INFORME DE GERENCIA NEOGAS S.A

PERIODO MAYO –DICIEMBRE 2017

ANTECEDENTES

En el mes de mayo del año 2017 la Empresa Neogas S.A. adquirió una Estación de Servicios y Combustibles en la Ciudad de Azogues, la misma que se encontraba en funcionamiento.

Neogas inicio operaciones el 15 de mayo del 2017, como nuevo administrador de la Estación de Servicio.

CLIENTES

La base de datos con la que contaba la Estación de Servicios al momento de tomar la administración era de 3.500 clientes.

Al cierre del año fiscal la Estación de Servicios cuenta con 16.557 aproximadamente, cabe recalcar que con nuevo sistema los clientes no se repiten.

PERSONAL

El personal con el que contaba la Estación de Servicios al momento de asumir la administración estaba detallado de la siguiente manera:

1 Administradora

1 Asistente

4 despachadores

Total: 6 personas

Al cierre del periodo fiscal la Estación de Servicios, cuenta con el siguiente personal:

1 Gerente

1 Administrador

1 Asistente Administrativo y Contable

6 Despachadores

Total: 9 personas

MEJORAS REALIZADAS EN LA ESTACION DE SERVICIO

Adecuación de un espacio fisico para la implementación de un market para la Estación de Servicios.

ACTIVOS FIJOS

- Adquisición de dispensador Tokheim

SISTEMAS

- Adquisición de sistema FUELL CONTROL para control de facturación
- Adquisición de sistema VEEDER ROOT para monitoreo de tanques
-

CARTERA CLIENTES A CREDITO HASTA DICIEMBRE 2017

Nuestros clientes potenciales a crédito son:

GAD PROVICINCIAL DEL CAÑAR

MONTO CONTRATO:

$189.889.57

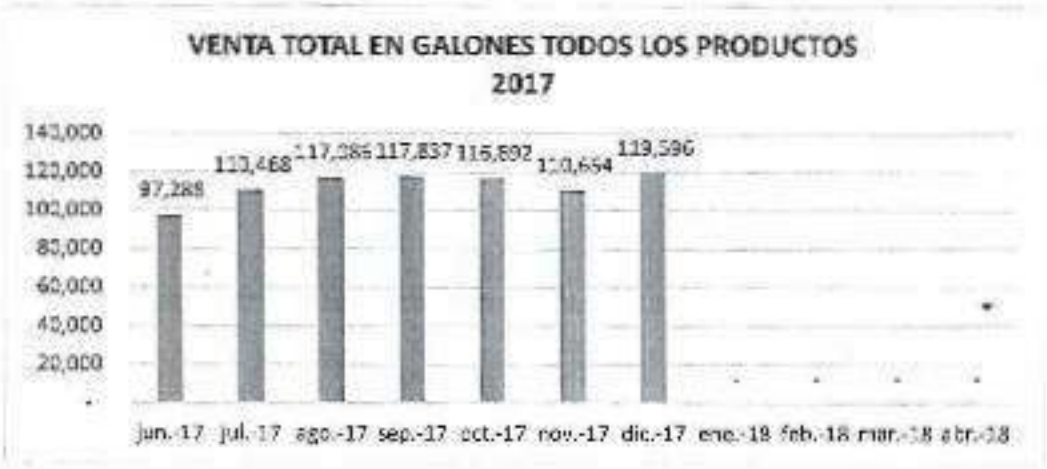
CENTRO DE GESTIÓN

MONTO CONTRATO:

