

# IMPORTADORA BATEC CÍA. LTDA.

## INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2018

Con motivo de celebrar la Junta General Extraordinaria de Accionistas de IMPORTADORA BATEC CÍA. LTDA. el 19 de abril de 2019, por disposiciones legales como estatutarias; y, como Gerente General de la empresa, presento a consideración de los señores accionistas, el INFORME DE GERENCIA correspondiente al ejercicio del año 2018.

### ENTORNO ECONÓMICO:

En el plano económico, y de acuerdo a estadísticas presentadas por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, podemos resaltar que nuestro país presenta cifras de empleo muy malas, siendo probable incluso que se necesite una reforma laboral. Pues se aprecia una caída de la tasa de empleo adecuado, que significa la destrucción de aproximadamente 260.000 empleos adecuados durante el año. Esta caída tuvo como contraparte un incremento notable aumento de la informalidad de empleo.

Con este antecedente, presento a los señores Accionistas el informe de los movimientos más significativos de la empresa en el año 2018.

### VENTAS:

En el año 2018, las Ventas consolidadas alcanzaron un promedio mensual de \$2.944 dólares, estando muy por debajo de lo obtenido en el año 2017 que fue de \$10.108 dólares.

Situación que a mas de explicarse por el antecedente anotado en líneas anteriores, también podemos atribuir a dos factores experimentados durante el período: el primero es el incremento de productos de la línea de nuestro negocio, que ingresan de forma ilegal a nuestro país y que obviamente tienen precios sumamente inferiores (por la evasión de impuestos); el segundo es un factor interno en cuanto a los cambios en la estructura de nuestra empresa.

### BALANCE GENERAL:

La situación financiera de la empresa, de acuerdo a los Balances auditados, ha tenido una reducción en el total de Activos de \$ 8.038,54 equivalente al 19.49%, al pasar de \$41.229,33 en el año 2017, a \$33.190,68 en el año 2018. Esta variación se produce básicamente por un decremento en las cuentas por cobrar que fue de aproximadamente \$8.484,96 dólares.

Por otra parte, se muestra un incremento en el inventario de mercadería frente al año anterior, así como también una reducción en las cuentas por pagar, sin embargo, también apreciamos que se incrementaron las cuentas por pagar.

## **PÉRDIDAS Y GANANCIAS:**

Como se ha indicado en el Grupo de Ventas, hay una variación muy significativa, que pudimos explicar dentro del análisis del balance.

Tenemos que resaltar la disminución del valor correspondiente a sueldos, salarios y demás remuneraciones; pues con un año en donde se tomaron acciones de reestructuración, el promedio mensual pasó de \$2.680 dólares en el 2017 a \$596 dólares en el 2018.

En base a lo antes indicado, la Pérdida Neta en el año 2018 fue de \$6.782,45 dólares.

## **OBJETIVOS PARA EL AÑO 2019**

En el año 2018 se realizaron importantes cambios a nivel estructural de la empresa, esto conlleva una disminución en los gastos, pero también se ve perjudicada la fuerza de ventas. En el transcurso del año actual en curso, se harán ajustes de la mecánica de comercialización.

Para el año 2019 se buscará mejorar la rentabilidad de la empresa basados en los siguientes puntos:

- Centrarnos en un portafolio menor de productos que permita enfocarnos en los clientes que ya hemos desarrollado.
- Incrementar el portafolio de clientes mayoristas.
- Desarrollar la página web que hasta ahora ha estado subutilizada.
- Volver a negociar con los proveedores de modo que podamos alcanzar mejores precios que a su vez se trasladen a nuestros clientes.
- Establecer Planes, Políticas, Procedimientos y otros documentos que apoyen al logro de los resultados propuestos.

Para finalizar, presento mi agradecimiento a todas las personas involucradas con la compañía, por darme la oportunidad de administrar esta empresa que siendo nueva, requiere un fuerte proceso de aprendizaje y que gracias a ellos se ha tornado muy llevadero.

Atentamente,



**Edwin Bueno Hurtado**  
**GERENTE GENERAL**

Cuenca, abril de 2019