

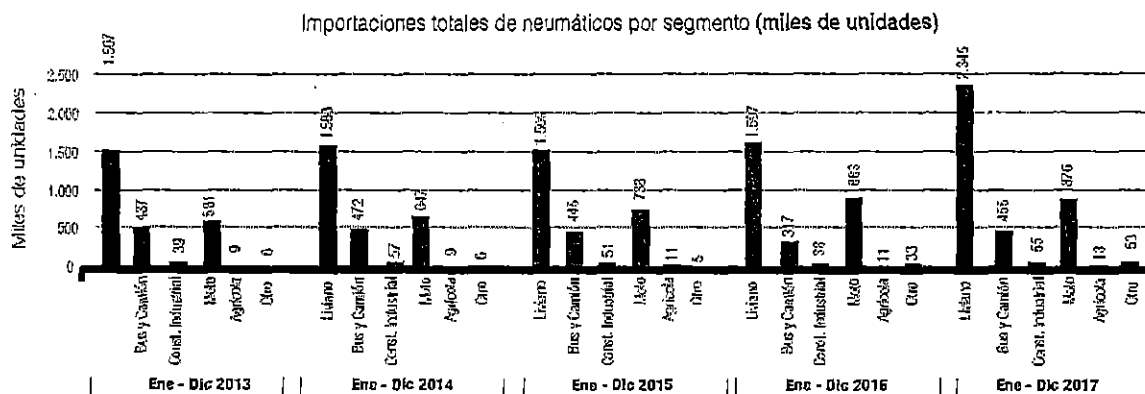
INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN PARA LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE NATIONAL TIRE EXPERTS S.A.

EJERCICIO ECONÓMICO 2017

ANTECEDENTES AÑO 2017.

En el año 2017 la economía ecuatoriana creció un 1%, después de haber caído el 1.5% el año anterior, siendo uno de los índices más bajos de la región. Igualmente, el desempleo bordea el 4.6%, mientras que el subempleo, creció del 15% al 20.5%, según datos del Inec.

Hemos obtenido resultados relativamente satisfactorios, cumpliendo gran parte de nuestros objetivos trazados, sin dejar de mencionar las dificultades permanentes a consecuencia del crecimiento constante de las importaciones de neumáticos, sobre todo del continente asiático, con marcas baratas.



Fuente: Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE), 2017.

Las importaciones de neumáticos del 2017, crecieron en un 46% comparado con el 2016.

Las Federaciones de Transporte del País, continúan siendo un actor muy importante del mercado, pues al mantener el subsidio del gobierno para seguir importando llantas, libres de aranceles, distribuyen entre sus asociados a precios bastante competitivos, fortaleciendo su presencia como un competidor fuerte del mercado.

Las estrategias emitidas por Continental Tire Andina, han servido en gran manera, para contrarrestar estas prácticas de este nuevo actor del mercado. Igualmente, su orientación a la calidad del producto, nos han dado buenos resultados al fidelizar gremios y compañías importantes de todas las zonas.

RESULTADOS:

En general el promedio mensual de ventas en el 2016 fue US\$ 1,894M mientras que en el 2017 el promedio anual bajó a US\$ 1.697M esto es una disminución del 10.4% sobre el año anterior.

TOTAL PLT	9,103,209	8,820,923	8,776,767	-3.6%	-0.5%
TOTAL CVT	7,389,397	5,711,339	5,617,689	-24.0%	-1.6%
TOTAL LLANTAS	17,283,217	15,609,240	14,902,361	-13.8%	-4.5%
REENCAUCHE	1,634,450	1,723,997	1,572,364	-3.8%	-8.8%
BATERÍAS	1,803,217	1,962,624	2,023,028	12.2%	3.1%
LUBRICANTES	918,281	1,058,287	840,777	-8.4%	-20.6%
TALLER	753,328	703,397	758,125	0.6%	7.8%

Con respecto a UNIDADES vendidas me permito mostrar una síntesis previa, en la cual se puede apreciar un crecimiento en unidades, a pesar que en ventas netas hubo un decrecimiento, provocado básicamente por la baja de precios netos de venta

