

INFORME DE LA ADMINISTRACION PARA LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE NATIONALTIRE EXPERTS S.A.

ANTECEDENTES AÑO 2016.

El año 2016 fue un ejercicio de resultados poco satisfactorios para nuestra empresa, pues no se logró cumplir los objetivos trazados en nuestro negocio principal que son neumáticos. A pesar de las recurrentes acciones realizadas, el hecho de que **Continental Tire Andina** haya conseguido direccionar las ventas al Estado a través de un nuevo sistema llamado Catálogo Electrónico (Convenio Marco), nos impidió Ventas Netas directas e indirectas, siendo el primer factor de la disminución de ventas.

En cuanto a la línea productos de diversificación, hemos logrado un crecimiento promedio del 13%, lo cual ha mejorado su aporte al resultado obtenido.

Igualmente, continuamos con las Federaciones de Transporte del País, como un actor más del mercado, que mantienen el subsidio del gobierno para seguir importando cantidades de llantas, “libres de aranceles”, para distribuir a bajos precios a los diferentes gremios locales en todo el país.

Las últimas acciones de fábrica han ayudado a detener la disminución al proponer mejores precios con los que podemos competir, aun con las Federaciones.

Existe una “constante” disminución de los precios de venta y por ende el margen en dólares. Ahora debemos vender más unidades para recuperar el ingreso.

La apreciación del dólar y la devaluación de la moneda de nuestros vecinos, especialmente Colombia continua afectando, pues los clientes preferían viajar a ciudades fronterizas y cambiar sus neumáticos ya que el ahorro estaba entre un 20 y 25%. Esta práctica ha hecho que las ventas de llantas y servicios se reduzcan notablemente, en especial neumáticos de LT, 4x4 y SUV.

RESULTADOS:

En general el **promedio mensual de ventas** en el 2015 fue US\$ 2,337.858, mientras que en el 2016, el promedio mensual bajó a US\$ 1.894.607 esto es 19% bajo el año anterior.

VENTAS NETAS	TOTAL AÑO		Variaciones	
	2015	2016	2016 vs 2015	%
TOTAL PLT	12,197,747	9,108,024	(3,089,723)	-25.3%
TOTAL CVT	10,925,683	8,175,193	(2,750,490)	-25.2%
TOTAL LLANTAS	23,123,430	17,283,217	(5,840,213)	-25.3%
REENCAUCHE PLT	118,274	91,668	(26,606)	-22.5%
REENCAUCHE CVT	1,361,542	1,542,782	181,240	13.3%
TALLER	697,963	753,328	55,365	7.9%
BATERÍAS	1,540,678	1,803,217	262,539	17.0%
LUBRICANTES	918,478	918,281	(197)	0.0%
OTROS	293,941	342,799	48,859	16.6%
TOTAL	28,054,306	22,735,292	(5,319,014)	-19.0%

Con respecto a UNIDADES vendidas me permito mostrar una síntesis previa:

VENTAS UNIDADES	TOTAL AÑO		Variación Anual	
	2015	2016	2016 vs 2015	%
PCR	53,366	46,324	-7,042	-13.2%
LTB	19,323	16,093	-3,230	-16.7%
LTR	57,158	44,002	-13,156	-23.0%
TOTAL PLT	129,879	106,481	-23,398	-18.0%
MTB	4,723	2,090	-2,633	-55.7%
MTR	20,477	18,374	-2,103	-10.3%
OTR-FARM-INDUSTRIAL	872	689	-183	-21.0%
TOTAL CVT	26,072	21,153	-4,919	-18.9%
TOTAL LLANTAS	155,951	127,634	-28,317	-18.2%
REENCAUCHE PLT	1,144	1,247	103	9.0%
REENCAUCHE CVT	8,260	10,158	1,898	23.0%
TALLER	134,862	113,356	-21,506	-15.9%
BATERÍAS	16,584	19,282	2,698	16.3%
LUBRICANTES	56,965	94,539	37,574	66.0%
OTROS	21,096	35,811	14,715	69.8%
TOTAL	394,862	402,027	7,165	1.8%

En el año 2016 la venta de llantas PLT decreció en un 18%, mientras que CVT decreció un 18.9%, dando un total de disminución en llantas por el 18.2%

DATOS RELEVANTES CON RESPECTO AL BALANCE GENERAL.-

1. En la línea "Cuentas por Cobrar Clientes" hay una decrecimiento del -14.8% con relación al ejercicio 2015.
2. Respecto a "inventarios" existe una disminución del 20.8% en relación al 2015.

