

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN PARA EL DIRECTORIO DE TECNICENTRO EGUIGUREN S.A.

EJERCICIO ECONÓMICO 2010

ANTECEDENTES.-

Aunque la economía dio muestras de recuperación y fue evidente un mayor acercamiento del sector privado con el gobierno, el crecimiento durante el primer trimestre fue solo del 0.6% y se proyectó para finales de año apenas un 2.5%. Sin embargo se puede decir que si tuvimos una ligera reactivación del consumo privado y la inversión. Se observó un mayor dinamismo en la manufactura, el comercio y la intermediación bancaria. Esto hace avizorar que podría fortalecerse la etapa de recuperación en el 2011 basados en las nuevas reglas que marca el Código de la Producción.

Trabajamos frente a una cierta incertidumbre generada por el proyecto de gobierno de cambiar todas las reglas de juego y emprender en una nueva Constitución. Al final, las condiciones que permitieron un buen desempeño fueron el aumento del consumo interno y del crédito, así como el ascenso de las inversiones nacionales y extranjeras y en menor medida el repunte de las exportaciones. Así, el Ecuador cerró con una inflación del 3.3% ubicándonos entre los 5 países con el índice inflacionario más bajo de la región.

Si bien las buenas noticias estuvieron ligadas al crecimiento del comercio y la industria nacional, no fue igual para la agricultura en nuestras zonas de Santo Domingo, Quevedo y Esmeraldas, debido a problemas climáticos, cambios en la legislación y hasta inseguridad física que incidieron en el bajo desempeño del sector agrícola y ganadero, aunque los bananeros si lograron algunos cambios favorables de la mano con el Código de la Producción. El área agrícola mantiene un estancamiento desde hace tres años. No hay inversiones en este sector, el gobierno concede pequeños incentivos en cuanto a subsidios, pero inversiones para impulsar una agricultura eficiente no se han registrado.

En definitiva, para la actividad agropecuaria no hubo condiciones adecuadas durante el año. El verano frío retrasó las cosechas y causó enfermedades en productos de exportación como el banano y el cacao. Por otro lado, el invierno resultó corto y de poco agua. Una de las razones que detuvieron el crecimiento de este sector es que solo un 8% de los productores agrícolas y ganaderos cuenta con financiamiento, mientras que el 92% restante no tiene mayores oportunidades de crédito. Esto nos afecta severamente porque una buena parte de nuestro movimiento comercial depende de la situación económica de los productores agropecuarios.



No obstante estas adversidades que año tras año vienen haciéndose casi rutinarias, nuestros resultados fueron satisfactorios y pudieron ser aún más halagadores, de no haberse producido desafortunados escenarios de malestar e incertidumbre al interior de la fábrica por conflictos sindicales a principios del segundo semestre, que finalmente nos llevaron a soportar una severa y prolongada escases de producto durante más de 70 días mientras se mantuvo paralizada la producción en Planta, lo cual nos hizo perder competitividad, posicionamiento y considerables volúmenes de venta desde el 14 de julio hasta el 23 de septiembre del mismo año en que se reactivaron las actividades normales.

Debido a esta inesperada contingencia, nuestras ventas descendieron de \$ 1.087.950 en junio, a \$ 1.033.324 en julio, cayendo abruptamente a \$ 834.418 en agosto y luego a \$ 883.601 en septiembre, para recuperarse débilmente en octubre a \$ 1.017.007

Durante el primer semestre, nuestro promedio mensual de ventas fue de \$ 1.098.458 es decir 11,31% sobre el 2009; y, para el segundo semestre el promedio se ubicó en \$ 981.541 apenas 1,54% sobre el año anterior. Abril fue el mes pico con un monto de venta de \$ 1.242.124 a diferencia del año anterior en el que lo fue septiembre con una venta de \$ 1.070.948

Con respecto a UNIDADES muestro a continuación una síntesis previa a la presentación de los cuadros que contienen en detalle todo el ejercicio económico del año 2010:

