

EES-GG-1610-2004

Guayaquil, Abril 28 del 2004

Señor

Alberto Rawlins Bernard

Presidente del Directorio de Ecu aestibas

Presente.-

Señor Rawlins:

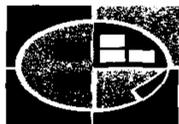
El presente informe, que por su intermedio someto a consideración del Directorio y a la Junta de Accionistas en cumplimiento a expresas normas legales y estatutarias, en especial a la Resolución # 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, corresponde a las operaciones desarrolladas por la empresa durante el período Enero 01 a Diciembre 31 del 2003, e incluye el Balance General y el Estado de Resultado por dicho período.

El año 2003 se inició con el cambio de Gobierno, asumiendo el poder el ex coronel Lucio Gutierrez quien lideró el movimiento social que el 21 de enero del 2000 logró el derrocamiento del entonces presidente Yamil Mahuad.

Su campaña electoral fue más bien populista, lo que le permitió obtener el respaldo de importantes movimientos sociales como indígenas, campesinos y el frente de trabajadores, entre otros. A pesar de su discurso electoral, a tres semanas de tomar posesión dictó como ajuste económico el incremento en el 32% y 39% los precios en combustibles, energía eléctrica y otros servicios, previa suscripción de carta compromiso con el FMI.

En el corto plazo, tales medidas trajeron como consecuencia una profundización de la crisis que arrastraba el país, especialmente en lo que se refiere a la pérdida de competitividad por la ineficiencia en las industrias locales, las altas tasas de interés bancarias atribuibles a la falta de liquidez, al elevado riesgo país y a la inercia inflacionaria que arrojaba cifras superiores al 170% en 3 años de dolarización, aunque durante el 2003 se registró el indicador anual más bajo con un 6.1%. A ello se agregó la inexistencia de líneas de crédito para fomentar la producción, la contracción en la demanda y profundización de la pobreza.

En lo que se refiere a comercio exterior, se produjo una sustitución de producto nacional por importado, principalmente de países vecinos, lo que arrojó como resultado una balanza comercial no petrolera negativa que superó los US\$2.000 millones.



A nivel gubernamental, los militares tomaron un papel preponderante en importantes instituciones tales como la Corporación Aduanera Ecuatoriana, Petroecuador, empresas eléctricas y telefónicas. Adicionalmente, el presidente fue acusado de nepotismo al involucrar a varios parientes dentro del aparato estatal. Ello, sumado a las continuas inconsecuencias entre su discurso y las medidas económicas y políticas adoptadas, trajeron como consecuencia el descontento social de los que habían sido sus principales aliados, situación que derivó en constantes manifestaciones y paros de los trabajadores de los sectores salud, eléctrico, petrolero, educación y bananeros, así como también, en la ruptura con sus principales aliados políticos.

No obstante el complejo escenario, la administración de la Compañía logró cumplir con los objetivos planteados en el presupuesto para el año 2003, inclusive superándolos, a través de la toma de decisiones acertadas en todas las áreas de la empresa (financiera, administrativa, operativa y comercial) con la participación activa de un recurso humano debidamente calificado, además del importante apoyo recibido de parte del Directorio de la compañía.

Cabe anotar que la administración ha dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas, conforme mandan la ley y los estatutos. Se ha buscado un adecuado ambiente de trabajo, favoreciendo las relaciones entre los distintos niveles de la organización.

El ejercicio económico del 2003 muestra una utilidad antes de participación e impuesto a la renta de US\$432.780 (en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica) que aunque menor al del año anterior.

En este contexto, es compromiso de la administración el estar atento a los cambios que se produzcan en el mercado, que deriven en la necesidad de buscar alternativas que resulten en un aprovechamiento y manejo óptimo de los recursos y lograr de esta manera la protección adecuada de los intereses de los accionistas.

Atentamente,

Ing. Jorge Oyarce S.
Gerente General

30 OCT 2004