

Informe de Gerencia.

Bioasep Compañía Ltda

Enero a diciembre de 2018
Quito - Ecuador

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la empresa BIOASEP CIA. LTDA. durante el ejercicio económico del año 2018.

Documento elaborado por:
Juan Carlos Albarracín Miranda
Gerente General
Abril 26 de 2019

CONTENIDO.

- 1. ENTORNO NACIONAL – Pagina. 3**
- 2. ENFOQUE ESTRATEGICO – Pagina. 4**
- 3. SITUACION BIOASEP CIA. LTDA. EN EL AÑO 2018 – Pagina. 4**
 - 3.1 INGRESOS – Pagina. 4
 - 3.2 EGRESOS – Pagina. 5
- 4. RESULTADO DEL EJERCICIO 2018 – Pagina. 5**
- 5. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2019 – Pagina. 5**

1. ENTORNO NACIONAL.

Durante el año 2018 el gobierno del presidente Lenin Moreno anunció una serie de medidas de austeridad para "reactivar la economía del país". Las medidas, con las que el Gobierno busca ahorrar 1.000 millones de dólares, incluyen el aumento de la gasolina súper, que pasó de costar entre 2,10 y 2,32 dólares por galón a 2,98; reducción del Estado, con la supresión y fusión de ministerios y secretarías gubernamentales, de 40 solo quedan 20; "delegación, fusión y optimización" de las empresas públicas como la Corporación Nacional de Telecomunicaciones (CNT), la aerolínea Tame y Correos del Ecuador; y la eliminación de privilegios para altos funcionarios, como el retiro del personal de seguridad a alguno de ellos. De acuerdo con el economista y profesor ecuatoriano, Pablo Dávalos, el mandatario ecuatoriano busca "posicionar el discurso de la crisis", pero en una situación "contradictoria", dice el economista, porque "dentro del ciclo económico no hay problema, la economía [ecuatoriana] está creciendo".

Para entender aún más, Dávalos comenta que en la economía de un país hay dos sectores a tomar en cuenta, el Real y el Fiscal. De acuerdo a los datos oficiales del Banco Central del Ecuador (BCE), el PIB del país cerró en 2017 en 104.295,9 millones de dólares, un monto superior a los 99.937,7 de 2016 y los 99.290,4 de 2015. Lo mismo pasa con la Oferta Final, que en 2017 cerró en 126.812,2 millones de dólares, mucho más que los 118.942,4 de 2016 o los 123.105,8 de 2015. El BCE también informó que, en el primer trimestre de 2018, el PIB creció un 1,9 % en relación al mismo lapso de 2017.

Sumado a lo anterior, el precio del petróleo ha aumentado, en relación a cuánto se comercializaba al momento de Lenin Moreno asumir la presidencia. "El Sector Real tiene indicadores positivos, tienes crecimiento de las exportaciones, el precio del petróleo empezó a subir, las remesas de migrantes han aumentado, etc.", dice Dávalos.

Sin embargo, y en contraste con lo anteriormente citado; se menciona que Ecuador se encuentra 50 años por detrás de los países de su entorno en materia de salud por falta de investigación médica y de registros oficiales.

Ecuador posee problemas en temas tan sensibles como la falta de medicina genómica, falta de registro de pacientes con enfermedades raras donde a única lista que existe con enfermedades raras fue actualizada por última vez en 2012, y en ella aparecen 106 patologías que están mezcladas entre raras, huérfanas y catastróficas, que son tipos de cánceres complejos o trastornos que suponen un alto costo económico.

Igualmente se encuentra en el medio una falta clara de información científica sobre el adecuado tratamiento de los dispositivos médicos reutilizables lo que facilita los errores en la asistencia médica desde el enfoque de control de infecciones. Esto precisamente se convirtió en un reto muy importante para la compañía durante este 2018 que determino los esfuerzos a llevar a cabo desde las áreas de ventas y educación para incrementar el conocimiento de las tecnologías de esterilización de dispositivos médicos y su correcto uso en el ámbito sanitario ecuatoriano.

2. ENFOQUE ESTRATEGICO.

Bioasep es una compañía presente en el mercado ecuatoriano desde el año 2008 dedicada a prestar servicios de esterilización de dispositivos médicos a baja temperatura empleando tecnología de gas de óxido de etileno (OE). Además, de servicios de limpieza y desinfección de dispositivos médicos; Mantenimiento de instrumental quirúrgico; así como venta de insumos médico-quirúrgicos a instituciones hospitalarias e industriales del sector público y del sector privado. Teniendo en cuenta la falta de conocimiento en el particular, la compañía decidió este 2018 incursionar integralmente en el área educativa, en principio con sus clientes, pero enfocando este esfuerzo también al público sanitario en general. El desarrollo de lo propuesto en el anterior año: **Control Financiero:** Control de costos y gastos. Aumento de ventas. **Control del Proceso:** Mejorar tecnología. Establecer e implementar procesos. Certificación de procesos. Y **Control del Conocimiento:** Generador de conocimiento para clientes internos y externos. Llevó a la compañía a incrementar su posicionamiento en el sector sanitario de Quito con mucho éxito mostrándonos no solo como una opción de servicio sino como un apoyo educativo de calidad.

