



INFORME DE GESTION AÑO 2018

Recauda Cobranza y Administración de Cartera S.A.

En cumplimiento con los Estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes según lo dispuesto en la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de Recauda S.A., presento ante la Junta General de Accionistas el informe correspondiente al ejercicio fiscal del año 2018.

Entorno Económico

Se preveía para el 2018 en el país, un crecimiento económico de 2% sin embargo, a finales del año el crecimiento fue solo de 1,1%. La balanza comercial no petrolera incrementó importantemente su déficit. Influyendo en un déficit global de la balanza comercial del país que a pesar de que el precio del petróleo subió, no fue suficiente para evitarlo. Existió un leve crecimiento en la inversión extranjera, sin embargo, el riesgo país tuvo un comportamiento creciente, llegando a algo más de 700 puntos.

De acuerdo a información del Instituto Nacional de Estadística y Censo INEC, el año 2018 terminó con un índice de desempleo del 3,7%, menor a 2017 en ,9%. Empero el empleo pleno bajó del 42,3 al 40,6 2017-2018. La ciudad que se vio más afectada con la pérdida del empleo pleno fue Quito.

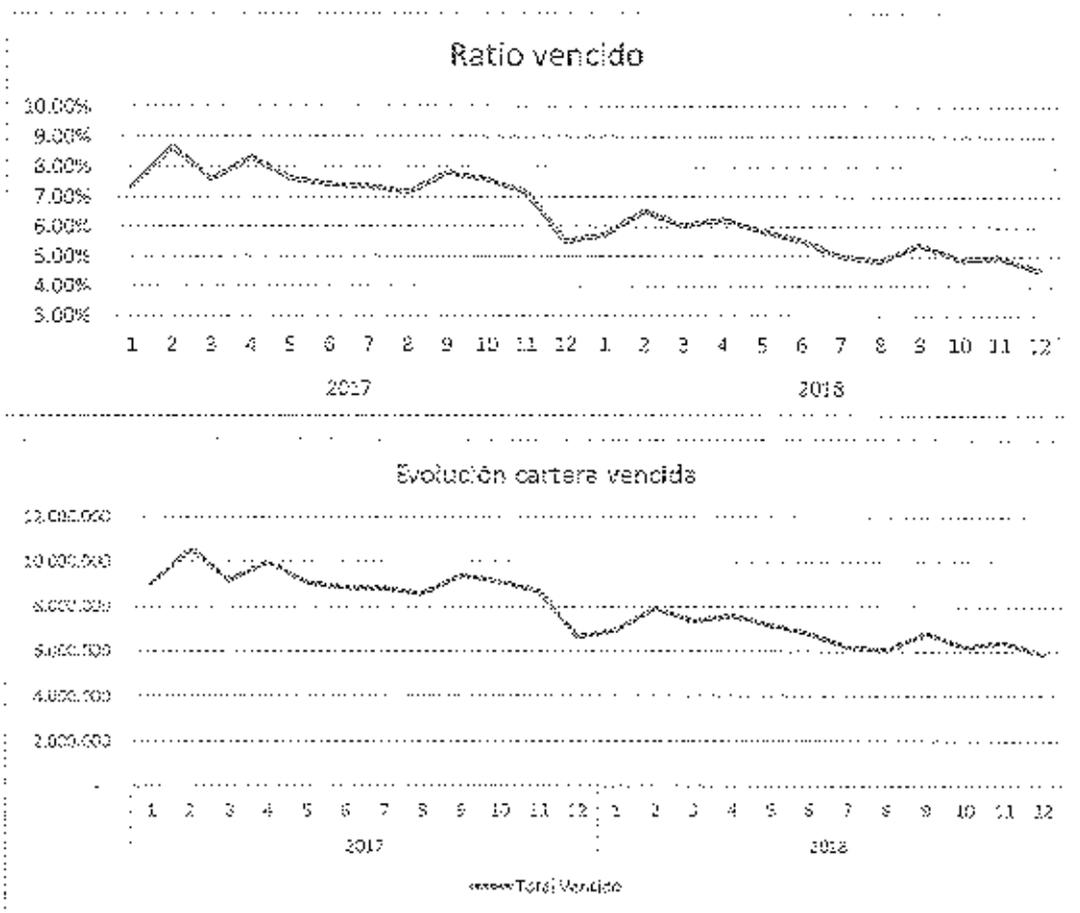
Con relación al sistema financiero, de acuerdo a información de Asobanca, los depósitos crecieron en un 2,1% y los créditos en un 11,1, crecimientos menores versus los alcanzados en el año 2017, por lo que según informe de esta institución “la banca está ingresando en una nueva fase de su ciclo como respuesta a una economía con menor liquidez”. El índice de morosidad de consumo también tuvo una disminución versus diciembre 2017, su indicador fue de 4,67 % (5,2% 2017).

