

Informe de Gerencia.

Bioasep Compañía Ltda

Enero a diciembre de 2019

Quito - Ecuador

**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la empresa BIOASEP CIA. LTDA. durante el ejercicio económico del año 2019.

Documento elaborado por:

Juan Carlos Albarracín Miranda

Gerente General

Junio 24 de 2019

*

CONTENIDO.

Temario	Pág.
1. Entorno Nacional	3
2. Enfoque Estratégico	4
3. Situación de Bioasep Cia Ltda en el Año 2019	5
3.1 Ingresos	5
3.2 Egresos	6
4. Resultado del Ejercicio 2019	7
5. Estrategias para el Año 2020	9

1. ENTORNO NACIONAL.

La República del Ecuador se encuentra ubicado para el 2019, en un desalentador puesto del ranking de Riesgo País que determina el escenario óptimo o no para la inversión. Esta ubicación desmotiva la inversión extranjera directa y aumenta el interés que debe pagar el país por los préstamos que realice a entidades financieras (ver Grafica Nro. 1).

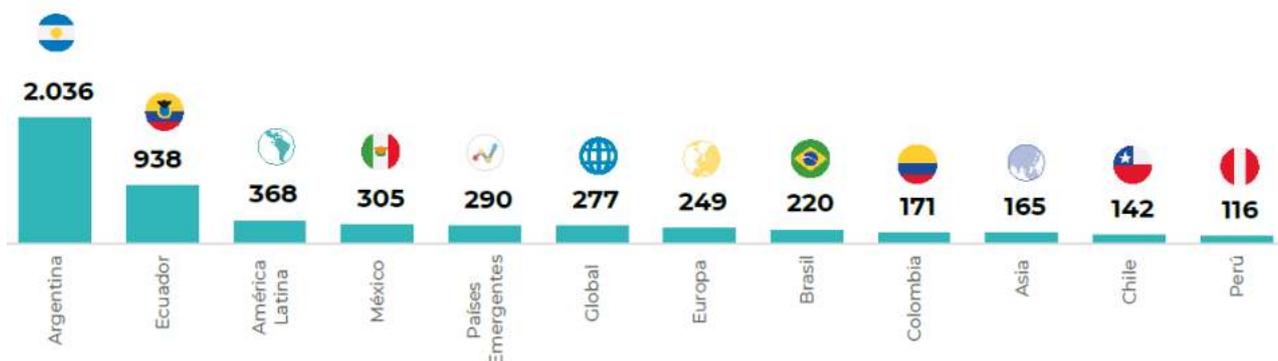


Gráfico Nro. 1 – Riesgo País Mensual Promedio
(Boletín Macroeconómico Asobanca – enero 2020)

Las proyecciones de crecimiento económico del Ecuador para el cierre de 2019 son negativas. El producto interno bruto (PIB) real decrece en -0,08%; de acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI) en -0,5% y, el Banco Mundial estima un estancamiento (0%) del crecimiento en 2019 con relación al año precedente. Se espera que con la puesta en marcha del Acuerdo de Facilidad Extendida de Financiamiento (EFF por sus siglas en inglés), firmado en marzo 2019 entre el Gobierno Nacional y el FMI, la economía ecuatoriana llegue a los niveles de crecimiento estimados por el gobierno. El empleo por su parte, tampoco tiene un panorama alentador. Según las últimas cifras del Instituto Nacional de Estadística y Censos, el empleo adecuado disminuyó al pasar de 40,6% en diciembre 2018 a 38,8% en el mismo mes del 2019. Esta es la tasa más baja registrada en un cierre de año desde 2007 y se explica por la situación que enfrenta el mercado laboral en Ecuador. La tasa de desempleo cerró diciembre de 2019 en 3,8%, es decir 0,1 puntos porcentuales con relación al mismo periodo del 2018.

Al escenario descrito anteriormente se suma una pésima gestión administrativa, una incomprensible carencia de insumos, el daño repetitivo de equipos médicos con reparaciones prolongadamente inaceptables y la provisión de medicamentos en forma incompleta, inoportuna, y sin control de calidad lo que termina generando riesgosos procesos de atención en salud que tardan en la ejecución con el usuario y terminan costando mucho más, en tiempo y dinero, que se traduce en una ineficiencia misma del sistema. La falta de entendimiento de la importancia del control de las infecciones desde todas las esferas se convirtió en el bastión de la compañía para hacer frente a la escasez de conocimiento en dicha materia en las diferentes entidades prestadoras de salud, así como con los profesionales médicos y con la industria médica del Ecuador que requieren con urgencia una mejora sustancial en el ámbito sanitario que apalanque un crecimiento económico del país a mediano y largo plazo.

2. ENFOQUE ESTRATEGICO.

Bioasep Cia Ltda es una compañía ecuatoriana presente en el mercado sanitario desde el año 2008, dedicada a prestar servicios de esterilización de dispositivos médicos a baja temperatura con tecnología de gas de óxido de etileno (OE). También está en la capacidad de suministrar servicios de limpieza y desinfección de dispositivos médicos; Mantenimiento de instrumental quirúrgico; venta de insumos médico-quirúrgicos; asesoría en procesos de control de infecciones y sanitización a instituciones hospitalarias, profesionales médicos particulares y a la industria medica del país.