3. SITUACION BIOASEP CIA. LTDA. EN EL AÑO 2018.

3.1 INGRESOS.

Durante el año 2018 se registraron usd115.712,81 como ingresos totales, describiendo un incremento del 39% (USD 32.415,99) frente al mismo periodo del año 2017. La venta de productos registró un total de usd17.704,41 con un incremento del 10% (USD 16.094,97) comparado con el año 2017. Y la venta de servicios registró un total de usd114.420,97 durante el año 2018, un incremento del 68% (USD 46.427,31) frente a lo registrado durante el año 2017. Ver grafica nro.1.

Cuentas	REF	Saldo al 31-Dic-2018	Saldo al 31-Dic-2017
INGRESOS		115.712,81	83.296,82
INGRESOS OPERACIONALES	No 17	118.191,94	84.088,16
Venta de Productos		17.704,47	16.094,50
Venta de Servicios		114.420,97	67.993,66
Devolución en Ventas		(13.933,50)	-
COSTO DE VENTAS	No 18	(4.033,75)	(3.505,84)
INGRESOS NO OPERACIONALES	No 19	1.554,62	2.714,50
Otros Ingresos No Operacionales		1.554,62	2.714,50

Grafica nro. 1 – Descripción de Ingresos

Al cierre del 2018 se registraron 32 clientes lo que representó un incremento del 16% frente al número de clientes registrados en el año 2017.

3.2 EGRESOS.

Durante el ejercicio efectuado en el 2018 se registraron usd102.898,73 como egresos totales. Lo anterior registra un incremento del 41% (USD 29.970,30) frente al periodo del año 2017. Los sueldos y salarios registraron en el año 2018 un total de USD 43.289,25, un 76% más que lo registrado en el año 2017. Así mismo, Los gastos generales registraron un total de USD 52.861,41, un 20% (USD 8.952,69) más de lo registrado en el año inmediatamente anterior.

GASTOS

GASTOS DE OPERACIÓN

GASTOS ADMINISTRATIVOS

SUELDOS Y SALARIOS	No 20	43.289,25	24.661,06
Reparticion Utilidades	No 12	2.934,32	2.209,06
GASTOS GENERALES	No 21	52.861,41	43.908,72
Impuesto a la Renta de la Compania	No 15	3.813,75	2.149,59
EGRESOS		102.898,73	72.928,43
RESULTADO DEL PERIODO		12.814,08	10.368,39

Grafica nro. 2 – Descripción de Egresos

4. RESULTADO DEL EJERCICIO 2018.

Alcanzada la estabilización de la compañía luego de tener cambios sensiblemente estructurales en el año 2017, el ejercicio para el 2018 fue también positivo registrando un resultado del periodo de USD 12.173,38, un 24% más de lo registrado en el año 2017 luego de provisionar la reserva legal. Así mismo, al cierre del año 2018 todas las obligaciones internas y externas están saldadas.

5. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2019.

Con el ánimo de mantener el crecimiento de la compañía a partir de los controles establecidos desde el año 2018, se citan las estrategias gerenciales para este año 2019:

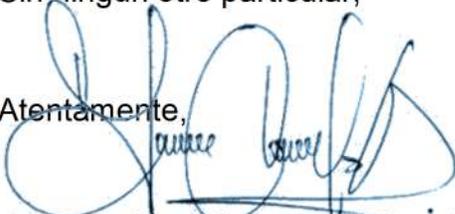
CONTROL FINANCIERO: El incremento de las ventas será una prioridad para la gerencia general que junto a la gerente de ventas desarrollaran estrategias que amplifiquen el portafolio de clientes y fidelice los existentes. Se continuará con la revisión periódica de proveedores empleando los mejores para el proceso. Se espera una facturación mensual de mínimo usd10.000,00 para el año 2019. Y como parte de esta meta de facturación, Bioasep Cia Ltda buscará establecerse en el mercado ecuatoriano como un grupo empresarial que juntará varias empresas no solo del sector salud para ampliar su radio de acción en el Ecuador.

CONTROL DEL PROCESO: Se dará inicio a la implementación de un sistema de gestión de calidad basado en norma ISO con el fin de incrementar la calidad de los procesos y minimizar las perdidas por falta de control.

CONTROL DEL CONOCIMIENTO: Se incrementará la presencia en el Ecuador como una compañía líder en educación sobre el control de infecciones a partir de la comercialización de un plan educativo con enfoque social.

Finalmente agradezco enormemente el apoyo recibido durante este año 2018 por parte de todos los miembros de la familia Bioasep, sin los cuales la compañía no hubiera alcanzado las metas trazadas y que para este nuevo año 2019 serán determinantes para alcanzar objetivos cada vez más ambiciosos.

Sin ningún otro particular,

Atentamente,


Juan Carlos Albarracín Miranda
Gerente General Bioasep Cia Ltda
