

INFORME DE LA ADMINISTRACION PARA EL DIRECTORIO DE NATIONAL TIRE EXPERTS S.A.

EJERCICIO ECONOMICO 2011

ANTECEDENTES.-

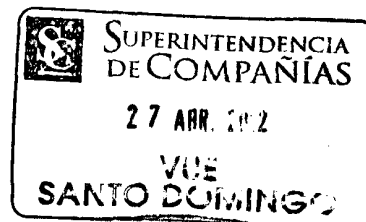
Luego de cerrar el año 2010 con un crecimiento económico del Producto Interno Bruto del 3,6% , en el primer semestre del 2011 la economía del país alcanzó el más alto crecimiento desde que comenzó la dolarización, como consecuencia principalmente de la fuerte aportación del sector de la construcción que creció al 17.1% respecto al 2010, así como a la infraestructura física y bonos de vivienda proporcionados por el estado, sumándose a esto los importantes recursos que puso a circular el IESS.

Así el PIB creció al 8.6%, el más alto de los últimos 10 años en medio de la crisis económica internacional, debido al incremento de la inversión, de la producción interna, del consumo y de las exportaciones. Iniciamos el 2011 con una inflación anual del 3,3% ubicándonos entre los 5 países con los más bajos índices inflacionarios de la región donde el promedio es 6.32%.

En medio de este marco propicio, no obstante la abrupta caída de precios del banano para los productores de la Provincia de Los Ríos y las pérdidas de extensos cultivos de cacao en otras zonas como El Empalme, pero en general sin otros severos inconvenientes en la actividad agropecuaria y con satisfactorios valores de mercado para la comercialización de plátano, palma de aceite y otros, sumado a los interesantes volúmenes de exportación de camarón congelado, banano fresco, cacao en grano, rosas, atún, etc., cuyas cantidades en el 2011 superaron valores históricos, , consideramos que el panorama fue en definitiva bastante alentador y nuestras actividades comerciales tendieron a normalizarse logrando resultados relativamente halagadores luego de un turbulento 2010 que terminó marcado por los fuertes embates de una severa temporada invernal que causó graves estragos, y terminó afectando indirectamente en buena medida a nuestro negocio.

Aparte de los inevitables declives en la actividad económica, producto de decisiones políticas que a veces desaceleran el ritmo de desarrollo del aparato productivo, por lo general la situación del mercado, en lo que respecta a nuestra actividad se mantuvo en niveles satisfactorios, desde luego aplicando a lo largo del año estrategias puntuales en procura de Incrementar volúmenes de venta, apoyándonos como de costumbre en las oportunas promociones lanzadas por Continental y en otras estructuradas internamente.

Una vez concluido el ejercicio 2011 estimamos que los resultados obtenidos fueron satisfactorios y pudieron ser mejores de no ser por el inicio de una cruda temporada invernal a fines del cuarto trimestre, lo cual limitó en cierta forma las expectativas de cierre que tradicionalmente suelen ser más generosas en los meses de diciembre.



RESULTADOS.

Durante el primer semestre nuestro promedio mensual de ventas fue de \$ 1'224,125 es decir 11.44 % sobre el 2.010; y, para el segundo semestre el promedio se ubicó en \$ 1'808,838 tan solo el 84.29 % sobre el año anterior, básicamente como una consecuencia de la falta de producción en fábrica. Diciembre fue el mes pico con una venta de \$ 2'419,344 a diferencia del año anterior en el que lo fue Abril con \$ 1'242,124.

El monto más alto durante la primera mitad del año lo alcanzamos en Marzo con \$ 1'428,154 en tanto que en el segundo semestre el mayor volumen se registró en Diciembre con \$ 2'419,344 como ya lo habíamos señalado.

Con respecto a UNIDADES me permito mostrar una síntesis previa a la presentación de los cuadros que contienen en detalle todo el ejercicio económico del año 2011:

FAMILIA	TOTAL AÑO			Var. % 2011 vs. Real 2010	Var. % 2011 vs. Pre 2011
	2010	Pre 2011	2011		
Automovil	17,696	19,478	31,593	78.53%	62.20%
Camioneta Bias	19,090	19,506	20,110	5.34%	3.10%
Camioneta Radial	17,337	18,933	35,664	105.71%	88.37%
Total PLT	54,123	57,917	87,367	61.42%	50.85%
Camión Bias	5,921	5,832	9,019	52.32%	54.63%
Camión Radial	6,409	7,691	12,915	101.51%	67.93%
Total CVT	12,330	13,523	21,934	77.89%	62.20%
Reencauche	2,433	2,695	3,436	41.22%	27.49%
Total LLANTAS	68,886	74,135	112,737	63.66%	52.07%
Taller	109,750	118,890	154,771	41.02%	30.18%
Lubricantes	8,657	9,366	23,928	176.40%	155.48%
Baterías	13,006	14,949	14,297	9.93%	-4.36%
Total Other	131,413	143,205	192,996	46.86%	34.77%
TOTAL	200,299	217,340	305,733	52.64%	40.67%
VENTAS NETAS	12,479,997	14,630,048	21,167,227	69.61%	44.68%

TENDENCIA.

A medida que transcurrió el año, nuestros consumidores tendieron paulatinamente a utilizar en mayor cantidad la llanta radial nacional.

El año pasado la venta en línea de camión radial importada fue de 4.387 unidades, y en radial nacional apenas 637. Ahora, en el 2011, esto cambió radicalmente puesto que la cantidad de llantas radiales para camión en las marcas Barum y General subió a 6.460 unidades vs. 4.663 importadas entre Continental, Aeolus y General. Desde luego cabe señalar que el fuerte incremento reflejado en este año obedece a la suma de unidades vendidas en la Sierra desde agosto del 2010 a partir de la fusión empresarial entre Tecnicentro Eguiguren y National Tire Experts a lo cual me referiré más adelante.

