

INFORME DE GERENCIA GENERAL DEL PERIODO 2019

Quito DM, a 4 de Marzo del 2020.

Señores accionistas de la compañía Sursemillas S.A. me dirijo a ustedes para presentar este informe de rendición de cuentas en mi calidad de Gerente General de la compañía.

Durante este segundo año de la compañía, hemos logrado mejorar en ventas de nuestros productos, así como también mejorar algunos procesos administrativos y contables. Hoy tenemos presencia en el mercado ecuatoriano, ya se conocen nuestra empresa por su nombre, así como algunos de nuestros productos compiten lugares importantes dentro del mercado. Somos un equipo más estructurado, con una modalidad de trabajo, que mes a mes lo vamos perfeccionando con la experiencia, profesionalismo y logros que cada uno de los colaboradores aporta

Hemos conseguido hacer una estrategia a partir de un plan de desarrollo y presupuesto que nos hemos esmerado en cumplirlo a lo largo del año.

1. GESTIÓN ADMINISTRATIVA.

- Realización y socialización del reglamento interno de la compañía
- Actualización de datos de aduanas con nuestro agente.
- Proceso de entrevistas y contratación de nueva contadora.
- Contratación de nuevo sistema contable
- Obtención de firma electrónica.
- Inicio de la facturación electrónica.
- Importaciones con los proveedores Takki, DSV, Landmark, Injertec
- Se hizo el Registro de cultivos ante el Ministerio de Agricultura y Ganadería
- Gestiones en MAGAP y Agrocalidad para agilizar el tema de algunos requisitos fitosanitarios con algunos productos que importamos.
- Actualización de información de los socios de la compañía ante Sistema de Rentas Internas (SRI)

- Actualización de información de los socios de la compañía ante la Superintendencia de Compañías del Ecuador.

- Realizamos varias capacitaciones, en cuanto a manejo de fertilizantes, hortalizas, pastos y algunos temas puntuales de ventas, transmitidas luego de las capacitaciones Internacionales que tuve.

2. GESTIÓN DESARROLLO Y VENTAS.

- Días de campo y visitas a clientes con nuestros proveedores.

- Visitas a clientes y revisión de ensayos con los representantes de las empresas BHN y Feltrín.

- Días de campo y charlas acerca de portainjertos en las provincias de Imbabura, Pichincha, Cotopaxi, Tungurahua y Chimborazo con excelentes resultados comerciales

- Participación en la Feria Holstein de Quito

- Elaboración de presupuesto para el 2020 dividido y desglosado por productos, zonas, (meses, semanas, días) y socialización con los ingenieros vendedores

- Ventas y recuperación de cartera.

- Incremento de ventas de \$126.238,32 en el año 2018 a \$326.685,68 en el año 2019, (casi triplicado el monto del año anterior)

3. ESTADOS FINANCIEROS Y SITUACIÓN FINANCIERA.

- Se cierra el año 2019 con un resultado negativo (pérdida) de \$ 29.396,66 dólares norteamericanos.

- El Balance General del año 2019 cierra con un total de **Activos de \$ 266.778,88**, Pasivo de \$ 191.448,21 Patrimonio de \$ 75.330,67. Suma de **Pasivo + Patrimonio de \$ 266.778,88** dólares norteamericanos

- A la fecha se mantiene un saldo en nuestra cuenta de Produbanco de \$ 66.463,61 usd.

- Se mantiene una cartera de clientes manejable 95% entre no vencida y máximo a 30 días.

4. CONCLUSIONES, RECOMENDACIONES Y OBJETIVOS.

- El año 2019 pese a que hubo muchas dificultades a nivel Economía Interna del país, y de la región y muchos otros de orden climatológico, se ha logrado hacer crecer a la compañía, implementado nuevas metodologías que han resultado positivas.
- Nos hemos dado a conocer dentro de más provincias de nuestro territorio y hemos logrado tener un producto principal que es el portainjertos
- Hemos calibrado lo mejor posible todos los recursos tanto humanos como económicos.
- Hoy podemos decir que conocemos qué vende y como procede la competencia.
- Estamos muy cerca de llegar al punto de equilibrio y esperamos lograrlo lo antes posible dentro de este año, para esto a parte del trabajo y estrategias ya implementadas se sugiere tener un nuevo colaborador a nivel de desarrollo, introducir nuevos productos que no diferencien en tecnología y calidad para consolidarnos en el mercado a nivel nacional.

Agradeciéndoles una vez más la confianza depositada en mi persona, me suscribo.

Atentamente.



Ing. Santiago Landázuri J.

GERENTE GENERAL.

Sursemillas S.A.