

INFORME DEL ADMINISTRADOR

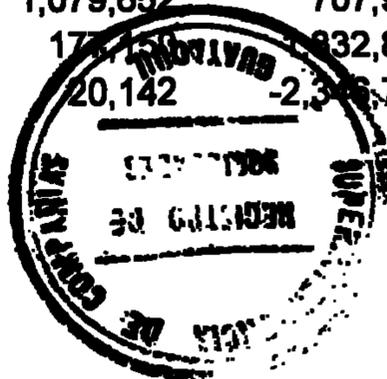
**A Los Accionistas de
GANADERA SAN RAFAEL S.A.**

De conformidad con lo que dispone el Art. 126 de la Ley de Compañías y la Resolución 92.1.4.3.0013 expedida por el Señor Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1992, publicada en el R.O.No.44 del 13 de Octubre del mismo año, elevo ante ustedes mi informe anual de labores por el ejercicio económico de 1998.

Siguiendo los lineamientos del Art.1o. de la mencionada Resolución, condiciono este informe a la numeración de la resolución instructiva:

- 1.1. No tuvo resultado positivo la empresa durante el ejercicio de 1998, por cuanto se encuentra en etapa de reorganización, por lo tanto a pesar de ello, si se refleja el cumplimiento de metas y objetivos planteadas al inicio del año 1998 por los administradores de la misma.
- 1.2. La compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas, y las decisiones tomadas han tenido incidencia en la actividad administrativa de este ejercicio económico.
- 1.3. La compañía no ha tenido aspectos administrativos de carácter extraordinarios que merecen ser tomados en cuenta.
- 1.4. A continuación resumo la situación financiera al cierre del ejercicio de 1998, comparados con el del año 1997:

	(Expresado en miles de Suces)		
	1,998	1,997	VARIACIONES
Activo Corriente	1,981,531	7,871,919	-5,890,388
Activo Fijo	2,470,769	2,135,641	335,128
Activos no Corrientes	111,251	6,877,215	-6,765,964
Total de Activos	4,563,551	16,884,775	-12,321,224
Pasivos Corrientes	3,837,062	9,616,367	-5,779,305
Pasivos a largo Plazo	2,474,771	7,025,528	-4,550,757
Total de Pasivos	6,311,833	16,641,895	-10,330,062
Patrimonio	-1,748,282	242,880	-1,991,162
Ingresos	3,115,295	5,114,113	-1,998,818
Costos de Ventas	1,643,960	3,837,159	-2,193,199
Gastos Adm. Y Ventas	1,787,619	1,079,652	707,967
Gastos no Operaciones	2,009,970	177,150	1,832,820
Utilidad del Ejercicio	-2,326,656	20,142	-2,346,798



30 ABR. 1999

- 1.5. No se puede proponer sobre el destino de las utilidades del ejercicio económico de 1998, por cuanto no generamos ningún resultado positivo que se refleje en el estado de "Pérdidas y Ganancias.
- 1.6. Recomiendo a la Junta General Ordinaria de Accionistas en cambiar ciertas políticas y estrategias operacionales que la compañía ha tenido durante este ejercicio económico, y sí genere mayor actividad y trabajo para la economía y desarrollo ecuatoriano en general y de la compañía en particular.

Al concluir este informe dejo especial constancia de mi agradecimiento por la cooperación que me ha brindado el personal que presta servicios en esta compañía y también a los señores Accionistas al confiarme la administración de la empresa.

Muy Atentamente,



TEC. NAVIGIO LOOR PLAZA

GERENTE GENERAL

Guayaquil, marzo 26 de 1998

