



## INFORME DE GESTION AÑO 2019

### Recauda Cobranza y Administración de Cartera S.A.

En cumplimiento con los Estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes según lo dispuesto en la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de Recauda S.A., presento ante la Junta General de Accionistas el informe correspondiente al ejercicio fiscal del año 2019.

#### Entorno Económico

El Ecuador inicio el año 2019 con ciertas complicaciones por el alza de los combustibles decretada a fines del 2018 y la baja aceptación que esto provocó en los sectores afectados sobre todo en algunas organizaciones sociales que reclamaron por el incremento.

En el ámbito político, el presidente Moreno tuvo una disminución importante en su popularidad, las elecciones seccionales de marzo cambiaron en algo la participación de derecha e izquierda, concentrándose mayores alcaldías de derecha en las principales ciudades, posteriormente en octubre, el país atravesó por un conflicto y protestas sociales muy fuertes por el paquete económico dictaminado, en el cual resaltaba la eliminación de los subsidios al combustible, era importante para el Gobierno en ese momento cumplir con los acuerdos con el FMI a cambio de nueva deuda para cubrir el déficit fiscal existente.

Los reclamos sociales de octubre, tuvieron un impacto enorme en la economía del país, momentos desde los cuales el deterioro económico en los algunos sectores productivos no se pudo eliminar y no existió una reactivación.

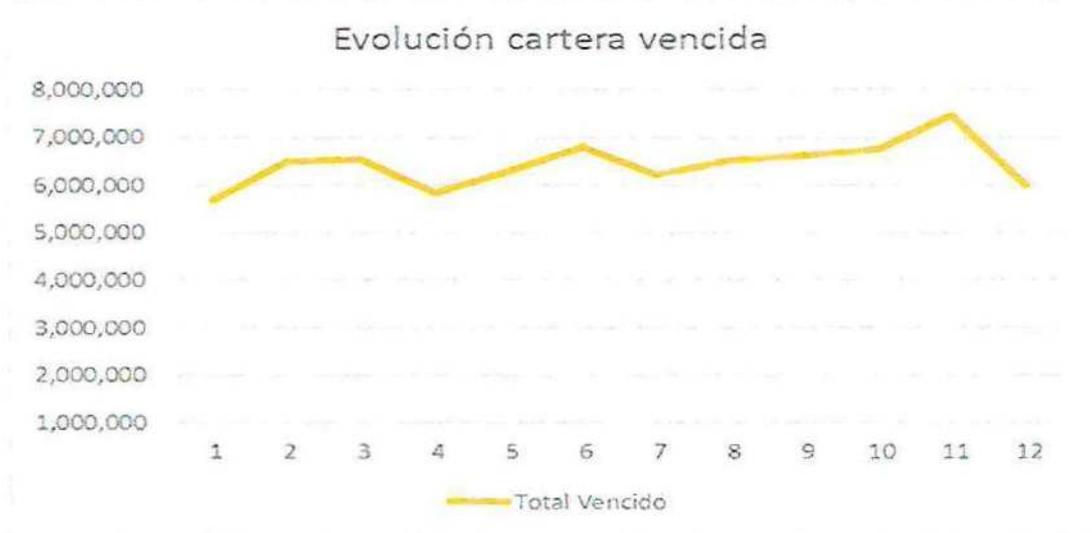
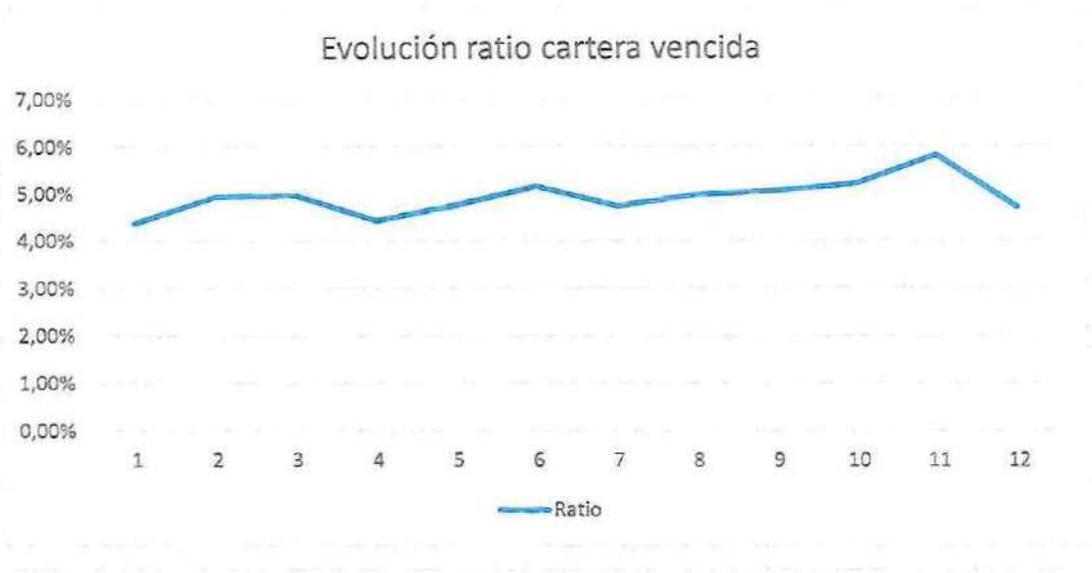
Con relación al sistema financiero, de acuerdo a información de Asobanca, los depósitos de la banca privada ecuatoriana crecieron en un 8,3% en el año 2019 y los créditos en un 10.0%, con lo que se logró mantener el sector productivo en un año de mucha complicación. El índice de cartera vencida promedio con el que se cerró el año fue de 3.1% y el de créditos de consumo fue del 5,18%.

