

Guayaquil 20 de Marzo de 1996.

Señores:
Accionistas
Grupo ALAVAMA S.A.
ciudad.-

He recibido del departamento contable los estados financieros del ejercicio económico de 1995 y he procedido a hacer las siguientes observaciones:

La empresa culmina el ejercicio con un elevado stock de mercadería que en parte se justifica por cuanto gran parte de ella llegó a fines de noviembre e inicios de diciembre pero que es necesario regular sus compras para no elevar la carga financiera que ello representa.

Las cuentas por cobrar clientes se mantiene en límites normales sobre los niveles de venta mensual lo que significa que se ha realizado una buena cobertura de cobranzas.

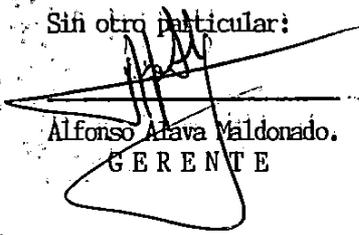
Las ventas están en los niveles programados para nuestro primer ejercicio del que solo trabajamos realmente nueve meses.

La rentabilidad no es la justificable para el nivel de inversión realizado pero, estaba dentro de nuestros cálculos esta posibilidad ya que lo que esperábamos para este primer ejercicio era introducirnos en el negocio, conocer en detalle nuestras posibilidades.

De los gastos puedo comentar que los financiamientos están mas alla de lo que habíamos estimado pero que se justifican por lo anotado con respecto a los inventarios de mercadería.

Para el proximo ejercicio podemos decir que tenemos todo lo necesario para llevar la empresa hacia el éxito financiero; ya conocemos nuestro mercado y se intrusujeron las líneas de producto que habíamos programado.

Sin otro particular:


Alfonso Alava Valdonado.
GERENTE

26 JUN 1996

