

**Señores:**

**Socios de la Compañía**

**COMERCIALIZADORA EL PATRON CARNICOSRUIZ CIA. LTDA.**

**Asunto:**

Informe a la gestión de la Gerencia 2018

Distinguidos señores:

En cumplimiento de los Estatutos y al ser elegido como Gerente de la compañía, tenemos a bien presentar el informe anual de la Gerencia.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de la compañía, me reitero a su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración.



**RUIZ CARLOS ROBINSON**  
**GERENTE GENERAL**



**Señores Socios**

**COMERCIALIZADORA EL PATRON CARNICOSRUIZ CIA. LTDA.**

**Ciudad**

**De mi consideración**

El presente informe de Gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General Ordinaria de la Compañía COMERCIALIZADORA EL PATRON CARNICOSRUIZ CIA. LTDA., los temas de mayor relevancia del 2018 para las actividades de la empresa. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta Gerencia General.

***CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018***

Los objetivos previstos para el 2018 se cumplieron según la planificación realizada al inicio del año.

Para el cumplimiento fue una parte fundamental seguir todos los procedimientos de la compañía y a través de continuas capacitaciones al personal, además en mejora continua de la compañía se reestructuró funciones del personal y se puso énfasis en la flexibilidad de sitios de trabajo.

En resultado del trabajo realizado internamente se dio que sigan depositando la confianza en nosotros nuestros clientes para seguir brindando nuestros productos.

***CUMPLIMIENTOS DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO 2018***

El cumplimiento del 2018 referente a las disposiciones de la junta general se ha cumplido en su totalidad, poniendo énfasis calidad de nuestro producto.

También se tomó énfasis de los socios en la capacitación continua en todo lo pertinente a buenas prácticas de documentación siendo una parte fundamental de nuestro proceso y control interno



Otro aspecto que la junta pidió es que nuestros clientes nos apoyen en lo que conocer métodos de seguridad en la vía para preservar la integridad de nuestros conductores a lo que la Gerencia trabajo en conjunto con los clientes para cumplir este objetivo dando charlas a través importantes empresas de seguridad e institutos especializados en transporte y logística, siguiendo parámetros del 2017

### ***INFORMACIÓN SOBRE SITUACIONES EXTRAORDINARIAS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO 2018.***

La Gerencia tiene que informar a ustedes que la compañía ha estado cumpliendo todos los pagos realizados ante el SRI de los convenios realizados por el Impuesto a la Renta 2017 mal generado por el Departamento Contable, dicho valor se viene cancelando con normalidad y se pedirá revisión del impuesto en este o peridodzs futuros.

### ***SITUACIÓN FINANCIERA, RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.***

La Situación Financiera de la compañía al cierre del ejercicio 2018 es cauta y controlable, ya que la política de la Gerencia ha permitido que la empresa no obtenga un financiamiento con una institución bancaria, en ámbitos contables se debe tomar una decisión con respecto al responsable de la área Contable, seguros de tomar una buena decisión esto normalizar nuestras actividades con los objetivos claros, políticas bien definidas.

### ***RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO.***

La Gerencia ha realizado un análisis para el 2019 sobre las políticas a establecer las cuales será en cumplir y hacer cumplir el reglamento interno para socios y empleados, así como también los reglamentos de nuestros clientes.

Para la situación del personal se deberá buscar fortalecer las capacitaciones no solo internas, también capacitaciones externas fundamentalmente relacionadas en logística y contabilidad.

Para el siguiente periodo 2019 nuestros proveedores piden menores tiempos para pagos de facturas siendo aproximadamente unos 8 días con todos los tramites de revisión y aceptación en la parte contable los cuales en el 2018 ya fue aprobado y se sigue con el mismo método, con esto la empresa apoya la cultura tributaria en la zona, zona que por su difícil entendimiento todavía se nos hace imposible.





**COMERCIALIZADORA  
EL PATRÓN CARNICOSRUIZ CIA. LTDA**

Finalmente, quisiera agradecer a los socios por su apoyo y dirección durante el 2018, al igual a todo el talento humano de la Compañía **COMERCIALIZADORA EL PATRON CARNICOSRUIZ CIA. LTDA.**



**RUIZ CARLOS ROBINSON  
GERENTE GENERAL**