Esta tendencia continuará y la brecha seguirá creciendo a medida que se vaya consolidando el posicionamiento del producto radial nacional en el mercado, particularmente a través de las Uniones Interprovinciales de Transporte de Pasajeros con el visto bueno de la Federación Nacional FENACOTIP que impulsa y avaliza los acuerdos que venimos suscribiendo con los directivos de estas agremiaciones en cada provincia.

Con respecto a estos convenios, el resultado es que logramos fortalecer la relación comercial y proveer mensualmente importantes volúmenes a las Uniones de Esmeraldas y Los Ríos que abarcan cada una a un gran número de operadoras filiales. Esto se pudo dar, tanto por un cuidadoso trabajo de campo, cuanto por el satisfactorio rendimiento del producto, especialmente de la llanta Barum 295/80R22.5 BF12.

Sin embargo tuvimos similares resultados en Santo Domingo de los Tsáchilas, donde los dirigentes de la Unión en varias ocasiones prolongaron y le dieron largas a la suscripción del compromiso de provisión de llantas, habiendo cerrado el año sin lograr concretar ningún acuerdo. Esto se debió básicamente a que varios transportistas líderes de opinión, persisten en mantenerse aún con la equivocada percepción de mala calidad y/o bajo rendimiento del neumático radial fabricado en Ecuador. Lamentablemente se asoció a esto, una desafortunada coincidencia con un desgaste prematuro que se presentó por dos ocasiones en una de las unidades de Transportes Kennedy de propiedad del presidente de la Cooperativa que a su vez es directivo de la Unión de Santo Domingo, lo cual no permitió adelantar las negociaciones que teníamos en marcha.

De todas formas continuamos trabajando en este propósito, como no puede ser de otra manera, y en el 2012 habremos elevado nuestra participación y puesto a rodar nuestro producto radial nacional también en la transportación de esta provincia, ya sea a través de la Unión o directamente a través de cada cooperativa.

FUSION.

La difícil situación económica por la que atravesaba la empresa National Tire Experts S.A. con domicilio en Quito, en la cual Tecnicentro Eguiguren mantenía el 60% de acciones, ameritaba urgentemente considerar dos vías de solución: la primera, que inyectáramos de inmediato más capital y la segunda que fusionáramos haciendo una sola compañía.

Optar por la segunda alternativa fue lo más apropiado y el 23 de agosto, con la respectiva aprobación de Continental Tire Andina, procedimos a fusionarnos, con el nombre de National Tire Experts S.A. incorporando inicialmente los 2 locales de Quito ubicados uno en Miravalle y el otro en La Luz. Más adelante abrimos un nuevo tecnicentro en la Av. De Los Granados y antes de concluir el año se construimos otro local en Ambato, ampliando nuestra cobertura a la región sierra.

DATOS RELEVANTES CON RESPECTO AL BALANCE GENERAL.-

1. En la línea "Cuentas por Cobrar Clientes" hay un incremento del 123% con relación al ejercicio 2010, debido exclusivamente a la fusión con National Tire Experts.
2. Respecto a "Inventarios" el incremento se da básicamente por la Fusión representando el 86% en relación al ejercicio 2010.
3. Referente al "Activo Fijo", se incrementó en el 32.14% con relación al 2010, que corresponde a la inversión compra de maquinaria y la renovación del parque automotor; además, por amortización de la compra de la sucursal Granados, y la Construcción de la Oficina de Ambato.
4. Sobre la cuenta "Préstamos", incrementamos es básicamente para pago de impuestos, del ejercicio 2010. Por un valor final de 86.072, con vencimientos abril del 2012.
5. En la cuenta "Proveedores" se refleja un incremento del 151,29% vs. el ejercicio anterior, debido a la fisión de la Compañía.
6. En la cuenta "Capital" registro un incremento del 36.7% debido al incremento de capital por un valor de 300405, oo que de 840.836 paso a 1,141.241,oo

A CONTINUACION UNA SINTESIS DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS.-

La disminución del CMC en el 5,7% vs. El año anterior, debido a la fusión con la compañía, National Tire Experts, y en 1.3% en relación al presupuesto 2011.

El gasto operativo se incremento por la fusión en relación al 2010, en 34.4%, y con relación al presupuesto en un 50.7%

El incremento en la línea de impuestos, obedece al incremento de las ventas realizadas en diciembre 2011, eso hizo que el IVA por liquidar se incremente, a pesar que se aprovisionó el 24% de impuesto a la renta.

El objetivo en cuanto a la Utilidad Neta no se cumplió debido a que al fusionarnos la forma de venta en la sierra los descuentos son más elevados, haciendo que nuestra rentabilidad disminuya. Existiendo un decremento del 9.27% en relación al 2010,

Señores Accionistas, sugiero distribuir las utilidades del ejercicio 2010, por un a valor equivalente a \$461541,20 que corresponde al saldo de las utilidades del 2010.

Adjunto al presente los Balances Comparativos; el Estado de Pérdidas y Ganancias; el Informe del Comisario; y el de los Auditores Externos.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

1. Se detalla ampliamente en el presente informe el cumplimiento de objetivos correspondiente al año 2011.
2. Se ha dado cumplimiento a las resoluciones de la Junta General y del Directorio de National Tire Experts. S.A.
3. No se han dado hechos trascendentes en el área administrativa, legal y laboral, que amerite señalar en el informe.
4. Los exámenes comparativos de la situación financiera y de resultados respecto del ejercicio 2011 constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente informe.

Atentamente,

Ing. Federico Malo V.
GERENTE GENERAL

