

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2019

Señores Accionistas de la Compañía

En conformidad con lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos de la empresa tengo el agrado de dirigirme a ustedes para poner a su consideración el Informe de la Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

Entorno Nacional

Ecuador registró por segundo año consecutivo una desaceleración en el crecimiento económico en el 2019 proyectando un crecimiento de apenas 0.1%. Esto contrasta con un 1.3% en el 2018 y 2.4% en 2017¹, lo que denota una baja recuperación en la economía nacional. Esta desaceleración se explica en parte por la disminución del gasto público en 5.9% en la compra de bienes y servicios en relación al 2018 y una reducción de 1.6% en remuneraciones públicas², ajustes realizados como parte del proceso de consolidación fiscal implementada por el Gobierno Nacional.

En 2019, las exportaciones de bienes y servicios presentaron un incremento de 5,2% respecto a 2018. En cuanto a las importaciones, su dinamismo, en general, fue menor que el de las exportaciones, con un incremento de 1,6% con respecto a 2018. Ecuador cierra el año con una balanza comercial favorable.

En el contexto internacional se registró un riesgo país promedio de 992 puntos, un incremento de 246 puntos respecto al 2018. El aumento más fuerte se vivió en los 2 últimos meses del año³, en donde dicho puntaje llegó a ser el más alto desde el 2016, producto de la incapacidad del gobierno para implementar una ley de reajustes económicos.

¹ Fuente: Boletín anual 2019 Banco central: <https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1359-la-econom%C3%ADa-ecuatoriana-creci%C3%B3-01-en-2019>

² <https://www.finanzaspopulares.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2020/03/>

³ <https://www.asobanca.org.ec/file/2380/download?toKen=T180MsuT>

Autoatempo

Autoatempo cierra su tercer ejercicio económico y segundo en completa operación con un aumento general en sus ventas. La línea de renta de vehículos creció en 191% y el ingreso financiero producto de las inversiones un 101%. Estas 2 líneas marcaron el crecimiento general en Ingresos en relación al 2018 por un 9%. La principal fuente de negocio de Autoatempo -el producto Autoatempo Mecánico- tuvo una reducción de 6% en ventas respecto al 2018. Dicha baja es consecuente con la coyuntura que vivió el país y la caída en ventas del mercado automotor del 4% en 2019.⁴

Aspectos Societarios

La Junta General de Accionistas de la empresa, en el mes de abril del 2019 conoció y aprobó los informes y estados financieros correspondientes al ejercicio económico 2018. De inmediato se dio cumplimiento con lo dispuesto por la Junta y se procedió con la presentación de la información de acuerdo con lo indicado por los organismos de control, con lo cual se acataron todas las obligaciones ante la Superintendencia de Compañías, Servicios de Rentas Internas, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Ministerio de Relaciones Laborales.

Así mismo, fueron canceladas todas las obligaciones de pago por concepto de utilidades a los empleados, el pago del impuesto a la renta y el registro de la reserva legal.

Tecnología

Autoatempo inicia su transformación en oferta de servicios tecnológicos en el 2019 buscando introducir un modelo de renta de vehículos apoyado en la tecnología. De esta forma se consigue una automatización completa de este proceso preparando el camino hacia la introducción de un escenario Car-Sharing, en donde se puede alquilar un vehículo a través de una app móvil sin necesidad de visitar una agencia o llenar un contrato manual. La tecnología involucra Geolocalización de vehículos,

⁴ <https://www.aecade.net/wp-content/uploads/2020/01/boletin-40-espanol-resumido.pdf>

apertura remota de puertas, reserva de cupo y cobro automático; desarrollo que está en su fase de pruebas y podrá ser presentado a inicios de mayo del 2020.

Adicionalmente se han creado productos complementarios para "Autoatempo Mecánico": contamos ya con la tecnología para monitorear en fuentes públicas masivamente multas de tránsito y valores de matrículas y con esta información permitir la creación de nuevas fuentes de ingresos para Autoatempo y sus clientes.

Autoatempo Mecánico

Es la principal línea de negocio pues representa el 77% de los ingresos de la empresa, a pesar de haber sufrido una caída en ventas del 6% anual. A corte de diciembre 2019 los clientes con servicio activo de AUTOATIEMPO MECANICO llegan a 8.965 con una siniestralidad todavía inferior al 0.5%. Por este motivo a finales del 2018 se decidió reducir el precio del producto pasando de US \$88.39 a US \$68.4 + IVA (baja del 22% en precio).