3. Referente al "Activo Fijo" se incrementó en el orden del 3.3% con relación al año 2015, originado en la apertura de un nuevo local en Babahoyo, adquisiciones de maquinarias y equipos, vehículos e inversiones en locales.
4. La disminución de la cuenta "Préstamos" en un -34% con respecto al año 2015, pagando puntualmente con tabla de amortización.
5. En la cuenta "Proveedores" se refleja una disminución del -8% respecto al ejercicio 2015.
6. En "Cuentas por Pagar Cías. Relacionadas", se refleja una disminución del 31.9%
7. En la cuenta de "Capital" se observa lo dispuesto en Junta General que fue un incremento de Capital Social de \$120.000 dólares registrado en 2016, con lo que esta cuenta alcanza un saldo de US\$ 2,065.751, que representa un 6.2% más que el año anterior.

NATIONALTIRE EXPERTS S.A.

BALANCES GENERALES COMPARATIVOS

Por los años terminados en 31 de diciembre de 2015 y 2016

2015	Línea	ACTIVOS	2016	DIF	%
\$ 534,863	1	CAJA Y BANCOS	\$ 157,513	\$ (377,350)	-70.6%
\$ 7,373,279	2	CUENTAS POR COBRAR	\$ 6,279,790	\$ (1,093,488)	-14.8%
\$ (259,394)	3	(-) Provisión Deterioro de Cartera	\$ (238,658)	\$ 20,736	-8.0%
\$ 3,018,417	4	INVENTARIOS	\$ 2,359,838	\$ (658,579)	-21.8%
\$ (32,830)	5	(-) Provisión Deterioro de Inventario	\$ (32,830)	\$ -	
\$ 131,087	6	CXC RELACIONADAS	\$ 225,360	\$ 94,273	71.9%
\$ 135,128	7	OTRAS CXC	\$ 359,684	\$ 224,556	166.2%
\$ 10,900,549	8	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 9,110,697	\$ (1,789,852)	-16.4%
\$ 4,517,252	9	ACTIVO FIJO	\$ 4,667,347	\$ 150,094	3.3%
\$ 111,110	10	OTROS ACTIVOS (Inc. Renovallanta)	\$ 170,978	\$ 59,868	53.9%
\$ (2,643,688)	11	DEPRECIACIONES	\$ (2,869,757)	\$ (226,069)	8.6%
\$ 1,984,674	12	TOTAL ACTIVO FIJO	\$ 1,968,568	\$ (16,107)	-0.8%
\$ 12,885,223	13	TOTAL ACTIVOS	\$ 11,079,265	\$ (1,805,959)	-14.0%

2015	Línea	PASIVOS	2016	DIF	%
\$ 1,023,669	14	PRESTAMOS	\$ 675,405	\$ (348,264)	-34.0%
\$ 976,859	15	PROVEEDORES	\$ 899,042	\$ (77,817)	-8.0%
\$ 4,581,689	16	CXP RELACIONADAS	\$ 3,121,473	\$ (1,460,216)	-31.9%
\$ 484,390	17	JUBILACION Y DESHAUCIO	\$ 500,224	\$ 15,834	3.3%
\$ 931,735	18	OTROS PASIVOS	\$ 895,163	\$ (36,572)	-3.9%
\$ 7,998,342	19	TOTAL PASIVO	\$ 6,091,307	\$ (1,907,035)	-23.8%

Dic. 2015	Línea	PATRIMONIO	2,016	DIF	%
\$ 1,945,751	20	CAPITAL	\$ 2,065,751	\$ 120,000	6.2%
\$ 833,291	21	RESERVA LEGAL	\$ 1,059,214	\$ 225,923	27.1%
\$ 1,478,612	22	RESULTADOS ACUMULADOS	\$ 1,478,917	\$ 305	0.0%
\$ 629,227	23	UTILIDAD DEL AÑO	\$ 384,076	\$ (245,151)	-39.0%
\$ 4,886,882	24	TOTAL PATRIMONIO	\$ 4,987,958	\$ 101,076	2.1%

\$ 12,885,223	25	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 11,079,265	\$ (1,805,959)	-14.0%
----------------------	-----------	----------------------------------	----------------------	-----------------------	---------------

SÍNTESIS DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS:

A pesar de la disminución de ventas, el CMC creció en 0.8% en relación al CMC obtenido en el año 2015, sin embargo el CMC en USD, sufrió una disminución del 15.7% por las constantes bajas de precio que si bien nos han servido para ser competitivos en el mercado, han mermado nuestros ingresos.

