

INFORME DE LA GERENCIA

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE INDURADIA S.A

Cumpliendo con lo dispuesto en la ley y lo estatutos de la compañía y con la resolución de la Superintendencia de compañías N0. 92-1-4-3-0013 de septiembre 18 de 1992 sobre presentación de informes anuales de los administradores, presento a los señores Accionistas, el informe sobre las actividades de **INDURADIA S.A.** correspondiente al ejercicio económico del año 2016:

1.- En lo relacionado a hechos extraordinarios del presente ejercicio, debo indicar que el año económico 2016 sufrimos un desplome de ventas que respondió a la difícil situación económica que atravesó el País, por la caída de los precios del petróleo y el terrible terremoto que azoto Manabí y Esmeraldas, estos eventos provocaron que las empresas del Sector Publico Eléctrico y Petrolero a las que están destinadas en más de un 80% nuestras líneas de producción se restringieran de realizar compras de los productos que fabricamos.

2.- En cuanto a la situación financiera al cierre del ejercicio económico del año 2016, nuestra actividad presenta una disminución significativa de ingresos con relación a periodos anteriores ascendiendo a la suma total de TRESCIENTOS VEINTE Y OCHO MIL CUATROCIENTOS OCHENTA Y CINCO CON 95/100 DOLARES AMERICANOS (USD \$ 328.485.94) , costos y gastos operacionales por SEISCIENTOS VEINTE Y OCHO MIL SETECIENTOS CUARENTA Y TRES CON 18/100 DOLARES AMERICANOS (USD \$ 628.743.18) dando una Pérdida Operacional de TRESCIENTOS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y SIETE CON 23 /100 (USD \$ 300.257.23) .

3.- Debido al problema de iliquidez, y en afán de cumplir con las obligaciones contraídas se realizaron diferentes gestiones para disminuir el impacto financiero de este año:

- Corporación Financiera Nacional.-Se inició un trámite de Reestructuración de la deuda total, el cual al día de hoy sigue en proceso de calificación.
- Se disminuyó la nómina en un 70 %, para lo cual se realizó un acuerdo económico con el personal cesante. A pesar de esta disminución se

conservó la estructura organizacional que permita el desarrollo de las actividades de manera eficaz.

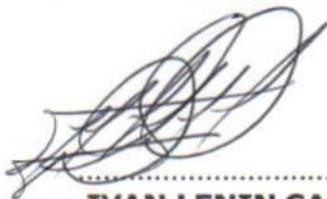
- Se llegaron acuerdos con los diferentes Proveedores y se obtuvieron nuevas líneas de crédito.
- Se logró disminuir de manera significativa diferentes tipos de costos y gastos.
- Se obtuvieron diferentes fuentes de financiamiento.

4.- Como Administrador presento a ustedes Señores Accionistas este informe, y aprovecho la oportunidad para manifestar que a consecuencia de la disminución drástica de ventas del sector Publico, nuestra estrategia de ventas fue enfocada al sector privado, en el que se logró dar a conocer nuestra gama de productos a diferentes sectores económicos tales como Pesquero, Agrícola, industria del Vidrio, etc. En los que tuvimos gran apertura. Adicional a mediados del mes de Diciembre del 2016 se logró finiquitar una serie de contratos que habían sido postergados a lo largo del año, contratos que ascienden a una suma importante. Por lo que proyectamos un 2017 en el cual se podrá recuperar de manera significativa la liquidez y rentabilidad de periodos anteriores.

Finalmente, señores Accionistas, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Guayaquil, 15 de Marzo del 2017

Atentamente,



.....
IVAN LENIN SAN ANDRES
GERENTE GENERAL