Vale anotar, que los clientes más antiguos están en el año 2 de 5 de servicio activo, por lo que aún es posible que se tenga un aumento en la siniestralidad en los próximos años.

Administración de vehículos recuperados

Desde octubre 2019 se prestan servicios de apoyo en el traslado, reparación y posterior venta de vehículos recuperados por morosidad de NovaCredit, en las ciudades de Quito, Guayaquil y Cuenca. Por este concepto, los ingresos por comisiones fueron de \$1.000 en el periodo en noviembre y diciembre el 2019, teniendo buena proyección de crecer en el futuro.

Renta de vehículos

La línea de renta de vehículos representa aproximadamente el 14% de la facturación y tuvo una rentabilidad del 35% en el 2019. Tuvo un aumento de facturación de 3 veces respecto al año anterior.

	2018	2019
VENTAS DE SERVICIOS	\$10,245	\$29,867
COSTOS DIRECTOS	\$7,254	\$19,539
Servicios prestados		\$5,714
Repuestos Vehículos	\$2,141	\$4,243
Combustible	\$1,900	\$3,885
Mantenimiento	\$1,553	\$1,998
Lavado Vehículos	\$1,081	\$1,495
Alineación y balanceo	\$578	\$1,095
Intereses y Multas ANT		\$859
Servicio de monitoreo		\$249
Utilidad Bruta en renta de vehículos	\$2,991	\$10,328
Rentabilidad	29%	34%

Equipo Humano

Contar con un equipo de profesionales es necesario para la consecución de nuestros objetivos por lo que durante todo el año se ha invertido en capacitación y formación a quienes conformar la empresa. En el mes de diciembre se hicieron los chequeos médicos completos a todos los miembros. Actualmente somos 3 personas en nómina y 2 en servicios profesionales (a tiempo parcial en el área contable)

- Gerente
- 1 Gestor de flotas
- 1 Desarrollador de software
- Servicios Profesionales : Contador, Asistente Contable

Aspectos Financieros-Contables**ACTIVO – PASIVO Y PATRIMONIO**

Al término del ejercicio 2019, los Activos de la compañía llegaron a la suma de US \$ 393 mil. Una reducción de 8% respecto al 2018. Los Pasivos decrecieron en la misma proporción de 8% llegando hasta el valor de US \$385 mil. Patrimonio se eleva en un 20% hasta el valor de US \$7.8 Mil

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre del 2019, los ingresos alcanzan el valor de US\$ 218 Mil (Incremento +9% vs 2018), los gastos son de US\$ 206 Mil. Dando como resultado una utilidad antes de trabajadores e impuestos de US \$4.393. Dicha utilidad refleja un decremento del 75% en relación al 2018 (US\$ 5.287).

En los periodos 2018 y 2019 se ha destinado para Comités los valores de US\$ 125,000 y US\$ 100,000 respectivamente. Este valor representa aproximadamente el 50% del gasto total y cerca del 100% de la utilidad.

	2018	2019
INGRESOS	\$199,322	\$218,237
(-) GASTOS	\$59,378	\$106,658
UTILIDAD ANTES DE COMITES	\$139,944	\$111,579
(-) GASTOS DE COMITÉ	\$125,000	\$100,000
UTILIDAD ANTES INTERESES E IMPUESTOS	\$11,496	\$4,393

El detalle de gastos por comité por accionista se presenta a continuación:

TOTAL DISTRIBUIDO 2018

CORDHOLDING/FAUSTO CORDOVA	19%	23,750
CAPITALCOM / PEDRO TORRES	17%	21,250
ALCAZARHOLD/SERGIO RAMOS	20%	25,000
VAPCORPORACION	8%	10,000
VAZPRO/ECUANECOPIA	36%	45,000
	100%	125,000

TOTAL DISTRIBUIDO 2019

CORDHOLDING/FAUSTO CORDOVA	19%	19,000	
CAPITALCOM / PEDRO TORRES	17%	17,000	
ALCAZARHOLD/SERGIO RAMOS	20%	20,000	
VAPCORPORACION	8%	8,000	<i>Provisionado</i>
VAZPRO/ECUANECOPIA	36%	36,000	<i>Provisionado</i>
	100%	100,000	

A continuación, se presenta los Estados Financieros de la empresa:

