

Informe de Gerencia.

# **Bioasep**

## **Compañía Ltda**

**Enero a Diciembre de 2017**  
**Quito - Ecuador**

**\*\***

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la empresa BIOASEP CIA. LTDA. durante el ejercicio económico del año 2017.

**Documento elaborado por:**  
**Juan Carlos Albarracín Miranda**  
**Gerente General**  
**Abril 18 de 2018**

**\***

## **CONTENIDO.**

- 1. ENTORNO NACIONAL – Pagina. 3**
- 2. ENFOQUE ESTRATEGICO – Pagina. 4**
- 3. SITUACION BIOASEP CIA. LTDA. EN EL AÑO 2017 – Pagina. 4**
  - 3.1 INGRESOS – Pagina. 4
  - 3.2 EGRESOS – Pagina. 5
- 4. RESULTADO DEL EJERCICIO 2017 – Pagina. 5**
- 5. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2018 – Pagina. 6**

## **1. ENTORNO NACIONAL.**

Varios e importantes eventos económicos se desarrollaron en este 2017. Vigencia de acuerdo comercial con Europa, levantamiento de salvaguardias y más endeudamiento fueron algunas de las acciones(...)En este 2017 la situación económica se manejó con dos gobiernos, el primero del expresidente Rafael Correa hasta el 23 de mayo y después con el actual mandatario Lenín Moreno, quien presentó medidas económicas, como la nueva Ley de Reactivación Económica. (...)A mediados del año 2017, el Ecuador fue testigo de dos modificaciones tributarias: el retorno del impuesto al valor agregado (IVA) al 12% y la eliminación completa de las salvaguardias. El primer cambio se dio después de un año de estar el impuesto al 14%, debido a la Ley Solidaria y de Corresponsabilidad Social para ayudar a las provincias de Manabí y Esmeraldas, golpeadas por el terremoto de abril del 2016. (...)Ecuador registró en junio la inflación mensual más baja de la historia dolarizada del país. El Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) indicó que la inflación fue de -0,58%. Según el reporte, la baja del IVA de 14% a 12% tuvo fuerte influencia en el resultado

(...) fue un día después de la partida de Correa hacia Bélgica donde cambió la idea de la situación económica del país. El presidente Lenín Moreno afirmó que la situación económica era “muy difícil”, y que si bien no había crisis, tampoco había una “mesa servida” – como lo había mencionado el presidente saliente. (...)Como parte de las soluciones, se adquirió una nueva deuda. (...)Se trata de un endeudamiento de \$2.500 millones a un plazo de 10 años y con un rendimiento de 8,875%. Antes de esto ya se había adquirido \$200 millones por reserva de oro, \$637,8 millones del préstamo del Directorio del Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR) y \$ 400 millones por BanEcuador. Analistas consideraron que seguir endeudándose y no ordenar las finanzas públicas provocaría que el empleo no mejore y que se ejecuten futuros impuestos. Fuente: <https://www.eluniverso.com/noticias/2017/12/04/nota/6512023/distintos-escenarios-economicos-vivio-ecuador-2017>

Por su parte, el sector salud representa el 3,18% del PIB, 2,99% del Gasto de Consumo Final de los hogares residentes, el 23,2% del Gasto de Consumo Final del Gobierno, y se ubica en el lugar 6 de importancia de acuerdo a la Demanda Final. Asimismo, en Ecuador toda la población residente demanda servicios de salud, no obstante no todos tienen seguro de salud. Todo esto combinado con la desigualdad en los ingresos, resulta en un acceso potencialmente desigual a los servicios de salud. Por lo cual es importante definir una estrategia sostenible para el aseguramiento universal de salud a la población residente en Ecuador. Fuente: <http://foroeconomiaecuador.com/fee/un-poco-de-proteccion-social-seguros-de-salud-servicios-de-salud-y-pobreza/>

Lo anterior conllevó a una desaceleración en el consumo de productos y servicios en el sector salud durante el año 2017. El primer semestre del 2017 estuvo pendiente del cambio de gobierno y el segundo semestre estuvo atento a la acomodación del nuevo para así proceder a efectuar pagos pendientes al sector que hasta el último mes del año no habían sido efectuados en su totalidad lo que afectó por igual la liquidez de prestadores de servicios de salud y de empresas dependientes de estos como Bioasep Cia Ltda.

