

Guayaquil, Marzo 01 del 2004

Señores

***Junta General Ordinaria de Accionistas de MAFIR S.A. MAFIRSA***

Ciudad.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento de expresas disposiciones legales y estatutarias, pongo a vuestra consideración los Estados Financieros del ejercicio económico concluido al ***31 de Diciembre del 2003***, de la compañía cuya administración he ejercido en dicho lapso, resultado que se desprende de la gestión realizada, para que se sirvan ustedes aprobarlos u ordenar su rectificación, según sea procedente.

Por vuestra atención, me suscribo de ustedes.

Atentamente,



**MARCOS RUNRUIL CHANG  
GERENTE GENERAL**

Adj.: Estados Financieros



RECIBIDO - 1 MARZO 2004