El gasto operativo bajó un 7.2% en relación al ejercicio 2015, por la disminución de ventas.

ESTADOS DE RESULTADOS COMPARATIVOS

Por los años terminados en 31 de diciembre de 2015 y 2016

P&G	TOTAL AÑO		Variaciones
	2015	2016	%
Ventas Netas	28,054,306	22,735,292	-19.0%
Costo de ventas antes Var.	(25,728,815)	(20,962,327)	-18.5%
CMC I	2,325,492 8.3%	1,772,965 7.8%	-23.8%
C.M.C II con Estado	5,034,113 17.9%	4,244,871 18.7%	-15.7%
Gastos del Periodo	(3,735,671) -13.3%	(3,466,897) -15.2%	-7.2%
Distribucion	(330,224)	(369,558)	11.9%
Publicidad	(49,702)	(86,077)	73.2%
Ventas	(2,138,739)	(1,877,194)	-12.2%
Administrativo	(836,566)	(769,510)	-8.0%
Depreciación	(206,053)	(202,738)	-1.6%
Jubilación y Desahucio	(24,899)	(49,854)	100.2%
Tac	(149,488)	(111,967)	-25.1%
Otros Ingresos/ Gastos	(380,426)	(299,097)	-21.4%
EBIT	918,016 3.3%	478,877 2.1%	-47.8%
Ingresos/Gastos No Oper.	(76,461)	34,541	-145.2%
Utilidad Neta con Estado	629,228 2.2%	384,076 1.7%	-39.0%

Pasa a hoja final

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

1. Se detalla ampliamente en el presente informe, el cumplimiento de objetivos correspondientes al año 2016.
2. Se ha dado cumplimiento a las Resoluciones de la Junta General y del Directorio de **NationalTire Experts S.A.**
3. No se han dado hecho trascendentales en el Área Administrativa, Legal y laboral que amerite señalar en el presente informe.
4. Los exámenes comparativos de la Situación Financiera y Resultados respecto al año 2016, constan de manera detallada en los Estados Financieros que forman parte integral del presente informe.

Atentamente

Ing. Federico Malo V.
GERENTE GENERAL

NATIONALTIRE EXPERTS S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 Por lo años terminados al 31 de diciembre

Línea	ACTIVOS	2015	2016	DIF	%
1	CAJA Y BANCOS	\$ 534,863	\$ 157,513	\$ (377,350)	70.6%
2	CUENTAS POR COBRAR	\$ 7,373,279	\$ 6,279,790	\$ (1,093,488)	14.8%
3	(-) Provisión Deterioro de Cartera	\$ (259,394)	\$ (238,658)	\$ 20,736	8.0%
4	INVENTARIOS	\$ 3,018,417	\$ 2,359,838	\$ (658,579)	21.8%
5	(-) Provisión Deterioro de Inventario	\$ (32,830)	\$ (32,830)	\$ -	
6	CXC RELACIONADAS	\$ 131,087	\$ 225,360	\$ 94,273	-71.9%
7	OTRAS CXC	\$ 135,128	\$ 359,684	\$ 224,556	-166.2%
8	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 10,900,549	\$ 9,110,697	\$ (1,789,852)	16.4%
9	ACTIVO FIJO	\$ 4,517,252	\$ 4,667,347	\$ 150,094	-3.3%
10	OTROS ACTIVOS (Inc. Renovallanta)	\$ 111,110	\$ 170,978	\$ 59,868	-53.9%
11	DEPRECIACIONES	\$ (2,643,688)	\$ (2,869,757)	\$ (226,069)	-8.6%
12	TOTAL ACTIVO FIJO	\$ 1,984,674	\$ 1,968,568	\$ (16,107)	0.8%
13	TOTAL ACTIVOS	\$ 12,885,223	\$ 11,079,265	\$ (1,805,959)	14.0%