Familia	2009	PRE 2010	REAL 2010	% Var. 2010 VS. Real 2009	% Var. 2010 VS. Presup 2010
Automóvil	17.897	18.275	17.696	-1,1%	-3,2%
Camioneta Bias	21.531	21.461	21.584	0,2%	0,6%
Camioneta Radial	17.010	17.292	19.275	13,3%	11,5%
Total PLT	56.438	57.028	58.555	3,8%	2,7%
Camión bias	7.486	6.200	5.921	-20,9%	-4,5%
Camión Radial	5.577	8.290	6.409	14,9%	-22,7%
Total CVT	13.063	14.489	12.330	-5,6%	-14,9%
Reencauche	2.096	2.547	2.433	16,1%	-4,5%
Total Llantas	71.597	74.065	73.318	2,4%	-1,0%
Taller	96.390	102.037	109.750	13,9%	7,6%
Lubricantes	10.970	12.654	8.657	-21,1%	-31,6%
Baterías	14.569	15.179	13.006	-10,7%	-14,3%
Otros	49.162	46.655	48.152	-2,1%	3,2%
Total Otros	171.091	176.524	179.565	5,0%	1,7%
TOTAL	242.688	250.589	252.883	4,2%	0,9%
VENTAS NETAS	11.720.426	12.937.143	12.479.997	6,5%	-3,5%

DATOS RELEVANTES CON RESPECTO AL BALANCE GENERAL.-

1. En la línea "Cuentas por Cobrar Clientes" hay un incremento del 5.69% con relación al ejercicio 2009, debido exclusivamente al crecimiento de la venta neta.
2. Con respecto a "Inventarios" el decremento se debió, básicamente a la promociones estratégicas de lleve cuatro y pague tres de contado, con el fin de mejorar la liquidez de la compañía.
3. Referente al "Activo Fijo", se incrementó en el 13.35% con relación al 2009, que corresponde a la inversión compra de maquinaria y la renovación del parque automotor de 5 camionetas Dmax y 3 vehículos NHR para reparto al fines de este ejercicio.
4. Sobre la cuenta "Préstamos", cerramos con un saldo de \$ 19373.00 que se debe a un crédito del Banco Bolivariano compra de dos camionetas para Quevedo.
5. En la cuenta "Proveedores" baja -8.78% vs. el ejercicio anterior, debido al pago a proveedores erco con las N/C emitidas al 31 de diciembre 2010.
6. En la cuenta "Capital" registro un incremento del 7.24% debido al incremento de capital por un valor de 383708,00 registrado en diciembre del 2010.

A CONTINUACIÓN UNA SÍNTESIS DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS.-

El incremento del CMC en el 8.2% vrs. El año anterior, debido al bono del 1.5% sobre las compras del 2010, y en 1.3% en relación al presupuesto

El gasto operativo se incremento levemente con relación al 2009, en 3.3%, y con relación al presupuesto en un 0.8%

El incremento en la línea de impuestos, obedece al incremento de la utilidad Neta, y para el ejercicio se aprovisionó el 25% de impuesto a la renta.

El objetivo en cuanto a la Utilidad Neta se cumplió al 100%. Existiendo un incremento del 8.0% en relación al 2009, y el 11.3% al presupuesto 2010.

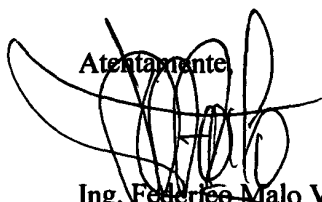
Señores Accionistas, sugiero distribuir el 67% de las utilidades del ejercicio 2010, por un a valor equivalente a \$451.990, 00

Adjunto al presente los Balances Comparativos; el Estado de Pérdidas y Ganancias; el Informe del Comisario; y el de los Auditores Externos.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

1. Se detalla ampliamente en el presente informe el cumplimiento de objetivos correspondiente al año 2010.
2. Se ha dado cumplimiento a las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Tecnicentro Eguiguren S.A.
3. No se han dado hechos trascendentes en el área administrativa, legal y laboral, que amerite señalar en el informe.
4. Los exámenes comparativos de la situación financiera y de resultados respecto del ejercicio 2010 constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente informe.

Atentamente,



Ing. Federico Malo V.
GERENTE GENERAL