

INFORME DEL ADMINISTRADOR

A Los Accionistas de GANADERA SAN RAFAEL S.A. - GARASA

De conformidad con lo que dispone el Art. 263 de la Ley de Compañías y la Resolución 92.1.4.3.0013 expedida por el Señor Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1992, publicada en el R.O.No.44 del 13 de Octubre del mismo año, elevo ante ustedes mi informe anual de labores por el ejercicio económico del año 2003.

Siguiendo los lineamientos del Art.1o. de la mencionada Resolución, condiciono este informe a la numeración de la resolución instructiva:

- 1.1. Comparando las metas y objetivos perseguidos por los administradores de la empresa, manifestamos que la compañía ha satisfecho sus metas y objetivos durante el ejercicio del 2003.
- 1.2. La compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas, y las decisiones tomadas no han tenido incidencia en la actividad administrativa de este ejercicio económico, por cuanto no tuvo que adoptar medidas extraordinarias sino las comunes y corrientes contempladas en su estatuto social.
- 1.3. La compañía no ha tenido aspectos administrativos de carácter extraordinarios que merecen ser tomados en cuenta, pues las actividades han sido regulares durante el ejercicio económico en referencia, excepto (incluir cambios de contador). En el aspecto operacional y legal nada relevante que mencionar.
- 1.4. A continuación resumo la situación financiera al cierre del ejercicio de 2003 con el del año 2002:

Expresado en dolares completos

	2003	2002	VARIACION + (-)
Activo Corriente	739.029.08	638.229.17	100.799.91
Pasivo Corriente	450.856.54	417.814.91	33.041.63
Activo Fijo	34.721.80	103.888.57	-69.166.77
Total Activos	778.447.31	745.750.32	32.696.99
Patrimonio	88.183.47	88.491.63	-308.16
Utilidad/Pérdida del Ejercicio	1.371.00	94.39	1.276.61
Ingresos	28.927.98	45.421.40	-16.493.42
Costo de Ventas	9.584.19	24.912.92	-15.328.73
Gastos Administrativos	17.332.82	8.330.71	9.002.11

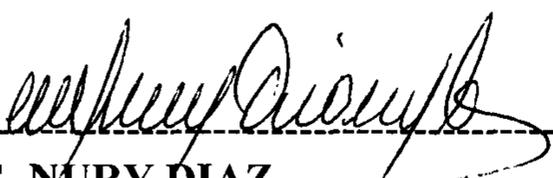
(Breve análisis de las variaciones más relevantes de esta comparación)

- 1.5. Propongo, sobre el destino de las utilidades del ejercicio económico del 2003, luego de participación a trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal, pasen a formar parte de la Reserva Facultativa.
- 1.6. Recomiendo, a la Junta General Ordinaria de Accionistas que el cambio de las políticas y estrategias operacionales que la compañía ha tenido durante este último ejercicio económico, continúe para que a través de estos cambios se genere utilidades como lo ocurrido en el 2002.
- 1.7. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía

Al concluir este informe dejo especial constancia de mi agradecimiento por la cooperación que me han brindado el personal que presta servicios en esta compañía y también a los señores Accionistas al confiarme la administración de la misma y que con su apoyo pueda seguir adelante en esta empresa.

Muy atentamente,

i 28.



ING. NURY DIAZ
GERENTE ADMINISTRATIVA
Guayaquil, Abril 21 del 2004