Línea	PASIVOS	2015	2016	DIF	%
14	PRESTAMOS	\$ 1,023,669	\$ 675,405	\$ (348,264)	-34.0%
15	PROVEEDORES	\$ 976,859	\$ 899,042	\$ (77,817)	-8.0%
16	CXP RELACIONADAS	\$ 4,581,689	\$ 3,121,473	\$ (1,460,216)	-31.9%
17	JUBILACION Y DESHAUCIO	\$ 484,390	\$ 500,224	\$ 15,834	3.3%
18	OTROS PASIVOS	\$ 931,735	\$ 895,163	\$ (36,572)	-3.9%
19	TOTAL PASIVO	\$ 7,998,342	\$ 6,091,307	\$ (1,907,035)	-23.8%

Línea	PATRIMONIO	Dic. 2015	2,016	DIF	%
20	CAPITAL	\$ 1,945,751	\$ 2,065,751	\$ 120,000	106.2%
21	RESERVA LEGAL	\$ 833,291	\$ 1,059,214	\$ 225,923	127.1%
22	RESULTADOS ACUMULADOS	\$ 1,478,612	\$ 1,478,917	\$ 305	100.0%
23	UTILIDAD DEL AÑO	\$ 629,227	\$ 384,076	\$ (245,151)	61.0%
24	TOTAL PATRIMONIO	\$ 4,886,882	\$ 4,987,958	\$ 101,076	2.1%

25	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 12,885,223	\$ 11,079,265	\$ (1,805,959)	-14.0%
----	----------------------------------	----------------------	----------------------	-----------------------	---------------

NATIONALTIRE EXPERTS S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
Del 01 de enero al 31 de diciembre

P&G	TOTAL AÑO		Variaciones	
	2015	2016	2016 vs 2015	%
Ventas Netas	28,054,306	22,735,292	(5,319,014)	-19.0%
Costo de Venta del Producto	(24,893,613)	(20,114,357)	4,779,256	-19.2%
Costo de Operación de Taller	(605,834)	(551,814)	54,020	-8.9%
Depreciación Taller	(133,464)	(146,515)	(13,051)	9.8%
Flete	(95,903)	(149,641)	(53,738)	56.0%
Costo de ventas antes Var.	(25,728,815)	(20,962,327)	4,766,487	-18.5%
CMC I	2,325,492 8.3%	1,772,965 7.8%	(552,526)	-23.8%
N/C Continental	2,508,724	1,763,983	(744,741)	-29.7%
N/C Renovallanta	175,629	266,361	90,732	51.7%
N/C Tecnova	24,269	78,391	54,123	223.0%
N/C Logista Sector Público	0	363,170	363,170	100.0%
Total Notas de Credito	2,708,622	2,471,906	(236,716)	-8.7%
C.M.C II	5,034,113 17.9%	4,244,871 18.7%	(789,243)	-15.7%
Gastos del Periodo	(3,735,671) -13.3%	(3,466,897) -15.2%	268,774	-7.2%
Distribucion	(330,224)	(369,558)	(39,334)	11.9%
Publicidad	(49,702)	(86,077)	(36,374)	73.2%
Ventas	(2,138,739)	(1,877,194)	261,545	-12.2%
Administrativo	(836,566)	(769,510)	67,056	-8.0%
Depreciación	(206,053)	(202,738)	3,314	-1.6%
Jubilación y Desahucio	(24,899)	(49,854)	(24,955)	100.2%
Tac	(149,488)	(111,967)	37,522	-25.1%
Otros Ingresos/ Gastos	(380,426)	(299,097)	81,330	-21.4%
Cuentas Incobrables	(123,719)	(90,265)	33,454	-27.0%
Participacion de Empleados	(148,509)	(90,603)	57,906	-39.0%
Otros (Tarjetas Credito)	(108,198)	(118,229)	(10,031)	9.3%
EBIT	918,016 3.3%	478,877 2.1%	(439,139)	-47.8%
Ingresos/Gastos No Oper.	(76,461)	34,541	111,003	-145.2%
Otros Ingresos	48,056	101,926	53,869	112.1%
Interes Deuda Corto Plazo	(124,518)	(67,384)	57,133	-45.9%
Otros Gastos	0	0	0	100.0%
Utilidad Antes de Impuestos	841,554	513,418	(328,136)	-39.0%
Impuesto a la Renta	(212,327)	(129,342)	82,985	-39.1%
Utilidad Neta	629,228 2.2%	384,076 1.7%	(245,151)	-39.0%