

INFORME DE GERENTE AÑO 2019

Quito, Febrero 26 del 2020

Señores Socios
CRILGLAS CIA.LTDA..
Ciudad.-

De mi consideración:

En atención a la disposición contenida en los Arts. 20.23 y 231 de la Ley de Compañías, relacionada con la obligación de emitir el informe anual de los Administradores y sujetándome al Reglamento de Requisitos Mínimos contemplados en la referida disposición, me permito presentar a su consideración el informe sobre los principales aspectos del ejercicio económico 2019

En este año, la empresa no ha tenido inconvenientes de tipo comercial, legal o laboral, además la Administración ha dado cumplimiento con las Resoluciones tomadas por la Junta General de Socios.

El movimiento económico-financiero y sus resultados se encuentran reflejados en el Estado de Situación Financiera y en el Estado de Resultados del ejercicio económico al 31 de diciembre del 2019, los cuales comparados con los del año anterior, presentan las siguientes variaciones:

CUENTAS	2018	2019	VARIACION	%
ACTIVO				
CORRIENTE	471,881.59	425,549.57	-46,332.02	-10%
PASIVO				
CORRIENTE	347,619.71	216,110.98	-131,508.73	-38%
PATRIMONIO	141,427.22	226,993.38	85,566.16	61%
VENTAS NETAS	1,141,891.80	1,215,113.07	73,221.27	6%

Podemos observar en el cuadro precedente, que el incremento en las ventas del ejercicio 2019, representa un aumento del 6. % frente al 2018, esto lo hemos logrado gracias a la confianza de los clientes en la calidad de nuestro producto y a la colaboración de todo el Equipo de Crilglas.

De esto podemos deducir que pese a que el incremento de ventas no es en porcentaje muy significativo frente al año 2018, las utilidades del 2019 fueron



alentadoras, lo que nos indica que el objetivo de disminuir costos y gastos impuesto para el año 2019 se logró efectivamente.

También es importante observar que los pasivos corrientes ha sufrido un decrecimiento, lo que significa que los proveedores han sido pagados cumplidamente y la cartera de proveedores es bastante menor que la de años anteriores.

También se observa un incremento en las cuentas patrimoniales, el mismo que se logra por los resultados positivos del ejercicio económico 2019, logrando una mejor posición en índices económicos.

Hemos elaborado un breve cuadro para poder observar que el monto de ventas, del 2019 está distribuido de la siguiente manera:

Tipo Cliente	Cant	Monto \$	%
Termoformados	3	243,991.00	20%
Distribuidores	7	203,552.00	17%
50 a 100	1	84,716.00	7%
20 a 50	1	24,674.00	2%
10 a 20	30	119,888.00	10%
5 a 10	27	212,683.00	18%
1 a 5	69	166,848.00	14%
0 a 1	239	158,761.00	13%
total ventas 2019		1,215,113.00	1.00

Como podemos observar en cuadro que antecede el monto de ventas de termoformados ha sufrido un incremento bastante considerable frente al año anterior, esto se debe al Contrato que se firmó con la Empresa NOVOPAN DEL ECUADOR para cubrir el techo de las Seis nuevas Naves que Construyeron, parte de este contrato se inició en el año 2018.

También podemos observar que el % de las ventas a cargo de los distribuidores representa únicamente el 17% del monto total de ventas, deberíamos lograr subir este porcentaje ya que el papel del distribuidor es de suma importancia.

Sugiero mantener reuniones con ellos para escuchar sus inquietudes y comentarios.



Sigue siendo difícil competir con la lámina china, cuyo precio es bastante más bajo que la nuestra, aunque de inferior calidad, debido a que es elaborada con material reciclado, no como la nuestra que es 100% monómero puro

De un tiempo atrás el mercado cada vez es más competitivo hemos continuado con la política de reducir los márgenes de utilidad con la finalidad de mantener producto en el mercado, y conservar los Clientes que los llamamos FRECUENTES, cuyas ventas suman un importante porcentaje del total.

Los resultados obtenidos en el año 2019, antes de pago de utilidades a trabajadores y pago de impuestos a la renta llego a la suma de \$ 92.887,88 cifra muy alentadora si la comparamos con las pérdidas obtenidas en los dos primeros años.

Esto nos ha incentivado a continuar con esfuerzo y dedicación con el trabajo que realizamos tanto en Administración como en Ventas y Producción.

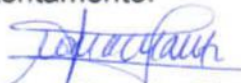
Auguramos que el 2020 sea bueno también, pues la materia Prima importada que es nuestro principal y mayor costo ha estabilizado sus precios.

También me es grato informar que nuestra cartera es bastante sana, hay uno que otro cliente complicado pero el volumen de lo impago no es representativo frente a las ventas. lo que ha ayudado a su vez a mantener el pago oportuno de nuestras obligaciones.

Agradezco a los señores Socios, por la confianza depositada en mi gestión y auguro un 2020 mejor.

La Gerencia informa que en virtud de que los Estados Financieros del Ejercicio Económico del 2019 reflejan razonablemente todas y cada una de las transacciones correspondientes al Ejercicio Enero a diciembre del 2019, recomienda que los mismos sean aprobados.

Atentamente.



Norma Mantilla Ch.
Gerente General