## 2. ENFOQUE ESTRATEGICO.

Bioasep es una compañía presente en el mercado ecuatoriano desde el año 2008 dedicada principalmente a prestar servicios de esterilización de dispositivos médicos a baja temperatura empleando tecnología de gas de óxido de etileno (OE). Además, de servicios de limpieza y desinfección de dispositivos médicos; Mantenimiento de instrumental quirúrgico; así como venta de insumos médico-quirúrgicos a instituciones hospitalarias e industriales del sector público y del sector privado. Lo anterior llevo a Bioasep en el año 2017, con el objeto de consolidar su posición en el mercado en los próximos años, de registrarse como una compañía limitada.

Esto presenta un desafío a partir del año en mención que la administración afrontará desde los siguientes enfoques de control: **Control Financiero:** Control de costos y gastos. Aumento de ventas. **Control del Proceso:** Mejorar tecnología. Establecer e implementar procesos. Certificación de procesos. Y **Control del Conocimiento:** Generador de conocimiento para clientes internos y externos.

## 3. SITUACION BIOASEP CIA. LTDA. EN EL AÑO 2017.

### 3.1 INGRESOS.

Durante el año 2017 se registraron usd83.296,82 como ingresos totales. El 64% (usd52.909,75) corresponde al ingreso producto de la Esterilización de Dispositivos Médicos en Óxido de Etileno, seguido por el 14%(usd11.757,99) que corresponde al ingreso producto del Mantenimiento de Instrumental Quirúrgico (ver grafica nro. 1). El 78% de los ingresos se derivan de estas dos actividades.

Codigo	Descripcion	Saldo	
4.	<b>INGRESOS</b>	<b>-83.296,82</b>	
4.01.01.01.	<b>VENTAS DE SERVICIOS</b>		<b>-67.993,66</b>
4.01.01.01.01	Esterilizacion de Dispositivos Medicos en Oxido de Etileno	-52.909,75	
4.01.01.01.02	Mantenimiento de Instrumental Quirurgico	-11.757,99	
4.01.01.01.04	Limpieza y Desinfeccion de Dispositivos Medicos	-3.325,92	
4.01.01.02.	<b>VENTAS DE INSTRUMENTAL MEDICO</b>		<b>-16.094,50</b>
4.01.01.02.01	Venta de Insumos Medico Quirurgicos	-2.842,89	
4.01.01.02.02	Venta Insumos Proceso de Esterilizacion	-13.251,61	
4.01.02.02.	<b>COSTO DE VENTA DE INSTRUMENTAL QUIRURGIC</b>		<b>3.505,84</b>
4.01.02.02.02	Venta Insumos Proceso de Esterilizacion	3.505,84	
4.02.01.	<b>OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b>-2.714,50</b>
4.02.01.01	Otros Ingresos no Operacionales	-2.714,50	

Grafica nro. 1 – Descripción de Ingresos

Al cierre del 2017 se registraron 27 clientes de los cuales 26 son clientes de ventas recurrentes.

### 3.2 EGRESOS.

Durante el ejercicio efectuado en el 2017 se registraron usd72.928,43 como egresos totales. El 63%(usd46.058,31) corresponden a los egresos derivados de Gastos Generales, seguido por el 37% que corresponden a los egresos derivados de Sueldos y Salarios (ver grafica nro. 2).

<b>5.</b>	<b>COSTOS y GASTOS</b>	<b>72.928,43</b>	
<b>5.01.01.01.</b>	<b>SUELDOS Y SALARIOS</b>		<b>26.870,12</b>
5.01.01.01.01	Sueldos y Salarios	15.947,76	
5.01.01.01.02	Decimo Tercero	1.247,76	
5.01.01.01.03	Decimo Cuarto Sueldo	1.576,23	
5.01.01.01.04	Aporte Patronales IESS	2.277,01	
5.01.01.01.05	Vacaciones	258,57	
5.01.01.01.06	Fondos de reserva	560,62	
5.01.01.01.07	Bonos Administrativos	2.115,47	
5.01.01.01.10	Horas Extra	677,64	
5.01.01.01.11	Reparticion Utilidades	2.209,06	
<b>5.01.01.02.</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>		<b>46.058,31</b>
5.01.01.02.01	Movilización y Transporte	355,52	
5.01.01.02.02	Uniformes	131,00	
5.01.01.02.03	Alimentacion y refrigerio	1.726,96	
5.01.01.02.05	Telefono y Correo	311,28	
5.01.01.02.06	Honorarios Profesionales	15.438,08	
5.01.01.02.07	Servicio de Internet	692,73	
5.01.01.02.08	Combustibles y Lubricantes	1.293,47	
5.01.01.02.09	Mantenimeinto Vehiculo	1.293,83	
5.01.01.02.11	Mantenimeinto Equipo de Computo	263,00	
5.01.01.02.12	Suministros de oficina	1.005,03	
5.01.01.02.13	Utiles de Aseo y Limpieza	780,23	
5.01.01.02.14	Insumos de Laboratorio	7.365,07	
5.01.01.02.16	Impuestos y Permisos Operacion	213,95	
5.01.01.02.17	Servicios de Laboratorio	46,00	
5.01.01.02.19	Depreciaciones Normales	737,45	
5.01.01.02.20	Provision Cta. Incobrables	297,42	
5.01.01.02.21	Comisiones Bancarias	74,48	
5.01.01.02.22	Intereses y Multas Entidades Publicas	4,99	
5.01.01.02.23	Impresos y Formularios	1,70	
5.01.01.02.24	Gastos no deducibles	451,22	
5.01.01.02.25	Gasto Impuesto a la Renta	2.149,59	
5.01.01.02.26	Luz y Agua	805,53	
5.01.01.02.27	Servicios Ocasionales	5.314,46	
5.01.01.02.28	IVA que Causa Gasto	191,38	
5.01.01.02.29	Arriendo Oficina	2.576,07	
5.01.01.02.30	Publicidad y Propaganda	2.492,14	
5.01.01.02.31	Atenciones Medicas	45,73	

