

## **INFORME DE GERENCIA**

### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS. -**

El año 2019 fue el tercer año de operaciones de la compañía. La empresa sigue trabajando y posicionándose en el mercado; siguiendo la filosofía de presentar al mercado un producto con buenos estándares de calidad, innovación, desarrollo y pensando siempre en un precio justo.

Una de las prioridades fundamentales durante este segundo año fue el ganar más espacio en el mercado, seguir con la capacitación del equipo e implementar sistemas de control, generando formularios para diseño, corte, producción y empaque.

Este año también logramos un cambio de sede, a un espacio más grande, por tal razón aprovechamos para abrir nuestra primera tienda en el mes de diciembre.

Con nuestro cliente, Súper Éxito, crecimos en unidades facturadas, al igual que con Explorer. Lamentablemente nuestro cliente D'Bon, tuvimos que terminar la relación comercial por incumplimiento en los pagos. A raíz de la salida de D'Bond, nuestras ventas disminuyeron, y no alcanzamos a reaccionar a tiempo para reemplazar esta baja, de igual forma nuestra tienda no pudo ser abierta con mayor anticipación.

También fue un año marcado por problemas sociales y económicos en el país, como la paralización del mes de octubre, que generó desempleo y recesión, perdiéndose un mes muy importante para los negocios. Sumado a esta paralización y la afectación que sufrimos la mayoría de los sectores, se evidencia el ingreso de mucha mercadería importada de países vecinos, a precios más bajos que la producción local, ocasionando una competencia desleal y, en nuestro caso, nos generó una baja en la facturación del 12% con relación al año anterior.

Debo precisar que la compañía sigue siendo financiada por los accionistas, quienes son los acreedores más importantes de la empresa.

### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LOS ACCIONISTAS. -**

Una de las disposiciones hechas por la Junta Directiva para el año 2019, fue incrementar la participación y producción, al igual que seguir posicionando el producto en el mercado ecuatoriano. Disposición en la que se sigue trabajando.

### **SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA. -**

Contamos al cierre de este año con la presencia de 18 personas, de ambos sexos, como empleados de la empresa.

Nuestra área administrativa cuenta con personal calificado en cada una de sus funciones, para darle mayor respaldo a esta Gerencia. Adicionalmente, se sigue el plan de capacitación y mejoramiento continuo para todas las áreas de la organización, que igual es requisito para el Reglamento de salud y seguridad ocupacional.

Esta administración ha dado especial importancia a las obligaciones patronales, cumpliendo estrictamente con lo que estipula el Código de Trabajo y otras leyes y normas de la materia.

El personal cuenta con dotación, según el área en la que se desenvuelve, de implementos de seguridad para el normal cumplimiento de sus obligaciones. Consolidando de esta manera lo estipulado en el Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo y el Reglamento Interno de la Empresa.

#### **SITUACION FINANCIERA. -**

Al cierre del 2019, el total de los Activos representados, asciende a la suma de \$339.379,93 y pasivos por \$360.110,14.

Los ingresos operacionales fueron \$292.760,33, con estos números ya logramos una cifra positiva en el ejercicio del año de 5.614,33.

Al cierre del año también se cuenta con un inventario en prendas de 11.045 unidades, valoradas en \$145.539,84.

Está previsto para el siguiente año, realizar una capitalización de 50.000 dólares para mejorar cifras del patrimonio.

#### **PROPUESTA PARA EL DESTINO DE UTILIDADES. -**

Los Estados Financieros presentan una utilidad de \$ 5.614,33, por lo que se dispone a pagar el 15% de participación a trabajadores, el 25% de Impuesto a la Renta y, la utilidad neta, luego de pagar impuestos, se decide dejarlo como utilidades acumuladas del año 2019.

#### **RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO. -**

Consideramos que con todo lo que está aconteciendo por la Emergencia Sanitaria, decretada por el Gobierno, como consecuencia de la pandemia COVID19, anunciada por la OMS; la misión que tenemos es lograr mantenernos a flote.

Realmente la situación es muy dramática, nos pone en una situación muy crítica y con una afectación económica que no sabemos la magnitud de ésta, ya que puede ser uno, dos, tres o cuatro meses que estemos con la empresa totalmente parada, consumiendo recursos y sin generar absolutamente nada.

Una vez que nos podamos reactivar, será un proceso muy lento, con una economía totalmente golpeada y con unas cifras altas de desempleo, lo cual estimo que el consumo puede estar cayendo en un 20% y, si a esto le agregamos la sobreoferta que puede haber local y de países vecinos que han devaluado su moneda, la situación se hace aún más crítica.

Realmente nosotros vamos a intentar salir, para ello vamos a incrementar nuestro portafolio de productos y tratar de tener más cobertura en un mercado totalmente deprimido; pero lamentablemente también estamos obligados a reducirnos en un 40%. Ahora, todo esto no depende sólo de nosotros, hay aspectos ajenos a nuestra gestión, queremos ver como el Gobierno va a encarar y generar políticas para la reactivación económica.

## **CUMPLIMIENTO DE NORMAS, PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR. -**

En cuanto a las normas propiedad intelectual y derechos de autor, la Empresa cumple con todas las políticas establecidas por los organismos de control.

Agradezco a todos los señores accionistas por la confianza depositada en mi persona y por el inmenso apoyo brindado para al desempeño de mis funciones. También agradezco a todo el equipo de trabajo por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades.

Este año debemos redoblar esfuerzos, no desmayar en la búsqueda de nuestros objetivos; sólo unidos como equipo podemos salir adelante, con mucha fe y esperanza. Insisto, este año es de supervivencia.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'W. Cardona C.', written in a cursive style.

**WILLIAM CARDONA C**  
Gerente General  
Indutexco Cía. Ltda.