

**EMPAGOURMET CIA. LTDA.**  
**INFORME DE GERENTE GENERAL DEL AÑO 2018**

A los señores socios de la COMPAÑÍA EMPAGOURMET CIA. LTDA.:

Álvaro Rodrigo Peña Medina, en mi calidad de Gerente General de la compañía COMPAÑÍA EMPAGOURMET CIA. LTDA., nombrado en la constitución de la Compañía, presento el Informe de Gerente General por el período de enero a diciembre de 2018:

**1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe;**

Se han cumplido los objetivos previstos para el ejercicio económico, incrementando la productividad y ventas en casi un 10% frente al año anterior a pesar de la adversa situación económica actual del país y el alto crecimiento de competencia directa e indirecta en el mercado. Además se ha mejorado los indicadores financieros respecto al año anterior teniendo una empresa más sólida con mayor capacidad para obtener un crédito importante para el proyecto de expansión.

**2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General;**

No han existido disposiciones de la Junta General.

**3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal;**

Durante el ejercicio fiscal se realizaron algunos mantenimientos extraordinarios y mejoras a los locales de ventas además de la compra de maquinaria para la producción y negociación y reserva de un terreno para la construcción de la nueva fábrica y oficinas de la empresa. Por otro lado no se logró hacer el aumento de capital de las utilidades del ejercicio fiscal anterior, ya que la compra de maquinaria prevista no fue prioridad versus aprovechar la oportunidad presentada de la compra de un terreno para la construcción de la fábrica la cual fue concretada. Por ello el monto de las inversiones hechas en activos como maquinaria no alcanzó el nivel deseado, y el costo vs beneficio de realizar el trámite de aumento de Capital Social para el apalancamiento del impuesto a la renta no ameritó en este año.

**4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente;**

Tal y como se expuso en el informe financiero expuesto por el gerente a la junta, se puede concluir que los indicadores de este año son aceptables considerando todas las variables y situaciones en contra expuestas en el informe financiero y que además la mayoría de los indicadores han mejorado en comparación con el ejercicio fiscal anterior. Como se pudo

ver, los indicadores financieros, de gestión y de rentabilidad resultantes de la operación del negocio en este segundo año como compañía reflejan eficiencia y estabilidad como para proyectar un crecimiento en los siguientes periodos. Sin embargo continúa siendo necesario la obtención de capital para acelerar el crecimiento mediante un crédito a largo plazo.

**5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico;**

Se propone a la Junta General no repartirse las utilidades y acumularlas para tomar decisiones posteriores al destino de ellas.

**6. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico;**

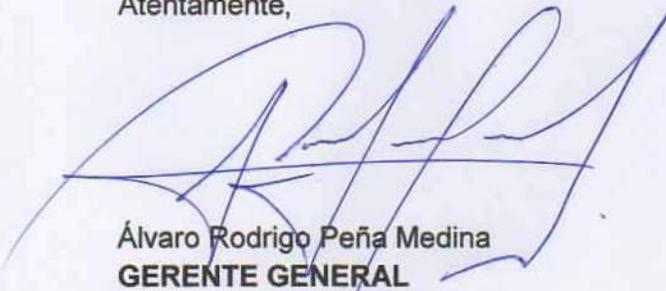
Se recomienda a la junta potenciar el nivel de productividad, mediante apalancamiento a través de un crédito a largo plazo, realizar significativas inversiones en infraestructura de producción para ampliar su capacidad y así poder cubrir la gran demanda de franquicias nuevas que tiene la marca para el resto de la ciudad de Quito y también fuera de la provincia de Pichincha. Adicionalmente esto nos daría la capacidad de crear nuevos productos y líneas de negocio para tener una diversificación con productos congelados en supermercados y mini mercados en todo el país. Todo esto la construcción de la fábrica y compra de maquinaria industrial en el terreno adquirido, y la puesta en marcha de la misma.

**7. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.**

La compañía ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

A los 5 días del mes de marzo de 2019.

Atentamente,



Álvaro Rodrigo Peña Medina  
**GERENTE GENERAL**

Ing. **ÁLVARO PEÑA**  
Gerente General  
EMAGOURMET CIA. LTDA.