(109,598)	21,596	-16.5%
5	Flete	(153,574)	(187,726)	(34,153)	22.2%
6	Costo de ventas antes Var.	(18,004,711)	(20,112,452)	(2,107,741)	11.7%
7	<b>CMC I</b>	<b>2,572,882</b>	<b>2,816,513</b>	<b>243,631</b>	<b>9.5%</b>
		<b>12.5%</b>	<b>12.3%</b>		
8	N/C Continental	378,336	617,117	238,781	63.1%
9	N/C Renovallanta	135,856	182,504	46,648	34.3%
10	N/C Tecnova	58,692	75,310	16,618	28.3%
11	N/C Lubricantes	8,047	1,159	(6,888)	-85.6%
	Logista Sector Público	624,097	1,083,033	458,936	73.5%
12	Gastos Sector Público	(116,963)	0	116,963	-100.0%
	Logista Sector Público NETO	507,134	1,083,033	575,899	113.6%
12	<b>Total Notas de Credito</b>	<b>1,088,066</b>	<b>1,959,123</b>	<b>871,057</b>	<b>80.1%</b>
13	<b>C.M.C II con Logística IP's</b>	<b>\$ 3,660,948</b>	<b>\$ 4,775,636</b>	<b>1,114,688</b>	<b>30.4%</b>
		<b>17.8%</b>	<b>20.8%</b>		
14	<b>C.M.C II sin Logística IP's</b>	<b>3,145,767</b>	<b>3,691,444</b>	<b>545,677</b>	<b>17.3%</b>
		<b>15.3%</b>	<b>16.1%</b>		

Línea	P&G	TOTAL AÑO		Variaciones	
		2018	2019	2019 vs 2018	%
15	Gastos del Periodo	(3,086,565)	(3,939,722)	(853,157)	27.6%
		-15.0%	-17.2%		
16	Distribucion	(242,311)	(346,916)	(104,606)	43.2%
17	Publicidad	(46,759)	(64,162)	(17,404)	37.2%
18	Ventas	(1,546,904)	(2,091,543)	(544,639)	35.2%
19	Administrativo	(829,993)	(1,099,959)	(269,966)	32.5%
20	Depreciación	(224,839)	(183,460)	41,378	-18.4%
21	Jubilación y Desahucio	(89,538)	(40,536)	49,002	-54.7%
22	Tac	(106,223)	(113,145)	(6,922)	6.5%
23	Otros Ingresos/ Gastos	(225,205)	(354,904)	(129,700)	57.6%
24	Cuentas Incobrables	(35,802)	(158,317)	(122,515)	342.2%
25	Participacion de Empleados	(46,944)	(41,474)	5,470	-11.7%
26	Otros (Tarjetas Credito)	(142,459)	(155,113)	(12,654)	8.9%
27	EBIT	349,178	481,009	131,831	37.8%
		1.7%	2.1%		
28	EBIT SIN ESTADO	\$ (119,059)	\$ (561,709)	(442,649)	371.8%
		-0.6%	-2.4%		
29	Ingresos/Gastos No Oper.	(83,165)	(245,990)	(162,825)	195.8%
30	Otros Ingresos	51,359	(80,105)	(131,464)	-256.0%
31	Interes Financieros	(94,391)	(165,885)	(71,494)	75.7%
32	Gastos años anteriores y de Fusión	(40,133)	0	40,133	-100.0%
33	Utilidad Antes de Impuestos	266,014	235,020	(30,994)	-11.7%
34	Impuesto a la Renta	(127,469)	(101,683)	25,786	-20.2%
35	Utilidad (Pérdida)Neta disponible para los accionistas	138,545	133,337	(5,208)	-3.8%
		0.7%	0.6%		
36	Otros Resultados Integrales	(177,963)	11,776	189,739	-106.6%
37	Resultado Integral del Ejercicio	\$ (59,418)	\$ 145,113	184,531	-468.1%
		-0.2%	0.6%		

#### PROPUESTA DE DESTINO DE LAS UTILIDADES.-

En el ejercicio económico 2019, se obtuvo una utilidad líquida de US\$ 133,336.85. La propuesta de la Administración sobre el destino de las utilidades es efectuar la Reserva Legal del 10% establecido por la Ley, por un valor de US\$ 13,333.68 y la diferencia mantener en los Resultados Acumulados de la compañía.

El año 2019 ha sido un año difícil, pero para la administración representa un año lleno de logros a pesar de las dificultades. El próximo reto es el año 2020 que lo desarrollaremos con una orientación hacia la optimización de costos y gastos con las compañías fusionadas.

Finalmente, agradezco al directorio por su apoyo y dirección durante el 2019 y quisiera comprometerlos para aunar esfuerzos para el logro de los objetivos planteados para el año 2020.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

1. Se detalla ampliamente en el presente informe, el cumplimiento de objetivos correspondientes al año 2019.
2. Se ha dado cumplimiento a las Resoluciones de la Junta General y del Directorio de **NATIONALTIRE EXPERTS S.A.**
3. No se han dado hecho trascendentales en el Área Administrativa, Legal y laboral que amerite señalar en el presente informe.
4. Los exámenes comparativos de la Situación Financiera y Resultados respecto al año 2019, constan de manera detallada en los Estados Financieros que forman parte integral del presente informe.

Atentamente

Ing. Federico Malo V.  
GERENTE GENERAL