$1.100,00

EVOLUCIÓN DE VENTAS

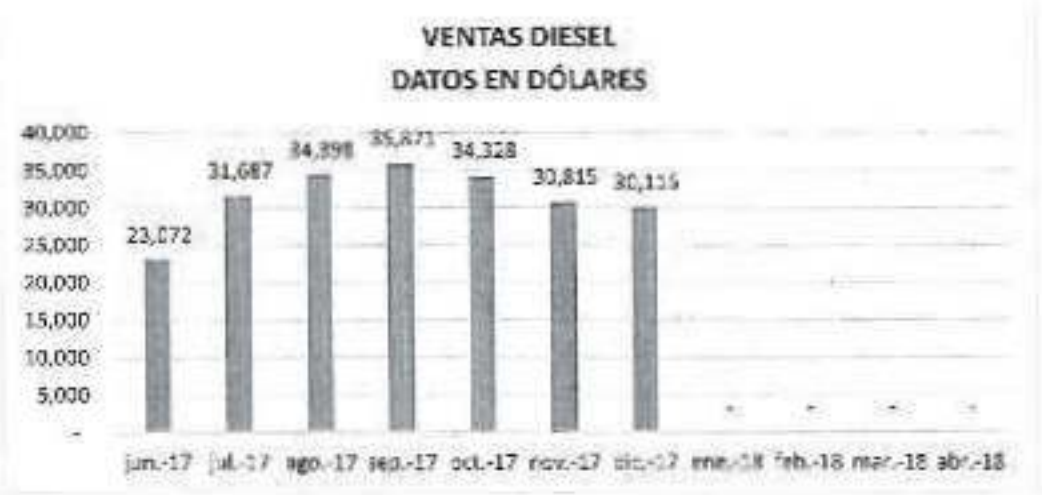
De acuerdo al reporte emitido semanalmente se puede apreciar la siguiente evolución desde el mes de junio del año 2017 hasta diciembre de 2017:



VENTA EXTRA

VENTA SUPER

VENTA DIESEL



SITUACION FINANACIERA

Al contar con un modelo de gestión y manejo financiero correcto se ha logrado tener resultados positivos, considerando que la operación fue de 7 meses desde el 15 de mayo del 2017 hasta el cierre fiscal.

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE DE 2017 DATOS EN DOLARES	
ACTIVO	1,047,641.04
PASIVO	1,009,816.65
PATRIMONIO	37,824.39
ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2017 DATOS EN DOLARES	
INGRESOS	953,164.93
EGRESOS	926,042.23
TRABAJADORES 15%	4,068.41
IMPUESTO A LA RENTA 22%	5,229.90
RESERVA LEGAL 10%	1,782.44
UTILIDAD BRUTA	27,122.70
UTILIDAD NETA	16,041.95

CONCLUSIONES:

Al tomar la administración el 15 de mayo del 2017, pudimos corroborar que la Estación de Servicio necesitaba de un manejo tanto Administrativo como Financiero diferente, es así que se tomó la decisión de hacer cambios en el manejo económico de flujos de caja. De la misma manera se requería contar con el criterio técnico de un administrador que conozca del modelo de negocio, y despachadores que puedan cubrir la atención al cliente, es así que se dio la incorporación de nuevo personal estrictamente seleccionado para el buen manejo empresarial.

Pese al periodo corto de operación de la nueva administración, podemos determinar que con un modelo de negocio óptimo se ha podido obtener resultados positivos y como resultado final al cierre fiscal valorar una utilidad neta de $16,041.95.

La empresa se ha propuesto realizar campaña masiva de comercialización y fidelización de clientes con lo cual tendremos un crecimiento de por lo menos el 1% mensual en el año 2018.

RECOMENDACIONES:

La Edificación actual, tiene una antigüedad de 24 años por lo que se recomienda una remodelación de la estructura física en su totalidad de manera urgente, lo que dará un mejor aspecto, con una imagen renovada y moderna que atraerá a los clientes.

De la misma manera la marquesina actual cuenta con 9 luminarias que no abastecen la iluminación requerida en la zona de despacho, por lo que es necesario realizar el cambio de las mismas para iluminar de mejor manera la Estación de Servicios.

Atentamente,

Abg. Cristhian Fernández Flores
GERENTE
NEOGAS S.A