



Informe de Presidencia y Gerencia General CARPARTS S.A.

CARPARTS S.A. fue creada en el 2017 con la finalidad de participar del mercado de autopartes alternas de nuestro país; el grupo objetivo de actividad se definió en el sector mayorista del mercado y para el efecto se desarrollaron contactos con empresas fabricantes de autopartes de primera calidad que puedan suplir nuestros requerimientos con nuestras propias marcas o las de ellos si fuera necesario. Así, el 2017 fue un año de inversión y gastos relacionados con este emprendimiento.

El Ecuador, durante el 2017, se desarrolló en entornos políticos, económicos y sociales de incertidumbre. En el plano político del primer trimestre, la incertidumbre respecto a los ajustes económicos que implementara la oposición si ganara la presidencia y la misma incertidumbre respecto a la actitud del candidato del gobierno en este sentido, ante una evidente crisis económica retenida, generaron una disminución de la colocación de créditos que se evidencia luego en una alta liquidez del sistema financiero y una baja de las tasas de interés.

Habiendo ganado la presidencia el candidato de gobierno y sin que tomen ningún tipo de medidas de ajuste económico, el Ecuador cierra sus indicadores macroeconómicos de la siguiente manera: Según el Banco Central, el ejercicio 2017 cerró con un incremento del 1.5% del PIB; el Endeudamiento Público mostró un nivel de US\$32.639,50 millones (32.5% / PIB) sin contar deuda interna pública; la Balanza de Pagos cierra en niveles deficitarios de US\$2.115,50 millones; el precio del barril de petróleo promedia los US\$57,20/barril, valor superior al presupuestado y las recaudaciones fiscales, vía SRI, se incrementaron en un 10%, respecto al año anterior, cerrando en US\$13.223 millones.

En el exterior el entorno que nos interesa, dada nuestra actividad, se resume en que debido a políticas implementadas por el gobierno de Estados Unidos, el dólar se revalúa y, por otro lado, el Gobierno de China implementa inspecciones medio ambientales estrictos que derivan en el cierre de más de 15.000 fábricas del norte y sureste del país afectando al mercado de materias primas para la elaboración de, entre otros productos, repuestos automotrices que utilicen componentes de acero como es el caso de rótulas, mesas de suspensión y amortiguadores, entre otros. El retraso en los procesos de producción regulares del negocio de autopartes llegó a los 4 meses.

ACTIVIDADES

CARPARTS S.A. fue constituida el 7 de abril del 2017 y desde entonces iniciamos las gestiones de gastos e inversión en las siguientes áreas:



- Administrativas.
- Instalaciones.
- Proveedores del exterior.
- Mercadeo
- Comercial

En el campo administrativo seleccionamos y contratamos personal necesario a medida que avanzamos el desarrollo del negocio; desarrollamos el esquema de gestión interna para control de órdenes, inventario y ventas y demás actividades de gestión y control que se ajusten a lo dispuesto por la Junta General de Accionistas.

En cuanto a las instalaciones, CARPARTS alquila una bodega de 1.200 metros cuadrados ubicada en la Avda. Juan Tanca Marengo. En esta bodega realizamos la inversión necesaria para adaptar nuestras oficinas.

Los proveedores del exterior fueron seleccionados cuidadosamente considerando y verificando sus Certificaciones de Calidad (TS16949), alcance comercial en América, portafolio de productos, precio y ubicación geográfica.

En cuanto a las actividades de Mercadeo, realizamos levantamientos de información de nuestro negocio que nos permitan establecer una base de datos confiable del sector minorista del negocio de autopartes alternas, talleres mecánicos (en Guayaquil) y evaluamos su perfil de crédito en el sistema financiero a través de herramientas apropiadas. De igual manera establecimos estrategias básicas de arranque para el inicio de nuestra gestión comercial.

Al cierre del 2017 no registramos actividad comercial debido al retraso en la entrega de las partes, por parte de nuestros proveedores del exterior. Este retraso generalizado se debió a la clausura de plantas proveedoras materia prima, principalmente de acero, ubicadas en el norte del país y que fue consecuencia de los estrictos controles medio ambientales implementados por su gobierno.

ESTADOS FINANCIEROS

CARPARTS S.A. es un emprendimiento cuya proyección se estimó para más de 10 años y cuyos márgenes de contribución y estructura de gastos se ajustaron a la realidad del mercado. El 2017 es el año de inicio de gestión de la empresa. Para establecer bases firmes de desarrollo del negocio se han realizado "Aportes para futura capitalización" que totalizan US\$495.000,00; estos valores han sido utilizados para solventar gastos relacionados con el inicio de la operación en todas sus áreas.

En este periodo económico no se reflejan ventas debido a factores externos como la demora en el arribo del inventario a nuestras bodegas; el mismo que nos proporcionaría el arranque de las ventas del negocio; cabe recalcar que dicho problema sería



solucionado dentro de las primeras semanas del mes de enero de 2018 con lo cual se regulariza la gestión operativa de la Compañía.

La estructura general de los gastos de la Compañía se resume principalmente en los gastos administrativos que está compuesto por los sueldos y beneficios, provisiones, arriendos, servicios generales, mantenimiento y demás gastos generales relacionados con el área.

Para el 2017 se refleja una pérdida por un valor de US\$332.088,00, que a pesar de representar más del 50% del Capital Social de la Compañía, a su vez cuenta como contraparte los valores aportados para futuras capitalizaciones y posterior aumento del capital por el valor de US\$495.000,00; esto se verá reflejado en la adquisición e ingreso de inventario a la compañía y en el inicio de operación regular y generación de ingresos durante el año 2018; con esto en marcha podremos mantenernos como negocio en marcha, recuperar las pérdidas y generar las ganancias que tenemos proyectadas.

El arranque de la gestión comercial de la Compañía programada para el primer trimestre del 2018 supondrá la necesidad de recursos adicionales que se solventarán con el sistema financiero nacional durante el 2018 dentro de las atribuciones ya establecidas por los Estatutos de la Empresa y las directivas establecidas por la Junta General de Accionistas.

Las gestiones realizadas se han ejecutado dentro de las atribuciones conferidas por Directorio y los resultados financieros obtenidos suponen un compromiso para optimizar procesos y recursos que, en el menor tiempo posible, le permitan a la empresa generar ingresos y optimizar sus beneficios económicos.

**RESULTADOS DEL EJERCICIO
CARPARTS S.A.
2017**

RUBRO	VALOR
INGRESOS POR VENTAS	\$ -
INGRESOS NO-OPERACIONALES	\$ 929,70
TOTAL INGRESOS	\$ 929,70
GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$ 246.516,52
GASTOS DE VENTAS	\$ 34.480,83
GASTOS FINANCIEROS	\$ 135,31
GASTOS NO-OPERACIONALES	\$ 51.885,04
TOTAL GASTOS	\$ 333.017,70
PÉRDIDA BRUTA	\$ 332.088,00
IMPUESTO A LA RENTA	\$ -
PÉRDIDA NETA	\$ (332.088,00)



DERECHOS DE AUTOR

En el año 2017, la empresa ha cumplido con todas las normas de Propiedad Intelectual, tanto en los materiales como en el software utilizado, que hubieran sido necesarios para la gestión general de la empresa.

AGRADECIMIENTO

Agradezco al Directorio y al equipo de trabajo que hemos formado por la confianza brindada a esta administración, el compromiso demostrado hacia la empresa y la actitud para que nuestra empresa alcance los objetivos planteados en el menor tiempo posible.

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Carlos Navas M.", with a long vertical line extending downwards from the end of the signature.

**Ec. Carlos Navas M.
Gerente General**