Con respecto a la evolución de la cartera vencida manejada por Recauda en el año 2019, se logró mantener por debajo del promedio de la banca, a pesar de los problemas suscitados en el cuarto trimestre.

## Resultados en gestión:

- **Originarsa**

- En el portafolio administrado de nuestro principal cliente Originarsa, se puede observar que el ratio de cartera vencida ha permanecido estable con pequeñas variaciones durante el año.



- Adicionalmente al manejo del índice global de cartera vencida, se trabajó sobre el control de la cartera vencida mayor a 90 días, logrando controlar el deterioro acumulado hasta el mes de septiembre. En el mes de octubre debido a los acontecimientos suscitados en el país, este valor tuvo un incremento en el último trimestre. Este total mide el valor de cierre mensual de cartera mayor a 90 días, al que se incrementan los valores tanto entregados a las diferentes Instituciones Financieras como aquellos valores

que fueron vendidos por Originarsa. El resultado se lo muestra en el siguiente cuadro y gráfico:

Mes	2015	2016	2017	2018	2019
Enero	107,917	217,502	46,004	136,659	116,241
Febrero	252,287	518,364	238,610	277,118	144,087
Marzo	477,642	772,927	326,768	467,275	300,442
Abril	413,442	1,065,200	767,073	614,318	478,356
Mayo	519,631	1,298,750	879,177	781,920	415,018
Junio	593,919	1,354,466	904,970	815,990	763,945
Julio	530,123	1,744,254	941,371	732,406	823,692
Agosto	711,904	1,982,377	972,596	754,975	785,421
Septiembre	725,822	2,202,403	892,407	897,292	955,023
Octubre	826,917	2,301,261	1,145,983	835,033	1,045,416
Noviembre	1,015,058	2,490,045	1,225,502	887,663	1,147,787
Diciembre	1,184,831	2,267,507	1,360,268	934,648	1,315,899



- **Compras de Cartera**

- En enero se participó en la cotización de cartera ante la invitación de Banco Internacional. Recauda ganó la oferta y efectuamos la compra de ese portafolio en las siguientes condiciones:

BANCO INTERNACIONAL enero 2019	
Cartera comprada	1,333,449
Valor pagado	266,689
Precio	20%

- **Administración de otras carteras**

- Mantenemos la administración y recuperación de la cartera de Serfinleg
- Iniciamos con el contrato de administración y recuperación con la empresa Credimetrica
- Iniciamos con el contrato con la Cooperativa Andalucía para gestión y recuperación de su cartera automotriz y preventiva (cartera de consumo)

