

INFORME DE GERENCIA

PARA: SEÑORES ACCIONISTAS ENERGY SOLUTIONS ECUADOR RAJEA S.A.
DE: GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL
ASUNTO: INFORME DE ADMINISTRACION AÑO 2019
FECHA: VIERNES 21 DE FEBRERO DEL 2020

Yo Henry Raúl Medina Rosero en calidad de Gerente de ENERGY SOLUTIONS ECUADOR RAJEA S.A. en cumplimiento a lo establecido por la Ley de Compañías, de conforme con lo que señala el Reglamento para la Presentación de los informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales, presento a ustedes y pongo a consideración mi informe de labores, correspondiente al ejercicio económico 2019.

1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2019.

El año 2019 tuvo varias particularidades comparado con los dos años anteriores. La actividad fue bastante más reducida, especialmente al compararla con el año 2018.

En el mes de Febrero se inauguró nuestro primer local comercial ubicado en el Ventura Mall de Tumbaco. Esto permitió ganar algo de visibilidad con lo cual pudimos conseguir nuevos clientes y unos pocos contratos importantes, como por ejemplo la instalación en el domicilio particular de uno de nuestros clientes en Lumbaquí. Asimismo gracias al local pudimos ser contactados por la Cervecería Nacional, empresa que nos calificó como sus proveedores. De la misma manera logramos convertirnos en proveedores de luminarias LED para el mismo centro comercial, con ventas mensuales que promedian unos \$500 con márgenes de utilidad de ventas de un 20%.

Al principio del 2019, gracias a la aprobación de la resolución 003-18 de la ARCONEL respecto a los sistemas de microgeneración, pensábamos que la venta e instalación de los sistemas fotovoltaicos conectados a la red iban a permitir un gran incremento en la ventas de dichos sistemas, pero pronto los clientes empezaron a desistir de las mencionadas inversiones debido a varias razones, tales como la dificultad para obtener la permisología requerida para interconectarse a la red eléctrica, los altos costos de los sistemas fotovoltaicos comparados con las bajar tarifas eléctricas que ocasionaban elevados tiempos de recuperación de inversión, haciendo que los proyectos fotovoltaicos sean poco atractivos. En el sector privado en cambio, la caída en ventas fue ocasionada por la reducción en la capacidad adquisitiva de la población en general.

En cuanto a actividades por línea de negocio, podemos ver en la siguiente gráfica que nuestra principal actividad se concentró en la parte fotovoltaica, con varios proyectos pequeños ejecutados a lo largo del período fiscal. Desde la segunda mitad del año hacia el final del mismo, la cantidad en ventas de equipos fotovoltaicos decayó considerablemente, enfocándonos principalmente en suministro de componentes pequeños con ventas de valores relativamente bajos.

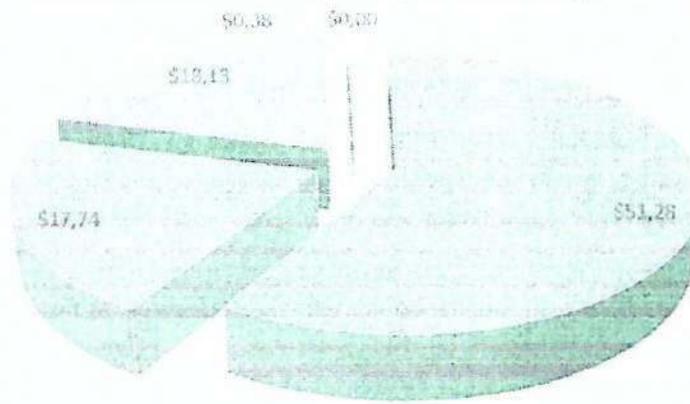
pm
WY
[Signature]

La parte de iluminación fue la más golpeada durante el año 2019 debido principalmente a que nuestro principal cliente en este rubro, NOVOPAN del Ecuador, dejó de surtirse de nuestras luminarias y material eléctrico en general. Eso ocasionó una pérdida de ingresos por ventas de más de USD \$70,000 en el 2018, dejándonos con apenas USD \$18k en el 2019. Se hicieron varios intentos para reemplazar a NOVOPAN con otros clientes industriales que nos compren en la misma medida, pero no fue posible lograrlo hasta el fin del año fiscal debido principalmente a la baja actividad detectada en todos los sectores productores e industriales del país.