Con respecto a la evolución de la cartera vencida manejada por Recauda en el año 2018, se logró mantener una tendencia a la baja, enmarcados dentro de la tendencia demostrada por el sistema financiero.

Resultados en gestión:

- **Originarsa**

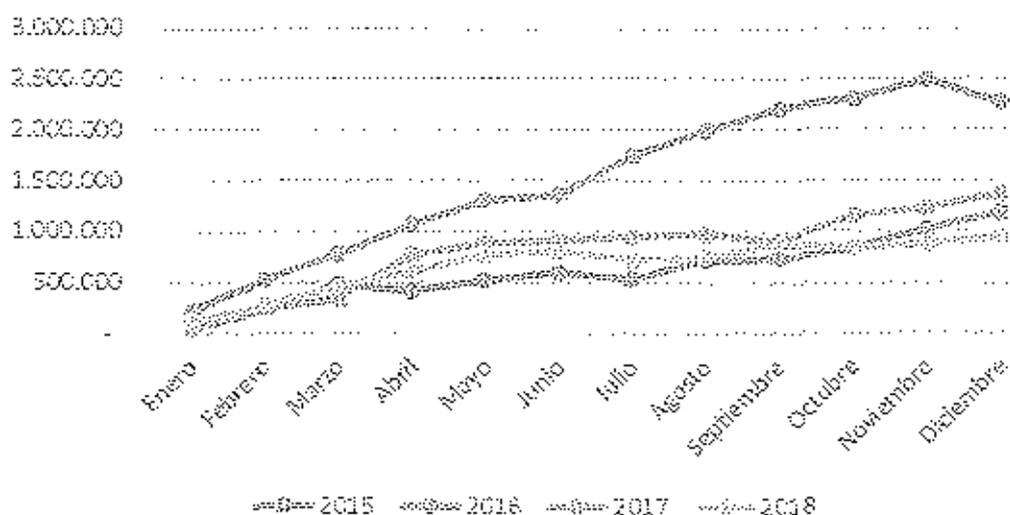
- En el portafolio administrado de nuestro principal cliente Originarsa, se puede observar que ha permanecido con una disminución constante en el ratio de cartera vencida, tendencia continua desde fines del año 2016.



- En adición al manejo del índice global de cartera vencida, se trabajó sobre el control de la cartera vencida mayor a 90 días, conteniendo y disminuyendo el deterioro acumulado. Esto quiere decir, que al valor de cierre mensual de cartera mayor a 90 días, se incrementan los valores tanto entregados a las diferentes Instituciones Financieras como aquellos valores que fueron vendidos por Originarsa. El resultado se lo muestra en el siguiente cuadro y gráfico:

Cartera Total					
Año	Mes	Vencido	Malos Pagos	Vegetal Base	Deterioro Total
2017	1	2.391.676	(356.718)	402.722	46.004
	2	2.584.282	192.606		238.610
	3	2.672.440	88.158		326.768
	4	2.873.606	201.166	239.140	767.073
	5	2.859.948	(13.658)	125.762	879.177
	6	2.777.702	(82.246)	108.038	904.970
	7	2.762.631	(15.070)	51.472	941.371
	8	2.793.856	31.225		972.596
	9	2.713.667	(80.188)		892.407
	10	2.967.243	253.575		1.145.983
	11	2.880.740	(86.502)	166.022	1.225.502
	12	2.137.909	(742.831)	877.597	1.360.268
2018	1	2.262.076	124.167	12.492	136.659
	2	2.402.535	140.459		277.118
	3	2.334.729	(67.805)	257.963	467.275
	4	2.481.772	147.043		614.318
	5	2.649.374	167.602		781.920
	6	2.613.444	(35.930)	70.000	815.990
	7	2.529.860	(83.584)		732.406
	8	2.382.429	(147.431)	170.000	754.975
	9	2.154.746	(227.683)	370.000	897.292
	10	2.092.487	(62.259)		835.033
	11	2.145.117	52.630		887.663
	12	1.751.333	(393.784)	440.769	934.648

