

COMPOLAN S. A.

BOYACA 1313 Y VELEZ 2do. PISO
TELEFONO: 329977-533340-533337 -FAX 533058

APARTADO POSTAL No. 09-01-854
GUAYAQUIL - ECUADOR - SOUTH AMERICA

De/96

INFORME DE GERENCIA SOBRE EL PERIODO DEL PRIMERO DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1996.

Primero deseo saludar a los Sres. accionistas y sus representantes y espero explicar los resultados del período comprendido entre el primero de Enero al 31 de Diciembre de 1996 de COMPOLAN S.A.

Como Uds. saben este es el primer año en que la empresa ha comenzado a facturar a clientes, ya que durante el segundo semestre del año anterior únicamente se consiguió hacer promociones de nuestros servicios y ningún cliente.

En Enero de 1996 se consiguió los dos primeros clientes y unos 40 empleados, mientras que en Diciembre los clientes se habían incrementado en un 400% y los empleados en un porcentaje superior; por lo tanto, tengo el placer de informar que durante el primer año de labores no sólo se consiguió romper el punto de equilibrio, sino una utilidad del ejercicio de S/.18'134.776,00.

Para ser el primer año real de labores, consideramos que se ha hecho un trabajo satisfactorio del punto de vista de la Gerencia y esta cree que los resultados seguirán en igual o mejores proporciones, durante 1997.

Esto se ha conseguido con el apoyo de los accionistas, ya que están concientes de la necesidad de que una compañía de servicios como la nuestra no podría progresar sino tiene un capital de trabajo adecuado; consecuentemente, algunos de ellos entregaron a COMPOLAN S.A. prestamos con este fin; por esta razón a finales del período, la cuenta Prestamos Accionistas tiene un valor de S/.77'032.351,00.

Otro factor que ha favorecido los resultados, es el hecho que los accionistas y ejecutivos han prestado sus facilidades a COMPOLAN S.A. para que pueda atender a sus clientes, esto ha permitido ahorrar en la compra de activos fijos y recién en Diciembre se compró un vehículo por ser indispensable, no sólo para visitar a los clientes, sino para poder hacer los pagos semanales, quincenales o mensuales de los trabajadores que brindamos a nuestros clientes, ya que es peligroso enviar, en transporte público, a los empleados, con cheques o valores de los roles.

COMPOLAN S. A.

BOYACA 1313 Y VELEZ 2do. PISO
TELEFONO: 329977-533340-533337 -FAX 533058

APARTADO POSTAL No. 09-01-854
GUAYAQUIL - ECUADOR - SOUTH AMERICA

-- 2 --

Deseo indicar que este sistema no podrá continuar en 1997, ya que el volumen de trabajo no lo permitiría, por lo que se tendrá que invertir en activos fijos para la empresa, pero no debería afectar los resultados ya que los costos adicionales se compensarán con el incremento en remuneraciones.

Si los accionistas desean que COMPOLAN S.A. continúe creciendo, es indispensable que se le apoye fortaleciéndola en su capital de trabajo; por lo cual, pido a Ellos que decidan dejar el 100% de las utilidades en la compañía y adicionalmente continúen ayudándola si el incremento de trabajo en 1997, lo justifica.

Se estima que cada empleado adicional que COMPOLAN tiene que entregar a sus clientes, le representa un incremento mínimo de S/500.000,00 sucres a su capital de trabajo.

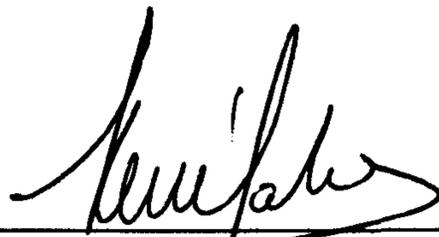
Como las utilidades no producen estos montos a la empresa, sólo se la puede complementar con préstamos a la banca o nuevos aportes de los accionistas.

Para concluir, creemos que si continuamos teniendo la ayuda de los accionistas, el excelente desempeño de los empleados y se mantienen los parámetros estimados por la gerencia para 1997, COMPOLAN S.A. continuará creciendo a un ritmo superior a la competencia.

Atentamente,

20 OCT 1997

COMPOLAN S. A.


Abog. RENÉ JALIL G.
Gerente General