AUTOATIEMPO SA				
Balance General Acumulado				
2017-2018-2019				
	2017	2018	2019	Variacion
	DICIEMBRE	DICIEMBRE		2018
ACTIVO	131,715	425,197	393,152	-8%
ACTIVOS CORRIENTES	40,405	248,482	336,524	35%
Disponible	35,557	45,704	310,205	579%
Caja	55	558	1,489	167%
Bancos	35,502	45,146	18,493	-59%
Inversiones	0	195,418	290,223	49%
Cuentas por cobrar	0	4,692	7,504	60%
Seguros Anticipados	804	1,038	1,644	58%
Otros pagos por anticipado	0		3,371	
Activos por impuestos corrientes	4,044	1,631	13,800	746%
ACTIVO NO CORRIENTE	91,310	176,715	56,628	-68%
Muebles y Enseres	0	0	239	
Equipos de Computacion	1,756	1,649	1,864	13%
Vehiculos	59,518	74,802	54,472	-27%
Programas de Computacion	633	264	264	0%
PASIVO	120,870	418,643	385,265	-8%
PASIVO CORRIENTE	25,646	154,853	60,962	-61%
Cuentas y documentos por pagar	17,097	15,349	7,138	-53%
Otras obligaciones corrientes	7,244	13,134	9,408	-28%
Anticipo de Clientes Autoatiempo mecanico		250	416	66%
Provision Comité Ejecutivo	0	76,000	44,000	-42%
PASIVO NO CORRIENTE	95,224	263,790	324,303	23%
Cuentas por pagar accionistas	0	9,000	9,000	0%
Pasivo por Ingreso Diferido	87,506	254,790	315,303	24%
PATRIMONIO	10,845	6,555	7,886	20%
Capital suscrito	1,000	1,000	1,000	0%
Aportes para futura capitalización	9,000	0	0	
Reserva Legal	0	27	27	0%
Resultados Acumulados	0	241	241	0%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	845	5,287	1,332	-75%

La cuenta "Pasivo por ingreso diferido" suma \$315,303 y corresponde a los ingresos futuros que se los apropia a ingresos en 20% anual.

AUTOATIEMPO SA

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

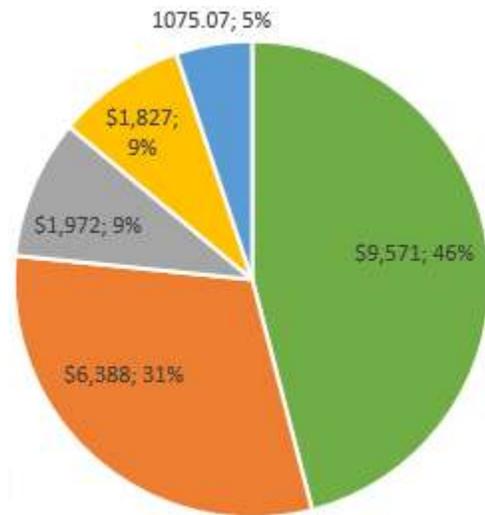
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