4

En desarrollo de lo propuesto en el año inmediatamente anterior correspondiente al CONTROL FINANCIERO: se logró incrementar la facturación incorporando nuevos clientes y suministrando nuevas líneas de productos y servicios que se complementaron con la administración minuciosa de los proveedores en pro de alianzas estratégicas que permitan una cobertura de los insumos necesarios para ejecutar el proceso sin alteraciones en el costo que perturben la salud financiera de la compañía.

En lo referente al CONTROL DEL PROCESO: Las instalaciones de la planta de esterilización fueron acondicionadas para suministrar un flujo seguro y más cómodo durante el reproceso de los dispositivos médicos. Se incrementó la capacidad instalada de esterilización en OE, duplicando el volumen que pude procesarse por día. Y se continúa incrementando el nivel de calidad de los procesos en búsqueda de una certificación de calidad que respalde la seguridad del quehacer diario.

Finalmente, en lo correspondiente al CONTROL DEL CONOCIMIENTO: se incrementó la presencia educativa de la compañía en los potenciales clientes y en los clientes ya existentes empleando diversos canales que acerquen al cliente al conocimiento sin que tengan compromiso comercial con la compañía.

3. SITUACION DE BIOASEP CIA LTDA EN EL AÑO 2019.

3.1 INGRESOS.

Durante el año 2019 se registraron usd139.454,91 como ingresos totales, describiendo un incremento del 17% (USD 23.742,10) frente al mismo periodo del año 2018. La venta de productos registró un total de usd24.031,69, un incremento del 26% (USD 6.327,22) comparado con el año 2018. Y la venta de servicios registró un total de usd120.554,50 durante el año 2019, describiendo un incremento del 5% (USD 6.133,53) frente a lo registrado durante el año 2018. Ver Gráfico Nro.2.

5

Cuentas	REF	Saldo al 31-Dic-2019	Saldo al 31-Dic-2018
INGRESOS		139.454,91	115.712,81
INGRESOS OPERACIONALES	No 19	141.963,32	118.191,94
Venta de Productos		24.031,69	17.704,47
Venta de Servicios		120.554,50	114.420,97
Devolución en Ventas		(2.622,87)	(13.933,50)
COSTO DE VENTAS	No 20	(2.648,24)	(4.033,75)
INGRESOS NO OPERACIONALES	No 21	139,83	1.554,62
Otros Ingresos No Operacionales		139,83	1.554,62

Gráfico Nro. 2 – Estado de Resultados a 31 de diciembre de 2019
(Ing. Mauricio Raza A.)

3.2 EGRESOS.

Durante el ejercicio efectuado en el año 2019 se registraron usd116.905,96 como egresos totales. Lo anterior registra un incremento del 12% (USD 14.007,23) frente al periodo del año 2018. Los sueldos y salarios registraron en el año 2018 un total de usd44.113,87, un 2% más que lo registrado en el año 2018. Así mismo, Los gastos generales registraron un total de usd61.161,79, un 14% (USD 8.300,38) más de lo registrado en el año inmediatamente anterior (ver Gráfico Nro. 3).

6

GASTOS

GASTOS DE OPERACIÓN

GASTOS ADMINISTRATIVOS

SUELDOS Y SALARIOS

Repartición Utilidades

GASTOS GENERALES

Impuesto a la Renta de la Compañía

EGRESOS

RESULTADO DEL PERIODO

No 22	44.113,87	43.289,25
No 12	5.126,89	2.934,32
No 23	61.161,79	52.861,41
No 15	6.503,41	3.813,75
	116.905,96	102.898,73
	22.548,95	12.814,08

Gráfico Nro. 3 – Estado de Resultados a 31 de diciembre de 2019
(Ing. Mauricio Raza A.)

4.RESULTADO DEL EJERCICIO 2019.

La compañía logró seguir creciendo básicamente con su servicio base que es la esterilización de dispositivos médicos a través de óxido de etileno. El ejercicio para el año 2019 fue positivo para la compañía, registrando un resultado de este periodo de usd22.548,95, un 43% (usd9.734,87) más de lo registrado en el año 2018. Cabe aclarar que al cierre del año 2019 todas las obligaciones internas y externas están saldadas (ver Gráfico Nro. 4).

7

ESTADO DE RESULTADOS BIOASEP CIA. LTDA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Cuentas	REF	Saldo al 31-Dic-2019	Saldo al 31-Dic-2018
INGRESOS		139.454,91	115.712,81
INGRESOS OPERACIONALES	No 19	141.963,32	118.191,94
Venta de Productos		24.031,69	17.704,47
Venta de Servicios		120.554,50	114.420,97
Devolucion en Ventas		(2.622,87)	(13.933,50)
COSTO DE VENTAS	No 20	(2.648,24)	(4.033,75)
INGRESOS NO OPERACIONALES	No 21	139,83	1.554,62
Otros Ingresos No Operacionales		139,83	1.554,62
GASTOS			
GASTOS DE OPERACIÓN			
GASTOS ADMINISTRATIVOS			
SUELDOS Y SALARIOS	No 22	44.113,87	43.289,25
Reparticion Utilidades	No 12	5.126,89	2.934,32
GASTOS GENERALES	No 23	61.161,79	52.861,41
Impuesto a la Renta de la Compañia	No 15	6.503,41	3.813,75
EGRESOS		116.905,96	102.898,73
RESULTADO DEL PERIODO		22.548,95	12.814,08

Gráfico Nro. 4 – Estado de Resultados a 31 de diciembre de 2019
(Ing. Mauricio Raza A.)