PCR	46,324	48,015	57,066	23.2%	18.9%
LTB	16,093	15,804	10,602	-34.1%	-32.9%
LTR	44,002	43,589	49,435	12.3%	13.4%
MTB	2,090	1,740	1,131	-45.9%	-35.0%
MTR	18,374	15,868	16,471	-10.4%	3.8%
OTR-FARM-INDUSTRIAL	689	1,128	700	1.6%	-38.0%
REENCAUCHE	11,405	12,274	11,692	2.5%	-4.7%
BATERÍAS	19,282	20,149	21,216	10.0%	5.3%
LUBRICANTES	94,539	102,831	95,738	1.3%	-6.9%
TALLER	113,356	123,986	125,630	10.8%	1.3%

En el año 2017 la venta de llantas PLT creció en un 10%, mientras que CVT decreció un 14%, dando un total de incremento en llantas por el 6.1%

DATOS RELEVANTES CON RESPECTO AL BALANCE GENERAL.-

1. En la línea "Cuentas por Cobrar Clientes" hay una reducción del 8.6% con relación al ejercicio 2016.
2. Respecto a "inventarios" se mantiene prácticamente el mismo monto existente en el año 2016, con una reducción del 0.90% en relación al año pasado.

3. Referente al "Activo Fijo" se incrementó en el orden del 5.9% con relación al año 2016, originado en adquisiciones efectuadas para renovar vehículos y camiones por un monto de US\$ 208,833; compra de maquinarias y equipos de US\$ 93,183; inversión para reubicar el local de Ambato por US\$ 69,730; Adecuaciones en el local Babahoyo 1; Equipos de Computación por US\$ 12,338 y otros activos por US\$ 6,569. Cabe indicar que se efectuaron ventas de vehículos por US\$ 127,281.
4. La disminución de la cuenta "Préstamos" en un 37.2% con respecto al año 2016.
5. En la cuenta "Proveedores" se refleja una disminución del 5.6% respecto al ejercicio 2016.
6. En la cuenta "CXP Relacionadas" se refleja una disminución del 10.9% respecto al ejercicio 2016.
7. En la cuenta de "Capital" se observa un incremento de capital por US\$ 220,171, registrado en agosto del 2017, con lo que el Capital Social de la compañía alcanza un saldo de US\$ 2,285,922, que representa un 10.7% más que el año anterior.

NATIONALTIRE EXPERTS S.A.

BALANCES GENERALES COMPARATIVOS

Por los años terminados en 31 de diciembre de 2016 y 2017

157,513	1	CAJA Y BANCOS	510,962	353,449	224.4%
6,279,790	2	CUENTAS POR COBRAR	5,742,849	(536,941)	-8.6%
(238,658)	3	(-) Provisión Deterioro de Cartera	(390,311)	(151,653)	63.5%
2,327,008	4	INVENTARIOS ¹	2,307,126	(19,882)	-0.9%
225,360	5	CXC RELACIONADAS	193,869	(31,491)	-14.0%
359,684	6	OTRAS CXC	327,995	(31,689)	-8.8%
4,667,347	8	ACTIVO FIJO	4,943,411	276,064	5.9%
170,978	9	OTROS ACTIVOS (Inv. Renovallanta)	171,634	656	0.4%
(2,869,757)	10	DEPRECIACIONES	(3,076,714)	(206,957)	7.2%
21,679,255		TOTAL ACTIVO	21,679,255	21,679,255	

675,405	13	PRESTAMOS	926,815	251,410	37.2%
899,042	14	PROVEEDORES	848,698	(50,345)	-5.6%
3,121,473	15	CXP RELACIONADAS	2,780,882	(340,591)	-10.9%
500,224	16	JUBILACION Y DESHAUCIO	531,933	31,709	6.3%
895,163	17	OTROS PASIVOS	602,279	(292,885)	-32.7%

2,065,751	19	CAPITAL	2,285,922	220,171	10.7%
1,059,214	20	RESERVA LEGAL	1,097,621	38,408	3.6%
1,478,917	21	RESULTADOS ACUMULADOS	1,278,917	(200,000)	-13.5%
384,076	22	UTILIDAD DEL AÑO	377,755	(6,321)	-1.6%

SÍNTESIS DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS:

La Venta Neta del ejercicio 2017 fue de US\$ 20,366,566, que representa un cumplimiento del 96% del presupuesto establecida para el mismo periodo, que fue de US\$ 21,220,555.

