



HORTILÁN S.A.

Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo

Telfs. 062 606386 062 610198

Ibarra – Ecuador

Ibarra 26 de marzo 2019

INFORME DE GERENTE

Para el ejercicio económico 2018

Los señores socios:

Hortilán S.A. es una Sociedad Anónima, constituida en el Ecuador el 21 de septiembre del 2016 e inscrita en el registro mercantil el 26 de septiembre del 2016 en la ciudad de Ibarra. Su domicilio principal es en Imbabura / Ibarra / Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo.

La principal actividad de Hortilán S.A. es el cultivo de hortalizas y flores y se encuentra bajo control de la Superintendencia de compañías, valores y seguros.

Los socios fundadores son los que se presentan en el siguiente detalle:

Nº	CEDULA	NOMBRES	NACIONALIDAD	CAPITAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN
1	1707256259	PONCE HERRMANN PABLO ANDRÉS	ECUADOR	\$ 500.00	50.00%
2	1704893914	VARGAS CHÁVEZ HUGO NAPOLEÓN	ECUADOR	\$ 500.00	50.00%
			TOTAL	\$ 800.00	100.00%

A continuación se presenta en detalle las actividades más relevantes desarrolladas en mi gestión durante el ejercicio económico 2018.

1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018

- En el ejercicio económico 2018, se logró iniciar las operaciones agrícolas obteniendo ingresos económicos para la empresa con el arrendamiento de 3 hectáreas de terreno con invernaderos a la empresa Flores de Tumbabiro S.A. Floretum, con un costo mensual de \$1,400.00 dólares más IVA.
- Se procedió a la compra de plantas en desarrollo y producción de Pimiento a la empresa Flores de Tumbabiro S.A. Floretum por un monto de \$42,999.98 dólares con un financiamiento muy favorable, con tres meses de gracia y a cuotas mensuales.



HORTILAN S.A.

Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo

Telfs. 062 606386 062 610198

Ibarra - Ecuador

- Se trasladaron 17 Trabajadores Agrícolas de la empresa Flores de Tumbabiro S.A. Floretum con subrogación de los derechos y obligaciones laborales y de Seguridad Social.
- Se realizó facturas de venta por 159,122 kilogramos de Pimiento, 15,597 kilogramos de Pepinillo y 4,260 kilogramos de Tomate, obteniendo un ingreso de \$ 170,146.37 dólares.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

- Se cumplió con la disposición de la Junta General de accionistas de iniciar las operaciones agrícolas; para lo cual los socios realizaron aportes para una futura capitalización por un monto de \$42,000.00 dólares, el cual se destinó como capital de trabajo.

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

- Se ha cumplido oportunamente durante todo el año con el pago a proveedores, empleados, entidades financieras y organismos como el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas.
- Se adquirió una computadora por un monto de \$740.00 dólares para instalar el sistema contable Silverbook.
- Se realizó una operación de crédito con el Banco del Austro por un monto de \$20,000.00 dólares con un plazo de 3 años, destinado a capital de trabajo.
- Se ha realizado la gestión con el cliente Corporación La Favorita, para entregar directamente los pedidos de Pimiento, a partir de Enero 2019 y ya no realizarlo a través del código de Flores de Tumbabiro S.A. Floretum.



HORTILAN S.A.

Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo
Telfs. 062 606386 062 610198
Ibarra – Ecuador

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES.

El resultado económico obtenido en el 2018 es positivo y se presenta a continuación un detalle de los principales rubros y razones financieras:

DETALLE	2018
Activos Corrientes	91,132.65
Activos Fijos	678.35
Activo Biológico	63,339.36
Activos Totales	155,150.36
Pasivos Corrientes	87,820.91
Pasivos No Corrientes	5,443.56
Pasivos Totales	93,264.47
Patrimonio	61,885.89
Ingresos Totales	192,360.93
Costos de venta	122,297.28
Gastos administrativos, ventas y financiero	44,677.78
Impuesto a la Renta y Participación de Utilidades a Trabajadores	5,840.73
Utilidad del ejercicio	19,545.14
Depreciaciones	61.65

RAZONES FINANCIERAS	2018
DISTRIBUCIÓN / MÁRGENES	
Costo de ventas / Ventas	71.88%
Gasto operacional / Ventas	25.5%
Utilidad antes de IR y Participación/ Ventas	15.66%
Utilidad Neta / Ventas	11.50%
FINANCIAMIENTO OPERATIVO	
EBITDA / Ventas	2.60%
EBITDA / Deuda Financiera CP	49%
EBITDA / Deuda Financiera LP	82%
SOLVENCIA	
Activo Total / Pasivo Total	166.36%
Pasivo Total / Patrimonio	150.70%
RENTABILIDAD / ENDEUDAMIENTO	
ROA	12.61%
ROE	31.60%
Índice de Endeudamiento	0.6
LIQUIDEZ	
Índice de Liquidez	1.04
Rotación de la Cartera	3.18
Días de Cartera	113
Días de Inventario	59



HORTILAN S.A.

Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo

Telfs. 062 606386 062 610198

Ibarra - Ecuador

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.

Las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2018 deberían ser reinvertidas para promover el crecimiento del área productiva.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO 2019.

- El objetivo principal en ventas es conseguir nuevos clientes de hortalizas y bajar los días de crédito que se toman de forma arbitraria los clientes Abiantrading y Green Garden.
- Incrementar la producción de Pimiento en un 30%.
- Eliminación de la producción de Pepinillo por su baja rentabilidad.
- Destinar los recursos necesarios para la asesoría técnica e implementación del proyecto de investigación del cultivo de Frambuesa, y el cultivo de Fresa en hidroponía.
- Crear las políticas, procedimientos, manuales para la capacitación interna del personal activo e inducción del personal nuevo.
- Adquirir un vehículo para el abastecimiento de insumos y movilización del personal técnico.
- Contratar un Supervisor de cultivo.

Atentamente

Pablo Andrés Ponce Herrmann
Gerente General