

Guayaquil, 29 de Marzo del 2019

Señores:

Miembros de la Junta Universal Ordinaria de Accionistas de CAMARONES Y LANGOSTINOS S.A

Honorables accionistas:

Presento ante ustedes, la memoria explicativa de la gestión, situación financiera y el resultado económico de las operaciones efectuadas de la compañía, durante el ejercicio fiscal 2018, en cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 289 de la Ley de Compañías y correspondiendo a la confianza de ustedes al designarme la responsabilidad de administrar la Cia. **CAMARONES Y LANGOSTINOS S.A**

De los resultados económicos de las operaciones:

El año 2018, no fue un año productivo para la empresa, se lograron ventas por el monto de **US\$6.715.122,10** no superando las expectativas iniciales del año, con un decremento del 3% respecto al período económico anterior.

Desaceleración de la economía ecuatoriana:

Quienes hacen opinión en política económica pública, manifiestan que la economía ecuatoriana las cifras del mismo BCE sí dan cuenta de una clara desaceleración: según ese organismo la economía ecuatoriana creció 2,4% en 2017 y en 2018, de acuerdo con las últimas proyecciones oficiales, lo habría hecho al 1,1%, es decir, la tasa se redujo a menos de la mitad. Es en consecuencia de las medidas de corrección fiscal en las que el Gobierno debe seguir avanzando para restablecer uno de los equilibrios básicos de la economía

De la situación financiera del negocio:

La empresa se dedica a la comercialización de camarones, desde el productor hasta la planta empacadora. Este Año se mejorara la logística para que el costo de este baje un promedio de 0.03 centavos de dólar por libra.

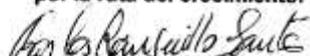
La empresa en la parte de ventas para el año 2018 tuvo un decremento su porcentaje obtenido el año 2018 de 3% a pesar de inestabilidad económica reinante en nuestro país, se cumplió con los objetivos propuestos de ventas. Los promedios de pagos de nuestros clientes en su porcentaje mayoritario no superan del 30 días, en un porcentaje menos significativo tenemos clientes con promedio de pago plazo de 15 a 20 días.

La compra de camarón fue afectada por diferentes razones, una de ellas fue la enfermedad del camarón, otra fue la sobreoferta de camarón proveniente al mercado de otros países no tradicionales en la producción de camarón

Por otro lado en lo que hacer relación al área de proveedores (suministros, materiales, mantenimiento de equipos, y adquisiciones de activo fijos), se ha logrado obtener líneas de crédito de 30 días en promedio, así también contamos con proveedores que su tipo de actividad ofrecen únicamente alternativas de pago de contado.

Confiamos que el presente año 2019 vamos a pasar un período electoral y la economía del país se ve afectada ya que el gobierno central aún no ha superado déficit, y con endeudamiento por lo tanto los sectores generadores de producción, en donde todos las ramas, sean estos productores y consumidores seremos afectados y esto será reflejado en el incremento de la demanda de bienes y servicios.

Por lo demás, reitero mi agradecimiento, a ustedes, señores accionistas, por el soporte permanente con recursos y aplausos a nuestra gestión, que nos anima a que demos nuestros mejores esfuerzos para que **CAMARONES Y LANGOSTINOS S.A.**, continúe **por la ruta del crecimiento.**


Carlos Ronquillo Santos
Representante Legal