En las operaciones del ejercicio 2017 se obtuvo un Margen de Contribución de 18.9%, superior en al Margen de contribución presupuestado para el año 2017, que fue del 18.5%.

En las operaciones del ejercicio 2017 se obtuvo un EBIT de US\$ 521,471 que corresponde a un 96,2% respecto al EBIT presupuestado para el mismo periodo, que fue de US\$ 542,141.

La utilidad neta del ejercicio 2017 fue de US\$ 377,755, que comparado con el objetivo presupuestado de US\$ 349,469, representa un cumplimiento del 108,1%, pese a haber disminuido el valor de la Venta Neta.

NATIONALTIRE EXPERTS S.A.

ESTADOS DE RESULTADOS COMPARATIVOS

Por los años terminados en 31 de diciembre de 2016 y 2017

	2016	2017	2018	2019	2020
Costo de ventas antes Var.	(20,962,327)	(19,715,018)	(17,682,673)	-15.6%	-10.3%
Total Notas de Crédito	2,471,906	2,411,700	1,173,580	-52.5%	-51.3%
C.M.C II con Estado	4,244,871	3,917,237	3,857,473	-9.1%	-1.5%
	18.7%	18.5%	18.9%		
Gastos del Periodo	(3,466,897)	(3,118,060)	(2,943,745)	-15.1%	-5.6%
	-15.2%	-14.7%	-14.5%		
Otros Ingresos/ Gastos	(299,097)	(257,037)	(392,257)	31.1%	52.6%

Ingresos/Gastos No Oper.	34,541	(94,104)	1,852	-94.6%	-102.0%
Impuesto a la Renta	(129,342)	(98,568)	(145,568)	12.5%	47.7%

PROPUESTA DE DESTINO DE LAS UTILIDADES.-

En el ejercicio económico 2017, se obtuvo una utilidad líquida de US\$ 377,754.82. La propuesta de la Administración sobre el destino de las utilidades es efectuar la Reserva Legal del 10% establecido por la Ley, por un valor de US\$ 37,775.48 y la diferencia de US\$ 339,979.34 mantenerla como Resultados acumulados para un futuro reparto de dividendos.

La administración también propone que de las Utilidades Retenidas de años anteriores, se efectúe un reparto de dividendos de US\$500,000, el cual sería pagado 50% en el mes de Agosto y el restante 50% se repartiría en el mes de noviembre del 2018

RESERVA LEGAL	778,943.19	
RESERVA FACULTATIVA	318,678.20	Mantener
GANANCIAS ACUMULADAS	672,160.53	Repartir US\$ 500,000
RESULTADOS ACUM. PROVENIENTES DE LA ADOPCION 1RA VEZ NIIF	606,756.33	No se puede repartir
		Apropiar Reserva Legal y mantener en Resultados acumulados

Respecto a la normas sobre propiedad intelectual, hemos solicitado a nuestros auditores internos, **Agypro**, Asesoría para comenzar con un programa de uso de software libre para minimizar el uso de licencias, así como el gasto que debe efectuar la compañía por este rubro.

El año 2017 ha sido un año difícil, pero para la administración representa un año lleno de logros a pesar de las dificultades. El próximo reto es el año 2018 que lo desarrollaremos con una orientación hacia la optimización de costos y gastos.

Finalmente, agradezco al directorio por su apoyo y dirección durante el 2017 y quisiera comprometerlos para aunar esfuerzos para el logro de los objetivos planteados para el año 2018.

Atentamente

Ing. Federico Malo y
GERENTE GENERAL