Evolución deterioro por año



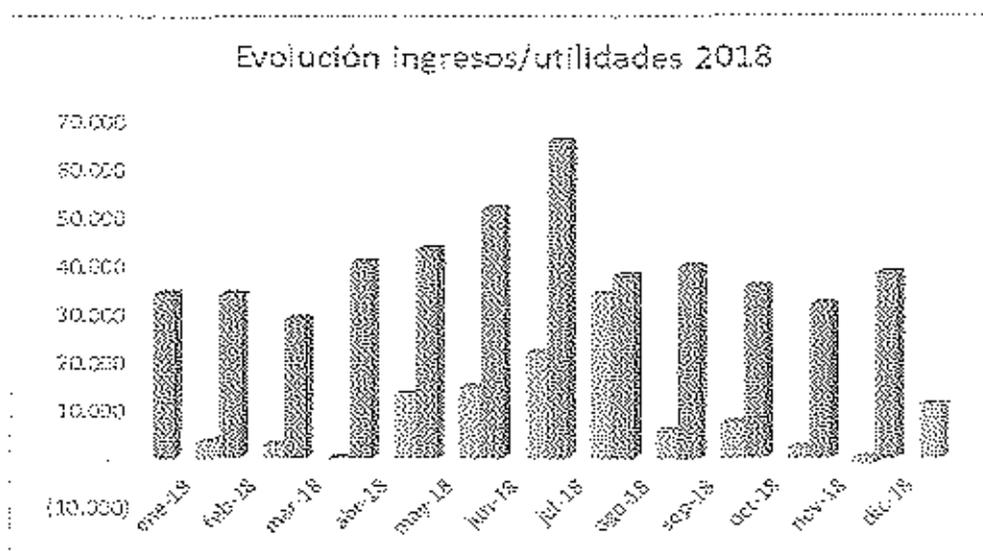
- **Compras de Cartera**
 - En agosto 2018 se realizó la compra de cartera castigada de tarjetas de crédito del Banco Guayaquil por un valor de US\$ 827M a un precio de 11,1%.
- **Administración de otras carteras**
 - Contratamos con la empresa Serfinleg, compradora de cartera castigada, el servicio de administración y gestión de dos portafolios que mantiene dicha empresa.

Análisis del balance general y el estado de resultados:

La empresa presentó a diciembre 2018, la siguiente estructura en su balance general:

CODIGO CONTABLE	CUENTA	dic-18
1.01.	ACTIVOS CORRIENTES	811.867
1.02.	ACTIVOS NO CORRIENTES	88.246
1.	TOTAL DE ACTIVOS	400.113
2.01.	PASIVO CORRIENTE	(56.682)
2.02.	PASIVO NO CORRIENTE	(19)
2.	TOTAL DE PASIVOS	(56.701)
3.02.	CAPITAL SOCIAL	(250.000)
3.01.01.02.	RESERVA LEGAL	(1.467)
3.01.01.02.	RESULTADO AÑOS ANTERIORES	(10.957)
	RESULTADO DEL EJERCICIO	(80.988)
3	TOTAL PATRIMONIO	(343.412)
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	(400.113)

La compañía generó en el año utilidades por US\$ 114.406. A continuación la evolución de ingresos y utilidad mes a mes:



Presupuesto acumulado a diciembre 2018		Real Acumulado a diciembre 2018	
INGRESOS	452.034		482.019
UTILIDAD	87.692		114.406

Objetivos 2018:

- Disminución ratio vencido de Originarsa
Objetivo 5%, real 4,55%
- Incrementar volumen de cartera a gestionar de la Cooperativa 29 de Octubre
Se realizó un análisis determinando que la cartera entregada a gestión y los requerimientos de tiempo de la Cooperativa no justificaba vs el ingreso, en julio se dejó de gestionar.
- Generación de mayor rentabilidad
Año anterior (primer año de funcionamiento) la utilidad fue de US\$ 23M, este segundo año se obtuvo US\$ 114M
- Abrir mercado para nuevas compras de cartera
Se compró cartera a Banco Guayaquil

- Calificación ante la Super Intendencia de Bancos como empresa auxiliar del sistema financiero

Obtuvimos la calificación como empresa auxiliar del sistema financiero ante la Superintendencia de Banco y ante la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria

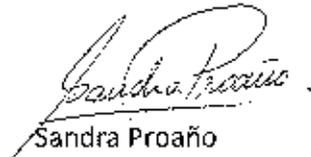
- Mejora continua en productividad y eficiencia

Sin aumento de personal hemos logrado incrementar el manejo y cobranza de la cartera de Orignarsa, pasando de US\$ 72.307M en diciembre 2017 a US\$ 78.216M en diciembre 2018.

Me permito informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la empresa.

Es todo cuanto puedo informar en cuanto a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,



Sandra Proaño

Gerente General