

Guayaquil, 19 de Diciembre de 1997

Señores:  
Accionistas  
**GRUPO ALAVAMA S.A.**  
Ciudad.-

He recibido del departamento contable los Estados Financieros del ejercicio económico de 1996 y he procedido a hacer las siguientes observaciones:

La Empresa culmina el ejercicio con un elevado stock de mercaderías que en parte se justifica por cuanto gran parte de ella llegó a finales del año no habiendo en existencia mercadería disponible a inicios del mismo, consecuencia de ello las ventas en este período se presentan bajas.

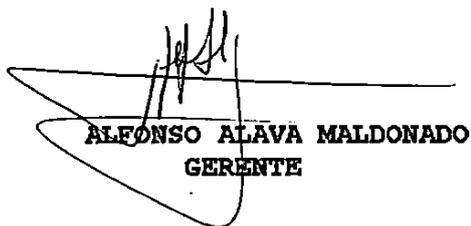
Las Cuentas por Cobrar Clientes se mantienen en límites normales sobre los niveles de venta mensual lo que significa que se ha realizado una buena cobertura de cobranzas.

La rentabilidad no es justificable para el nivel de inversión realizado .

De los gastos puedo comentar que los financiamientos están más allá de lo que habíamos estimado, recomendando ante tal situación la disminución de los gastos.

Para el próximo ejercicio podemos decir que tenemos todo lo necesario para llevar la empresa hacia el éxito financiero, ya conocemos nuestro mercado y se introdujeron las líneas de producción que habíamos programado.

Sin otro particular,

  
**ALFONSO ALAVA MALDONADO**  
**GERENTE**

