

**ECUAESTIBAS S.A.**  
SERVICIOS PORTUARIOS

**EEDADM-0981**

**Guayaquil, marzo 14 del 2001**

**Señor  
Alberto Rawlins Bernard  
Presidente del Directorio  
ECUAESTIBAS S.A.  
Presente.-**

Señor Rawlins:

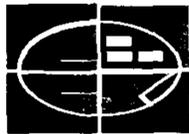
El presente informe que por su intermedio someto a consideración del Directorio y a la Junta de Accionistas, en cumplimiento a expresas normas legales y estatutarias, en especial a la Resolución # 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, corresponden a las operaciones desarrolladas por la empresa durante el período Enero 01 a Diciembre 31 del 2000, e incluye el Balance General y el Estado de Resultado por dicho período.

El año 2000 ha sido un año que podemos calificar como complejo. A principios del año, producto del descontento social, el entonces Presidente Yamil Mahuad fue derrocado, sucediéndolo su Vicepresidente el Dr. Gustavo Noboa Bejarano. Estando él ya al frente del gobierno, ratificó la continuidad del proceso de dolarización de la economía ecuatoriana que iniciara su antecesor. Como era lógico suponer, esta medida ha producido efectos positivos y negativos. Por un lado los inversionistas no tendrán que pensar en la pérdida de su capital por efecto de las devaluaciones, lo que alentaría en alguna medida a un mejor flujo de capitales. Por otra parte, y dado el rezago que existía entre la variación del tipo de cambio y la inflación, los precios de los artículos han sido objeto de continuos ajustes lo que ha llevado a que la inflación siga en niveles altos. El gobierno incrementó las remuneraciones, buscando de esta manera aliviar la pérdida adquisitiva de las personas.

Esta pérdida de poder adquisitivo, la toma de decisiones relacionadas con el aumento de los combustibles y la eliminación de subsidios al gas, más el manejo inadecuado de sectores de la población, como son los indígenas, resultaron en movilizaciones que obligaron al gobierno a negociar con ellos, mostrando cierta debilidad. Adicionalmente, el no contar con una mayoría en el Congreso, no le ha permitido al gobierno conseguir la aprobación de disposiciones que le eran requeridas por los organismos de financiamiento internacionales para la obtención de préstamos que servirían para consolidar el proceso de dolarización.

Sin embargo de lo complejo de este escenario, esta administración ha logrado llevar adelante los objetivos que se plantearon en el presupuesto estimado para el año 2000, inclusive superándolos, a través de la toma de decisiones acertadas en todas las áreas de la empresa (operativa, administrativa, financiera) con la participación activa de un recurso humano debidamente calificado, además del importante apoyo recibido de parte del Directorio de la compañía.

Cabe anotar que la administración ha dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas, conforme mandan la ley y los



**ECUAESTIBAS S.A.**  
SERVICIOS PORTUARIOS

estatutos. Se ha buscado un adecuado ambiente de trabajo, favoreciendo las relaciones entre los distintos niveles de la organización.

El ejercicio económico del 2000 demuestra una utilidad antes de participación e impuesto a la renta de US\$1,719,840 (en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica).

Creo importante igualmente señalar que el resultado del año 2000 se logró a pesar de lo adverso de la economía donde destaca la reducción de subsidios, la disminución de las exportaciones, etc. Para el año 2001, la situación económica mundial se proyecta con una marcada recesión que hace difícil pronosticar que sea un año positivo para el Ecuador, peor aún cuando no existe estabilidad ni voluntad política en el país. Muestra de ello es la negativa por parte del Congreso para apoyar una nueva Reforma Tributaria que el gobierno consideraba necesaria y muy importante para cubrir el déficit fiscal proyectado para este año. Esto resultará en recortes en el gasto social por parte del gobierno, dentro de una política de gran austeridad que podría sumir al país en una fuerte recesión contrayendo principalmente la demanda de productos importados con lo que se afectarían nuestros niveles de operación relacionados con este rubro.

En este contexto, es compromiso de mi administración el estar atento a los cambios que se produzcan en el mercado, que deriven en la necesidad de buscar alternativas que resulten en un aprovechamiento y manejo óptimo de los recursos y lograr de esta manera la protección adecuada de los intereses de los accionistas.

Atentamente,

**Ing. Jorge Oyarce S.**  
**Gerente General**

24 ABR. 2001