Grafica nro. 2 – Descripción de Egresos

Se describe una alta carga financiera en los rubros de Sueldos y Salarios así como Honorarios Profesionales que precisan una revisión y ajuste para el año 2018 dadas las condiciones económicas del país en términos generales así como en el sector salud.

### 4. RESULTADO DEL EJERCICIO 2017.

A pesar de los cambios estructurales en la compañía acontecidos durante el año 2017 y del dinamismo del entorno político y económico del país, la compañía logro un resultado positivo al final del ejercicio registrando una utilidad de usd9.849,97 luego de provisionar la reserva legal. Así mismo, al cierre del año 2017 todas las obligaciones internas y externas están saldadas.

## **5. ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2018.**

Con el ánimo de desarrollar los enfoques de control citados anteriormente durante el próximo año 2018, se citan las estrategias por las que optara la gerencia para lograr lo propuesto en este nuevo año:

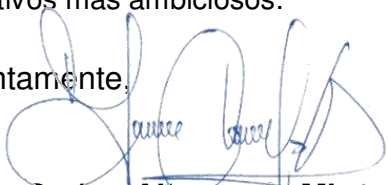
**CONTROL FINANCIERO:** será preciso revisar y ajustar la nómina actual dado su alto costo durante el año 2017 sin que la productividad halla evidenciado un incremento que compense dicho rubro. De la misma forma, deberá establecerse un nuevo portafolio de proveedores que brinden mayores opciones de insumos sin afectar la calidad de los mismos pero que redunden en el bajo costo de la producción de los servicios mejorando el margen de utilidad. Se espera una facturación mensual de mínimo usd10.000,00 para el año 2018. Como parte de la estrategia para alcanzar esta meta de facturación se establecerá una alianza estratégica con Grupo Integra de la ciudad de Medellín – Colombia, con el fin de comercializar de manera directa insumos para el control de las infecciones.

**CONTROL DEL PROCESO:** Es inaplazable la automatización del control de los datos de cada proceso llevado a cabo en la compañía. Lo anterior permitirá establecer indicadores de gestión y de resultados de manera automática lo que permitirá la toma de decisiones en tiempo real. Por otro lado, se precisa la generación de documentación por procesos con enfoque de certificación ISO para maximizar la eficiencia y calidad en la prestación de los servicios así como buscar una certificación de calidad en el mediano plazo.

**CONTROL DEL CONOCIMIENTO:** La escasa disponibilidad de información científica en general sobre el control de las infecciones en el Ecuador, es una limitante para la comercialización de los productos y servicios de la compañía. Sera necesario establecer un plan de educación que nos permita ingresar al proceso del cliente y así llegar con conocimiento científico real. Se incrementara la presencia en redes sociales con este objetivo y se desarrollara un boletín electrónico para el manejo con nuestros clientes de este y otro tipo de información.

Finalmente agradezco enormemente el apoyo recibido durante este año 2017 por parte de todos los miembros de la familia Bioasep, sin los cuales la compañía no hubiera alcanzado las metas trazadas y que para este nuevo año 2018 serán determinantes para alcanzar objetivos más ambiciosos.

Atentamente,



**Juan Carlos Albarracín Miranda**

Gerente General Bioasep Cia Ltda

Instrumentador Quirúrgico

Especialista en Control Integral de Gestión y Auditoria en Servicios de Salud