

INFORME DEL GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE:
STAEDTLER FORESTAL STAFORCO CIA. LTDA.

Cúmpleme presentar a Ustedes el siguiente informe de labores, actuando a lo establecido en los estatutos de la empresa y de la Ley de Compañías según el Art. #126; el cual comprende una precisión del marco de actuación empresarial en que nos hemos desenvuelto, así como una descripción de las principales actividades realizadas por la empresa **STAEDTLER FORESTAL STAFORCO CIA. LTDA.** (STAFORCO) en el transcurso del Ejercicio Económico del 2019.

Como es de conocimiento de ustedes, Señores Socios, en el presente año nuestra empresa se ha desenvuelto en un entorno económico de recesión, con una tasa inflacionaria que se situó en el -0.07% al cierre del año; un crecimiento del PIB de alrededor del -0.1% y en medio de problemas políticos y sobre todo graves problemas económicos por parte del Gobierno Ecuatoriano debido al desfinanciamiento de su presupuesto, no avizoran un panorama de progreso en el corto plazo.

Como Ustedes conocen, el objetivo empresarial de STAFORCO es el establecimiento de plantaciones forestales con la especie maderable melina (*Gmelina arborea*) con el fin de abastecer directa o indirectamente al grupo industrial STAEDTLER en su fabricación de lápices de madera.

STAFORCO fue constituida e inscrita al Registro Único de Contribuyentes de Ecuador en 2017 con el objeto social de realizar actividades forestales en todas sus fases. La empresa inicio con un capital social de 500.000 USD, lo que fue aumentado a 1,000,000 USD el mismo año 2017. En 2018 se aumentó el capital social por otros 1,000,000 USD a un total de 2,000,000 USD. En 2019 se realizó un aporte de accionistas por 400,000 USD sin efectuar el aumento de capital social. Ese aumento se realizará junto con el próximo aporte de accionistas previsto para el primer semestre del año 2020 para la compra del nuevo terreno.

Hacienda 1 - Libertad

Nuestra primera hacienda, que compramos en octubre del año 2017 en el recinto Libertad del cantón Valencia de la provincia Los Ríos, fue plantada con arboles de melina entre diciembre 2017 y noviembre 2018 en unas 216 ha de área neta plantada de la superficie total de 237 ha.

La mayor parte de los árboles de esa plantación plantamos durante enero y hasta la primera semana de febrero 2018. Por eso instalamos inicio de febrero 2019, cuando la mayoría de los árboles cumplieron su primer año de crecimiento, las parcelas permanentes de monitoreo (PPM), para medir el diámetro y la altura de los arboles después del primer año de crecimiento. Con el apoyo del contratista José Rivas Barzola instalamos 33 parcelas distribuidas de manera uniforme por toda la plantación con una superficie de 500 m2

cada una. En base de las parcelas pudimos mostrar que los arboles crecieron durante el primer año arriba de 50% más rápido de lo que proyectamos en nuestro plan de negocio.

Al mismo tiempo de la instalación de las PPM realizamos también la planimetría final del área neta plantada y determinamos en esa plantación tiene 216 hectáreas netas plantadas con melina.

Durante el año 2019 realizamos en esa plantación varias podas de altura para mejorar la calidad de la madera. Hasta finales de 2019 casi todos los árboles fueron podados hasta una altura promedio de 7 metros. En mayo de 2019 realizamos un primer raleo fitosanitario en lo cual tumbamos un 33% de los arboles, enfocándonos en los árboles de menor calidad para dar más espacio a los árboles de mayor calidad. Con este raleo reducimos el número de árboles de inicialmente 625 a un promedio de 417 árboles por hectárea.