A finales del mes de Diciembre fuimos víctimas de una estafa, que ocurrió cuando se nos compró luminarias LED industriales y nos pagaron con un cheque certificado que resultó ser robado. Al momento de la presentación de este informe dicho caso se encuentra en la fiscalía y hemos contratado un abogado para que nos represente en los trámites para tratar de solucionar este problema. Los fondos necesarios para cubrir la deuda de las luminarias robadas fueron cubiertos con un nuevo préstamo personal otorgado por mi persona.

Respecto a la actividad relacionada con la industria petrolera, podemos decir que la misma también se mantuvo baja respecto a los años anteriores, principalmente debido a la crisis en el sector energético que no ha podido ser superada todavía. El precio del petróleo WTI se mantuvo en un promedio de USD \$52 por barril lo cual obligó a nuestros clientes a mantener un nivel de gastos austero. Asimismo a nivel local, el presupuesto otorgado por Petroecuador para las actividades de perforación se recortó, agotándose más o menos en el mes de Agosto del 2019 lo cual ocasionó que las inversiones se mantengan bajas.

VTD 2019 POR LINEA DE NEGOCIO (MILES DE USD \$)



	2019	2018	2017
FOTOVOLTAICO	\$ 51.28	\$ 78.39	67.17
ILUMINACION	\$ 17.74	\$ 80.81	33.42
OIL & GAS	\$ 18.13	\$ 31.36	28.52
CAMARAS VIG.	\$ 0.38	\$ 2.21	0
TERMICO	\$ -	\$ 0.31	0

Handwritten signature and initials, including "Pmc" and a stylized signature.

TOTAL

\$ 87.54

\$ 193.08

\$ 129.11

Comparativo Ingresos por Línea de Negocio 2017/2018/2019



2.- Situación Financiera

- Cumplimiento con las obligaciones que se han adquirido para continuar el funcionamiento de la empresa y gastos en general.

La compañía mantiene pasivos con los socios, estos se generaron para cumplir con las obligaciones que se fueron presentando anteriormente.

Se reportaron pérdidas en el ejercicio 2019, ocasionados por el bajo volumen de ventas asociado con los elevados costos de operación, los cuales se incrementaron durante el 2019 principalmente por la renta mensual y su respectiva alícuota, del local comercial.

En cuanto a cuentas por cobrar, la empresa ha logrado recolectar la mayor parte de los pagos pendientes de los clientes, quedando únicamente por cobrar las facturas que se encuentran dentro del período establecido de crédito otorgado a los mismos. La única excepción fue la deuda que mantiene la empresa CPVEN con nosotros, cuya factura lleva más de 6 meses vencida, al momento de la presentación de este informe.

3.- Situación Legal.

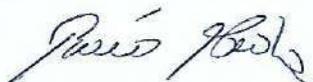
La Compañía se encuentra organizada y bien estructurada, se ha cumplido con todas las disposiciones legales correspondientes en lo que se refiere a asuntos administrativos, contables, laborales, tributarios, por lo que la Compañía no tiene al momento conflictos laborales, ni legales de ninguna clase.

- Capital Social

La compañía mantiene sus acciones que son 800 al valor de \$ 1,00 es decir en caja existe un valor de \$800,00 dólares americanos.

Agradezco de antemano, la confianza depositada en mi administración.

Atentamente



Henry Raúl Medina Rosero

GERENTE GENERAL

5/11