La compañía ha incrementado su patrimonio en un 76% (usd35.363,03) desde el 31 de diciembre del año 2018 al 31 de diciembre del año 2019 (ver Gráfico Nro. 5). Para dar inicio al año 2020 la compañía registra un patrimonio total de usd46.131,42.

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO BIOASEP CIA. LTDA.
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

8

	Capital Social	Reserva Legal	Utilidades acumuladas	Utilidad neta del periodo	Total del Patrimonio
Saldo al 31 de diciembre del 2018	400,00	518,42	-	9.849,97	10.768,39
Pago de dividendos	-	-	-	-	-
Resultado integral del año	-	-	-	12.814,08	12.814,08
Transferencia de Resultados a otras c	-	640,70	9.849,97	(10.490,67)	-
Ajuste por impuestos Diferidos	-	-	-	-	-
Saldo al 01 de Enero del 2019	400,00	1.159,12	9.849,97	12.173,38	23.582,47
Pago de dividendos	-	-	-	-	-
Resultado integral del año	-	-	-	22.548,95	22.548,95
Transferencia de Resultados a otras c	-	1.127,45	12.173,38	(13.300,83)	-
Ajuste por impuestos Diferidos	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre del 2019	400,00	2.286,57	22.023,35	21.421,50	46.131,42

Gráfico Nro. 5 – Estado de Cambios en el Patrimonio de Bioasep Cia Ltda a 31 de diciembre de 2019
(Ing. Mauricio Raza A.)

5. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2020.

Para la gerencia general es claro el reto que posee este nuevo año 2020. La compañía debe seguir creciendo en su portafolio y en su facturación, penetrando y obteniendo una mayor representación en el mercado de la salud en la ciudad de Quito. Es así que, para este crecimiento a partir de los controles establecidos, se citan las siguientes estrategias gerenciales para ser ejecutadas durante el año 2020:

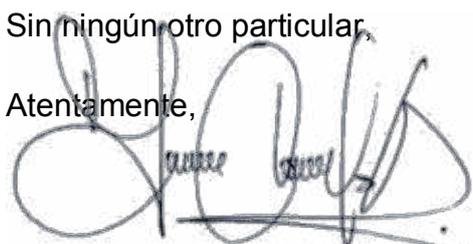
- **CONTROL FINANCIERO:** *El incremento de las ventas será una prioridad para la gerencia general que junto a la gerente de ventas desarrollaran estrategias que amplifiquen el portafolio de clientes y fidelice los existentes. Se contará con una especialista de producto y servicio que contribuya con el cumplimiento de las metas comerciales establecidas. Es necesario establecer una nueva oferta de servicio de esterilización a través de vapor (Autoclave) que aumente la penetración de la marca en el sector. Así mismo, es perentorio no detener el estudio de los proveedores y de las cadenas de suministro para ejecutar el ejercicio de la compañía con los mejores productos e insumos sin deteriorar la salud financiera.*
- **CONTROL DEL PROCESO:** *Se implementará más tecnología y telemática para fortalecer el proceso administrativo, la atención al cliente y la trazabilidad de las actividades dentro del proceso de esterilización de dispositivos médicos. Se buscará remodelar la planta física para facilitar la implementación de un nuevo servicio de esterilización a través de vapor. Se procederá a contratar un colaborador que se encargue de la limpieza y desinfección de las instalaciones de la compañía, con el fin de aumentar la seguridad de esta para el cliente interno y externo. Y de la misma manera, se buscará también, contratar un colaborador que se encargue del transporte desde y hacia los diferentes clientes. Al finalizar el año 2020 se pretende contar en planta con un sistema más de esterilización en OE (dos en total de 120 litros) y un sistema de esterilización a vapor (autoclave) de mínimo 80 litros.*
- **CONTROL DEL CONOCIMIENTO:** *Se continuará con la presencia de la compañía con la línea de educación. La marca Saber Salud hará parte del nuevo año, ofreciendo, a través de las plataformas electrónicas un portafolio de educación para los interesados.*

9

Para finalizar, agradezco enormemente el apoyo recibido durante este año 2019 por parte de todos los miembros del equipo de Bioasep Grupo Empresarial, sin los cuales, la estrategia corporativa no hubiera dado frutos. Para este año 2020 seremos más los miembros de esta familia y tendremos la posibilidad de ayudar a mas miembros del sector salud del Ecuador en el control de las infecciones.

Sin ningún otro particular,

Atentamente,



Juan Carlos Albarracín Miranda
Gerente General Bioasep Cia Ltda