En 2019 realizamos también por primera vez un avalúo del activo biológico de esa plantación, calculando el valor neto presente a la fecha 31 de diciembre de 2019 en base de un flujo de caja descontado, tomando en cuenta el crecimiento que determinamos a través de nuestras parcelas de monitoreo y la respectiva proyección del volumen de madera en la cosecha final. El avalúo realizó la compañía Acurio y Asociados, que cuenten con los certificados necesarios de la Superintendencia para realizar tal avalúo. El VNP presentado por Acurio fue de \$828,298 USD. Según nuestros libros contables los costos históricos hasta finales de 2019 se sumaron a \$ 631,044 USD. Así generamos una ganancia contable de \$197,254 USD con esa plantación.

Para el año 2020 está previsto en esa plantación realizar en el mes de abril o mayo la última poda, que será a 8 metros de altura de fuste y al mismo tiempo ejecutar un segundo raleo, que posiblemente será parcialmente comercial, para eliminar los últimos árboles de mala calidad y garantizar la continuación del alto crecimiento en los árboles de mayor calidad. Con ese raleo se prevé una reducción a más o menos 280 árboles por hectárea. El numero final de árboles para la cosecha final está estipulada a 220 – 240 árboles por hectárea. La cosecha final de esa plantación está prevista para el año 2024.

Hacienda 2 – Damisa

Nuestra segunda hacienda compramos en dos pasos en octubre y noviembre del año 2018 en el recinto La Redención Social de la parroquia El Esfuerzo en la provincia de Santo Domingo. La hacienda tiene una superficie total de 325 ha dividido por el rio Damisa. Finales de diciembre 2018 casi toda la propiedad fue preparada para la plantación (menos un lote que tenía cultivos de bambú gigante y un pequeño pendiente de rastrojo) y casi la mitad del terreno preparada ya fue plantado con melina.

Inicio de enero 2019, en la fase más intensiva del establecimiento de esa plantación, nuestro operador forestal Robinson Zambrano falleció en circunstancias trágicas. Además de presentar una grave tragedia humana esa pérdida nos causó serias complicaciones en las operaciones forestales y provocó algunos gastos imprevistos.

Por suerte pudimos identificar rápidamente un buen reemplazo con el nuevo operador forestal Darwin Cajas, quien nos recomendó Carlos Giler, gerente del vivero Reforesta, donde compramos las plantitas de melina. Darwin Cajas nació en la Libertad, el pueblo al lado de nuestra primera plantación y trabajó durante varios años en las plantaciones de melina del grupo Durini, que maneja de manera muy profesional las plantaciones de melina más grandes del país. Sí Darwin conoce muy bien a la gente de la localidad y tiene experiencia en el manejo profesional de plantaciones de melina.

Con Darwin terminamos la tumba del bambú gigante y el establecimiento de la nueva plantación hasta marzo de 2019, dejando aparte solo el pendiente de rastrojo, que plantamos en noviembre de 2019. Una vez terminado por completo el establecimiento de esa plantación realizamos la planimetría del área neta plantada de esa plantación. Determinamos que en esa hacienda tenemos un total de 275.5 hectáreas netas con melina, plantado entre diciembre 2018 y noviembre 2019. Tal como lo hicimos en nuestra primera plantación, toda esa plantación fue establecida también con un distanciamiento entre árboles de 4 m x 4 m, lo que resulta en 625 árboles por cada hectárea. Así plantamos en esa plantación un total de 172 mil plantas de melina.

Aparte de terminar la plantación, las actividades principales en esa hacienda fueron el control de maleza de manera manual y con aplicación de herbicidas y las podas, lo que básicamente es un proceso continuo durante el primer año.

Hasta finales de diciembre de 2019 se pudo ver que la plantación está creciendo en partes a una velocidad tremendamente alta. Algunos arboles llegaron a 10 metros de altura y diámetros arriba de 15 cm en su primer año de crecimiento, que presenta una tasa de crecimiento extremadamente alta.

Para el año 2020 está previsto en esa plantación continuar de manera intensiva con las podas para garantizar la buena calidad de madera y seguir controlando la maleza, pero a un nivel mucho más bajo que durante el primer año. Hasta marzo de 2020 también se termina la instalación de las parcelas permanentes y la primera medición de las parcelas para determinar el crecimiento de la plantación durante el primer año. Mediados del año está previsto el primer raleo fitosanitario para tumbar los árboles de peor calidad y dar espacio a los de mayor calidad.