	AÑO 2018	AÑO 2019	Análisis Horizontal	Análisis Vertical 2019
INGRESOS	\$199,322	\$218,237	▲ 9%	▲ 100%
VENTAS DE AUTOATIEMPO MECANICO	\$177,867	\$166,960	▼ -6%	▲ 77%
VENTAS DE SERVICIOS	\$10,245	\$29,867	▲ 192%	▲ 14%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$885	\$576	▼ -35%	▲ 0%
INGRESOS FINANCIEROS	\$10,325	\$20,833	▲ 102%	▲ 10%
GASTOS	\$184,378	\$206,658	▲ 12%	▲ 100%
GASTOS OPERACIONALES	\$182,742	\$205,987	▲ 13%	▲ 100%
GASTOS DE VENTAS	\$168,161	\$175,573	▲ 4%	▲ 85%
GASTOS DE PERSONAL DE VENTAS	\$0	\$5,353		▲ 3%
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0	\$739		▲ 0%
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	\$0	\$16,389		▲ 8%
GASTO ALQUILER VEHICULO SUSTITUTO	\$475	\$99	▼ -79%	▼ 0%
HONORARIOS. COMISIONES. Y DIETAS A PERSONAS NATURALES	\$130,497	\$98,285	▼ -25%	▲ 48%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	\$1,554	\$3,312	▲ 113%	▲ 2%
ARRENDAMIENTO OPERATIVO	\$1,980	\$7,759	▲ 292%	▲ 4%
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	\$1,027	\$978	▼ -5%	▲ 0%
COMBUSTIBLES	\$1,900	\$3,885	▲ 104%	▲ 2%
SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)	\$3,057	\$2,978	▼ -3%	▲ 1%
GASTO DE GESTIÓN	\$367	\$156	▼ -58%	▼ 0%
GASTOS DE VIAJE	\$250	\$2,817	▲ 1028%	▲ 1%
SERVICIOS BASICOS Y TELECOMUNICACIONES	\$3	\$284	▲ 11208%	▲ 0%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$0	\$1,517		▲ 1%
DEPRECIACIONES:	\$18,765	\$21,397	▲ 14%	▲ 10%
OTROS GASTOS	\$8,261	\$9,614	▲ 16%	▲ 5%
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$14,581	\$30,414	▲ 109%	▲ 15%
GASTOS DE PERSONAL DE ADMINISTRACION	\$4,766	\$13,463	▲ 182%	▲ 7%
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	\$31	\$0	▼ -100%	▼ 0%
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$573	\$1,547	▲ 170%	▲ 1%
HONORARIOS. COMISIONES. Y DIETAS A PERSONAS NATURALES	\$6,254	\$10,755	▲ 72%	▲ 5%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES LOCAL	\$0	\$34		▼ 0%
TRANSPORTE	\$0	\$2,649		▲ 1%
GASTOS DE VIAJE	\$0	\$13		▼ 0%
SERVICIOS BASICOS Y TELECOMUNICACIONES	\$0	\$223		▲ 0%
NOTARIOS Y REGISTRADORAS DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES	\$0	\$50		▼ 0%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$100	\$323	▲ 223%	▲ 0%
OTROS GASTOS	\$2,857	\$1,356	▼ -53%	▲ 1%
GASTOS NO OPERACIONALES	\$1,637	\$671	▼ -59%	▲ 0%
GASTOS NO DEDUCIBLES	\$3,438	\$7,186	▲ 109%	▲ 3%
UTILIDAD ANTES INTERESES E IMPUESTOS	\$11,496	\$4,393	▼ -62%	
Gasto Impuesto Renta	\$6,239	\$2,402	▼ -61%	
15% PEYT	\$0.00	\$659		
UTILIDAD NETA	\$5,257	\$1,332	▼ -75%	

Inversiones:

Autoatiempo por su actividad genera excedentes de liquidez con los cuales se realizan inversiones en distintos instrumentos del sistema financiero, en el 2019 estos ingresos se componen por inversiones en Pólizas a corto plazo de 30 a 90 días, y la Titularización con Novacredit. Según el siguiente detalle a continuación:

INSTITUCION	INGRESOS
Poliza Cooperativa la Merced	\$9,571
Titularizacion Novacredit	\$6,388
Poliza Banco Guayaquil	\$1,972
Poliza Coop. Los Rios	\$1,827
Intereses ganados Novacredit	\$1,075
Total	\$20,833



A la fecha los saldos están invertidos

Proyecciones

Para el 2020 Autoatiempo tiene como reto aumentar los servicios adicionales que ofrece, así como introducir las nuevas líneas de negocio creadas en el 2019 como complementos a la oferta de valor en beneficio de nuestros clientes actuales. Esto debe permitir a Autoatiempo introducir sus productos en nuevos canales de colocación.

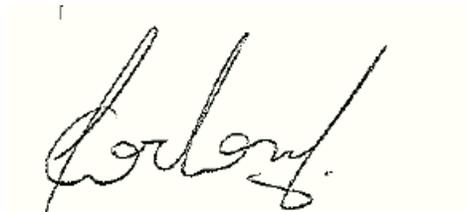
Existe un interés por parte de Importadora Tomebamba para la introducción de “Autoatempo Mecánico” en sus ventas. La negociación se paralizó en marzo por el Covid-19, es prioridad retomar esto una vez retomadas las actividades.

Considero que Autoatempo debe continuar su transformación hacia el sector tecnológico como un proveedor de servicios relacionados al procesamiento de datos, big data, geo referenciación y reposición vehicular.

Agradecimiento

Mi profundo agradecimiento a los Señores Accionistas de Autoatempo S.A. por la confianza depositada en la Administración de la empresa lo que nos compromete a la consecución de metas en este nuevo periodo.

Cuenca, 18 de abril del 2020.



Ing. Juan Francisco Córdova

GERENTE GENERAL