**Análisis del balance general y el estado de resultados:**

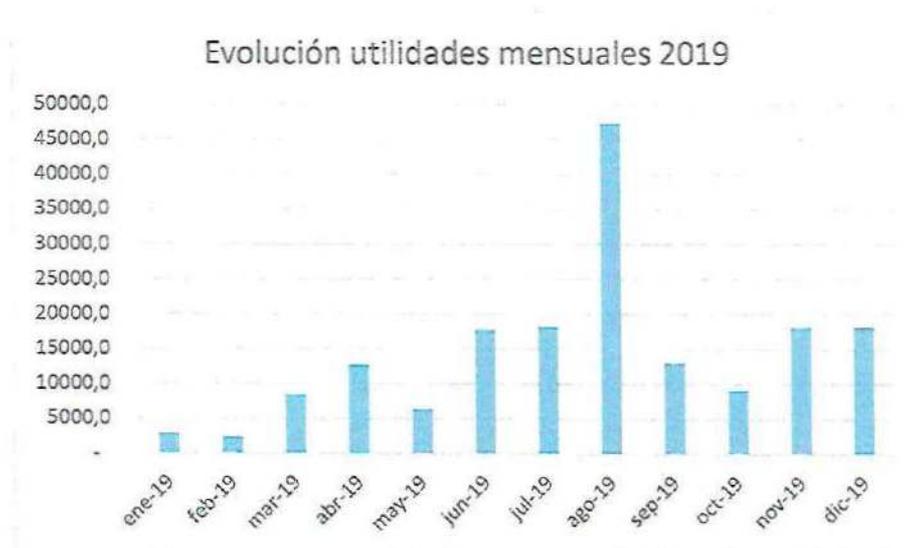
La empresa presentó a diciembre 2019, la siguiente estructura en su balance general:

CODIGO CONTABLE	CUENTA	dic-19
1.01.	ACTIVOS CORRIENTES	282,671
1.02.	ACTIVOS NO CORRIENTES	199,874
<b>1.</b>	<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>482,545</b>
2.01.	PASIVO CORRIENTE	(30,738)
2.02.	PASIVO NO CORRIENTE	(3,090)
<b>2.</b>	<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	<b>(33,827)</b>
3.02.	CAPITAL SOCIAL	(250,000)
3.01.01.02.	RESERVA LEGAL	(9,121)
3.01.01.02.	RESULTADO AÑOS ANTERIORES	(14,837)
	RESULTADO DEL EJERCICIO	(174,760)
<b>3</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>(448,718)</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>(482,545)</b>

Es estado de pérdidas y ganancias del año a continuación:

CODIGO CONTABLE	CUENTAS	ACUMULADO
4.01.02.01.	SERVICIOS CON TARIFA 12%	(427,677)
4.01.02.02.	SERVICIOS CON TARIFA 0%	(144,434)
4.03.	OTROS INGRESOS	(14,921)
	<b>INGRESOS</b>	<b>(537,032)</b>
6.01.01.01.	GASTOS DE PERSONAL FIJOS	285,341
6.01.02.01.	GASTOS DE PERSONAL VARIABLES	14,679
	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>300,019</b>
6.01.03.01.	GASTOS ADMINISTRATIVOS FIJOS	40,190
6.01.03.02.	GASTOS ADMINISTRATIVOS VARIABLES	41,987
	<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>82,177</b>
6.01.04.	GASTOS DE VENTAS	3,147
6.01.05.01.	GASTOS FINANCIEROS	1,532
6.02.01.01.	PERDIDAS NO OPERACIONALES	8,027
6.02.03.01.	DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	17,369
	<b>GASTOS</b>	<b>412,272</b>
	<b>(UTILIDAD) / PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>(174,760)</b>

La compañía generó en el año utilidades por US\$ 174.760. La evolución de utilidad mes a mes:



Presupuesto versus real, ingresos, gastos y utilidad:

CUENTAS	ACUMULADO	forecast acum a dic 2019	ppto original a dic 2019
INGRESOS	(587,032)	(553,444)	(498,391)
GASTOS	412,272	424,267	415,515
(UTILIDAD) /PERDIDA DEL EJERCICIO	(174,760)	(129,177)	(82,876)

**Objetivos 2019:**

- Disminución ratio vencido de Originarsa  
Objetivo al menos 5%
- Incrementar nuevos clientes de gestión  
Credimetrica y Cooperativa Andalucia
- Generación de mayor rentabilidad

UTILIDADES	
AÑO	VALOR
2017	23,114
2018	104,746
2019	174,719

- Abrir mercado para nuevas compras de cartera  
Se compró cartera a Banco Internacional
- Mejora continua en productividad y eficiencia  
Se incorporaron dos nuevos clientes a la gestión de recuperación de cartera, manteniendo un adecuado control en gastos.

Me permito informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la empresa.

Es todo cuanto puedo informar en cuanto a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,



Sandra Proaño

Gerente General