

INFORME DE GERENCIA

Periodo: Enero – Diciembre periodo 2019
Sr. Ocampo Manuel
Presidente de la Compañía URBANQUITO S.A.
Señores Comisarios
Señores gerentes (Operación Mantenimiento y Recaudo)
Señores de la Comisión de Disciplina
Señoras y Señores Accionistas:

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes señoras y señores accionistas para poner a nuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas para la Gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2019.

Introducción:

En el año 2019 compañeros seguimos con las secuelas de la situación en el año 2018 una situación agobiante y crítica que tuvo la Compañía URBANQUITO S.A. y que aún sigue teniendo por culpa directa de la autoridad debido a que no cumplido con lo que estipula la regla técnica de la ordenanza N° 128 y el abuso de los operadores ilegales.

Gestión Administrativo: Es el conjunto de formas, acciones y mecanismos que permiten utilizar los recursos humanos, materiales y financieros de una empresa, a fin de alcanzar el objetivo propuesto.

1. Se inició con el trabajo normal en las plataformas del sistema de monitoreo para tener una mejor control operacional y ubicación de las unidades en todo el circuito de trabajo
2. Como compañía dimos la continuidad al sistema de mantenimiento correctivo y preventivo de las unidades.
3. Se mejoró las instalaciones de la institución y se adecuo una oficina para que la parte operacional o de despachos tenga autonomía de trabajo.
- 4.- Se gestionó mediante oficios ante la autoridad competente para que se cumpla lo que estipula la ley y las ordenanzas vigentes.
4. Se iniciaba el año con expectativas de la gestión de nuevo alcalde específicamente en lo referente a tarifas que hasta la fecha no ha tenido ninguna solución.
5. Durante todo este año hemos mantenido reuniones en la cámara de transporte, agencia metropolitana de control de tránsito. Secretaria de movilidad, agencia nacional de tránsito, municipio de quito, debido a la grave problemática que atraviesa la compañía URBANQUITO por el incumpliendo de la ordenanza 128 y su respectiva norma técnica, además

se rechazó el incremento de rutas a operadoras Intra-Provinciales e Inter-Provinciales que afectaron directamente a la economía de nuestros accionistas, sin darnos una respuesta seria y de cumplimiento hasta finalizar el año 2019.

Gestión Social:

Los fondos fueron creados para ayudar y garantizar las inversiones de nuestros accionistas:

Fondo de accidentes: Con este fondo asistimos a los 48 accionistas que tuvieron percances en este año, cabe recalcar que en junio del 2019 se terminó el periodo de contratación con seguros alianza. Desde entonces la compañía ha venido dando el soporte económico total en los accidentes que han tenido las unidades realizando el respectivo análisis y reformas al reglamento interno de seguro accidentes.

Fondo de cesantía: Este fondo fue creado con el objetivo de que el accionista tenga un ahorro para cuando se retire de la institución, pero anualmente se procede a analizar el monto correspondiente, luego se realiza una devolución cruzando con las deudas respectivas, que en el año 2019 se realizó ese respectivo cruce para que de alguna manera contrate el impacto económico que estamos atravesando en la actualidad todos los compañeros accionistas y de alguna forma reducir el nivel de endeudamiento de los accionistas.

Agasajo navideño: Como es de nuestro conocimiento esta Compañía procede de la institucionalidad de una Cooperativa donde representamos la solidaridad, la unión, la paz y además siempre brindando lo que tradicionalmente hemos venido haciendo; entregando respectivamente el arroz, el azúcar, aceite, canasta navideña y el pavo.

Gestión de bodegas:

En el periodo analizado hemos realizado ventas de 175111.51 las mismas que se han visto disminuidas con referencia al año 2018 por lo cual se solicita de la manera más especial a los compañeros accionistas realizar los mantenimientos dentro del taller de la compañía recalcando que dicha utilidad es la que nos ayuda a soportar el gasto que mantiene la gestión administrativa de la empresa.

Situación financiera:

Como ya es de conocimiento público la sede de la compañía URBANQUITO a nombre de la institución lo cual representa un activo de 112.000.00 (ciento doce mil dólares)

Para analizar la situación financiera hemos visto procedente detallar en activos, pasivos y patrimonio.

1. **Activo: 384147.23**
2. **Pasivo: 269665.20**
3. **Patrimonio: 114485.03**
4. **Pasivo + Patrimonio: 384147.23**

Situación económica:

Para realizar el análisis económico de la institución tomamos el resultado que obtuvimos del 01 de enero al 31 de diciembre del 2019, tomando en consideración las principales cuentas que se ha generado por la venta de insumos, llantas, uniformes, mano de obra y préstamos, en cambio en el lado de los egresos hemos tenido que pagar las adquisiciones de insumos, gastos administrativos, financieros y de operación, donde hemos constatado que si bien es cierto las ventas han decaído considerablemente aún podemos contar con la utilidad de la mecánica, gracias a los accionistas que realizan sus mantenimientos en la URBANQUITO.

Distribución de excedentes:

- 15% trabajadores
- 25% servicio de rentas internas
- 10% reserva legal
- % reserva estatutaria mínimo el 10% hasta llegar a un máximo del 50% del capital social que será determinado por la Junta General

Conclusiones:

- Al iniciar este nuevo año nos hemos venido poniendo retos para irlos cumpliendo y vemos que algunos si se han realizado, ha sido duro dirigir la Compañía que ustedes me dieron el honor de encaminar ya que estamos atravesando por graves momentos de la historia de la misma pero a pesar de todos los altos y bajos hemos tratado de colaborar al máximo para obtener beneficios que sean de gran alcance y que nos lleven a una mejoría general, además nada de esto podía ser posible sino fuera gracias al apoyo de todos los señores accionistas que han tenido disposición para un manejo correcto de la institución, todo lo antes mencionado lo podremos ver en el Balance que leerá la señora contadora Gloria Guaño posteriormente, quiero poner en claro que si existe alguna duda en el Balance Económico se lo digan a la Señora Contadora para aclarar todas las dudas correspondientes en su momento.
- El personal contratado se ha fincado correctamente en las labores encomendadas teniendo algunos inconvenientes que son

solucionables dando a entender que con las recomendaciones se fueron ajustando para satisfacción de todos.

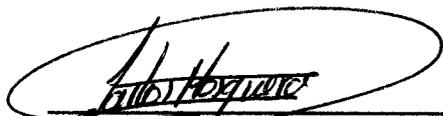
Recomendaciones:

- Se recomienda a los señores accionistas realizar los mantenimientos preventivos y correctivos en la lubricadora de la Compañía para así generar ingresos y ganancias, obteniendo con ello mejores beneficios.
- Brindar apoyo total cuando sea necesario en todas las gestiones que la directiva emprenda, cuando se requiera tanto presencial como moral.
- No está por demás, manifestar que en estos momentos de crisis, recomendamos disminuir consumos innecesarios y además establecernos una reserva económica que permita enfrentar cualquier imprevisto.

Agradecimientos:

Una vez más quiero agradecer y dar mi más sincera gratitud a todos los señores accionistas que conforman esta prestigiosa institución por la permanente confianza en nuestra gestión, de igual manera los señores empleados de la Compañía URBANQUITO S.A. Que colaboraron para el engrandecimiento de la misma.

Atentamente;



Ing. Carlos Mosquera
Gerente de la Compañía URBANQUITO S.A.