Hacienda 3 – Vivanco

En agosto de 2019 compramos nuestra tercera hacienda del Sr. Jorge Vivanco. La propiedad colinda inmediatamente a nuestra primera hacienda en la Libertad y tiene una superficie total de 89 hectáreas. La escritura pública de compraventa de esa propiedad firmamos ante notario el 29 de agosto del 2019 y la propiedad fue inscrita al Registro de la Propiedad de Valencia el 18 de septiembre del 2019 al nombre de nuestra empresa STAFORCO. La propiedad compramos a un precio de 402,000 USD.

En octubre preparamos de manera intensiva la tierra, rompiendo cualquier compactación por el uso anterior de pasto para ganado con dos pasos de subsolado, seguidos por dos pasos de arado para nivelar nuevamente el suelo roto. En noviembre plantamos árboles de melina en un área neta estimada de 76 hectáreas. Son esa nueva plantación STAFORCO maneja hasta la fecha 31 de diciembre de 2019 un total de 568 ha netas plantadas con melina de diferentes edades.

En esa hacienda utilizamos por primera vez un espaciamiento de 3 m x 5 m lo que resulta en 667 árboles por hectárea. Así plantamos en esa hacienda alrededor de 50 mil plantas de melina. Entre las filas de 5 metros nuestro operador forestal Darwin sembró un cultivo de yuca que el mismo va a cosechar después de 10 meses a su propio beneficio. A cambio Darwin va a asumir cualquier costo de control de maleza durante esos 10 meses, lo que resultará en un ahorro financiero para STAFORCO y a la vez un manejo más sostenible de la plantación por el uso muy reducido de herbicidas. Para el año 2020 está previsto en esa plantación casi exclusivamente la actividad de podas. Finales de 2020 vamos a instalar las parcelas de monitorio para medir el crecimiento de los árboles durante el primer año.

Cierre del Año 2019

Cerramos el año 2019 con activos no corrientes por un total de \$4,756,208 USD. De eso:

- (1) en propiedad, planta y equipo por \$3,199,088 USD (31.12.2018: \$2,758,080 USD) y
- (2) en activos biológicos por \$ 1,557,120 USD (31.12.2018: \$538,582) USD.

Puesto que estamos en una fase de inversión tanto por la compra de terrenos como por el establecimiento y manejo de plantaciones forestales, no generamos ingresos ni utilidades en el 2019 tal como fue previsto.

Sobre el tema de dividendos, dado lo acotado anteriormente, no es aplicable para este 2019 realizar el reparto de dividendos porque no se generaron utilidades.

Durante el 2019 no existieron hechos extraordinarios en el ámbito legal, laboral y administrativo que deba ser revelado en el presente informe.

Proyección para 2020

Para el próximo año 2020 planificamos continuar con la expansión de la empresa a través de la compra de nuevos terrenos y el establecimiento de más plantaciones de melina en esos terrenos. Proyectamos conseguir durante el año 2020 nuevas propiedades con una superficie total alrededor de 300 ha para poder plantar con melina alrededor de 250 ha durante la próxima época de lluvia que empezará en diciembre de 2020. Al mismo tiempo continuamos con el mantenimiento forestal de las plantaciones ya existentes. En 2020 también vamos a realizar al avalúo del valor neto presente de nuestra segunda plantación junto con el segundo avalúo de nuestra primera plantación.

Agradeciendo por la confianza depositada en mi persona y reiterando mi fidelidad hacia la compañía y seguros de lograr los objetivos planteados y consolidar el crecimiento de la empresa, se suscribe de los Señores Socios.

Muy atentamente,



Ing. Eckart Freiherr von Reitzenstein
Pasaporte C1NXLJ2LY
GERENTE GENERAL

10.02.2020