

INFORME DE GERENTE GENERAL

Señor Presidente del Directorio, Señores Directores, Señoras y Señores Socios:

El presente informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General Ordinaria de Ambaflex Cía. Ltda. los temas de mayor relevancia del 2018 para las actividades de la empresa. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia general.

El 2018 ha sido un año marcado por avances tanto en el ámbito empresarial como en el ámbito de control contable y de costos mediante el cual se fortaleció el empoderamiento y liderazgo de cada uno de los que conformamos esta empresa, con el objetivo de reducir y tomar medidas precautelares frente a riesgos que pudiesen presentarse en nuestras operaciones.

Sin embargo, lamentablemente este año se ha tenido inconvenientes con el mercado

Precio de materia prima.- Como es de conocimiento general en el 2017 se produjo el Huracán Harvey en Houston, Estado de Texas, este fenómeno nos trajo grandes problemas para el 2018 por que en dicho estado se encuentra la mayor producción de polietileno para América Latina, por tal motivo el precio en nuestra materia prima se elevó y por ende los costos en las producciones, siendo el primer problema para que Ambaflex Cía.. Ltda. haya sido golpeada en el asunto económico.

Campañas al no uso del Plástico.- hoy estamos en una constante lucha por la supervivencia en el plástico, ya que no se enfoca en Educar a los seres humanos para el recicle si no buscan los gobiernos en regular con prohibiciones de uso a los plásticos, esto nos afecta para poder tener una estabilidad y la inversión nos tiene estancada por que el futuro es incierto.

Regulaciones de ARSA .- Ambaflex Cía.. Ltda. Es un ente proveedor de plástico para el sector lácteo y dicho sector ha sufrido constantes cambios, regulaciones e imposiciones para los empaques con dichas normativas en sus marcas y productos, por tal razón este sector se ha visto obligado a tomar medidas y producir en menor cantidad, esto se ve afectado en el consumo de empaques e indirectamente afecta a los niveles de producción en nuestra empresa.

Personal sin colaboración.- Los obreros han presentado una falta de cooperación en el control de los productos que se elaboran y esto ha dado resultados negativos en el costo producción porque se asume el desperdicio para el costo final y hemos tenido resultados fatales hasta la pérdida de clientes.

Espacio físico saturado.- La empresa se encuentra en un local muy reducido, la bodega se encuentra saturada tanto de materia prima como de producto terminado, razón por la cual el control y el orden se hace muy difícil, causando un impedimento hasta en la producción.

Clientes con crédito vencido.- La economía del país nos ha obligado a extender los créditos para poder mantener a los clientes, este factor nos ha complicado en cumplir nuestras obligaciones con nuestros proveedores a cabalidad y por ende tenemos que adquirir la materia prima muchas veces de proveedores que nos dan facilidades a pesar de que sus productos no reúnen las condiciones óptimas para la elaboración de nuestros ítems.

Este año ha sido de constante lucha y perseverancia con altos y bajos en nuestras producciones pero tenemos la certeza que nos deja una experiencia muy fructífera para tomar decisiones, también existen factores positivos y avances como los que a continuación enumerare.

Auditoria de la empresa Ambaflex Cía.. Ltda. .- Nuestro objetivo es tener todo correctamente y lo hemos logrado, la auditoria era necesaria para saber el estado en el cual se encuentra la empresa, dicho contrato nos ha permitido llevar a cabo un registro de todo lo que posee, convirtiéndose en uno de los motores del manejo del sistema contable y procesos dentro de la empresa para las producciones, dándonos una luz en que debemos cambiar, obtener información de las áreas de trabajo y detectar las áreas a mejorar.

Cumplimiento de metas.- se ha logrado tener establecida la empresa con los requisitos principales y cumplimos la mayoría de metas propuestas, en el área contable y en gran parte en el área de producción logrando mayor control en las producciones.

Diversidad de productos.- hemos logrado alquilar máquinas para tener diversidad de ítems, mismos que ofrecemos a nuestros clientes, solucionar las múltiples necesidades que hoy en día tienen, también permite ampliar nuestros clientes y diversificar mercados.

Cartera con mayor número de clientes.- en este año se ha logrado aumentar la cantidad de clientes para diversos usos los empaques, con esto se tiene previsto una estabilidad en el mercado porque ya no estamos sujetos a lo que suceda en el ámbito de los lácteos, poseemos clientes en el área de vestimenta, alimentación como es el caso de granos, hortalizas, productos químicos, mermeladas, etc, al ser una empresa nueva y con muchos factores en contra, el mantenernos de pie, estamos seguros que hemos hecho un trabajo excepcional.

Reparación y cambio de repuestos.-la compañía tenía máquinas que han cumplido su vida útil, en vista de que ya no se podía operar ni dar las garantías de las producciones, se adquiere los repuestos nuevos, esto es una inversión que sin duda nos ha solucionado varios inconvenientes pero toco hacer una inversión de un capital bastante fuerte, tanto en el ámbito de extrusión como de impresión.

Adquisición de programas para el control.- nuestro objetivo es mantener una empresa sin problemas desde un inicio y esto nos ha llevado a la adquisición de un programa para el control de toda la contabilidad, dando los frutos esperados que hoy se puede tener el balance inmediato y la información razonable del comportamiento económico de Ambaflex Cía. Ltda.

Incremento de personal.-en vista de la necesidad de mantener una contadora de planta hemos contratado y dicho departamento esta con su representante todos los días laborables, manteniendo al día nuestras obligaciones, esto nos ha permitido evitarnos inconvenientes en las entidades que nos regulan. El incremento de clientes nos obligó a contratar un chofer para la entrega de las encomiendas puerta a puerta y estamos seguros que nos enfocamos en servicio, calidad y precio, para mantener a los clientes satisfechos.

Los avances tecnológico nos ayudan cada día a ser mejores, pero estamos luchando contra reloj, nos viene la problemática del plástico y para ello es necesario tomar decisiones que serán la salvación de Ambaflex Cía.. Ltda.

Este año nos hemos planteado el objetivo que sin duda será una solución y de paso contribuiremos con la problemática de la contaminación al medio ambiente, convirtiéndonos en una solución ya no en un problema; Trabajar con reciclado los productos que no son de uso alimenticio.

Como Gerente de Ambaflex Cía.. Ltda. Me permito sugerir que se habrá la posibilidad de socios nuevos para el incremento de máquinas y arrendar un local más amplio para poder seguir con esta empresa o enajenar para que sean los nuevos dueños los que modernicen la empresa, tenemos los clientes y esto es una ventaja para que se mantenga la empresa y pueda seguir creciendo. Por tanto el reto continua debemos seguir trabajando.

Finalmente, quisiera agradecer al directorio por su apoyo y dirección durante el 2018, al igual que a todo el equipo de Ambaflex Cía.. Ltda.

Tenemos lo necesario para lograr los objetivos planteados para este nuevo año.



MARTHA RODRIGUEZ
GERENTE GENERAL