

Guayaquil, 30 Marzo 1998

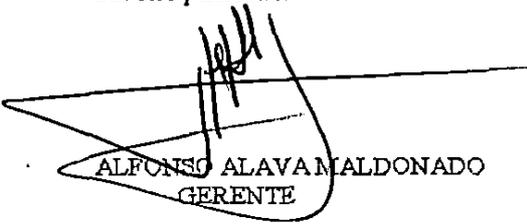
Señores
Accionistas
GRUPO ALAVAMA S.A.

Ciudad.

Observando los Estados Financieros presentados por el departamento Contable debo mencionar lo siguiente:

- El Costo de Ventas supera las ventas realizadas en 1997 debido a que en los últimos meses del año hubieron importaciones de mercaderías, lo cual nos podemos dar cuenta observando el valor de Inventarios que se encuentra en el Balance General.
- En las Deudas a Largo Plazo podemos ver una Obligación Bancaria que supera los 6 mil millones de sucres debido a que la deuda unicial se refinanció a 5 años plazo y por lo tanto los intereses financieros la incremento, pero esto es momentáneo ya que la misma va a ser trasladada a la Corporación Financiera y por lo tanto la misma va a ser más conveniente para la empresa.
- Los cheques protestados superan los 49 millones, esto va a ser corregido, ya se a notificado de esto al departamento de Cobranzas.
- Con respecto a las ventas también se a planeado un cronograma agresivo de ventas la misma que ya esta surtiendo a la fecha los resultados previstos.
- Por lo tanto se espera que para el presente ejercicio económico del 98 la situación financiera de la Empresa va a cambiar notablemente.

Sin otro particular.


ALFONSO ALAVA MALDONADO
GERENTE

29 JUN 1998



AAM/ay.