



INFORME DE GESTION AÑO 2018

Recauda Cobranza y Administración de Cartera S.A.

En cumplimiento con los Estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes según lo dispuesto en la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de Recauda S.A., presento ante la Junta General de Accionistas el informe correspondiente al ejercicio fiscal del año 2017.

Entorno Económico

En términos generales el 2017 el comportamiento económico del país fue algo mejor comparado con el 2016. De acuerdo a información proporcionada por la CEPAL, la economía ecuatoriana experimentó una recuperación a partir del segundo trimestre de 2017, para terminar el año con una mejora del 1% versus una disminución del 1.5% del año 2016, sin embargo, un porcentaje tan pequeño está lejos de lo esperado para un país como el Ecuador que se considera en desarrollo.

El cambio de matriz productiva no tuvo éxito, no se logró incrementar la productividad ni la competitividad del país, la economía sigue dependiendo de manera importante de la exportación del petróleo.

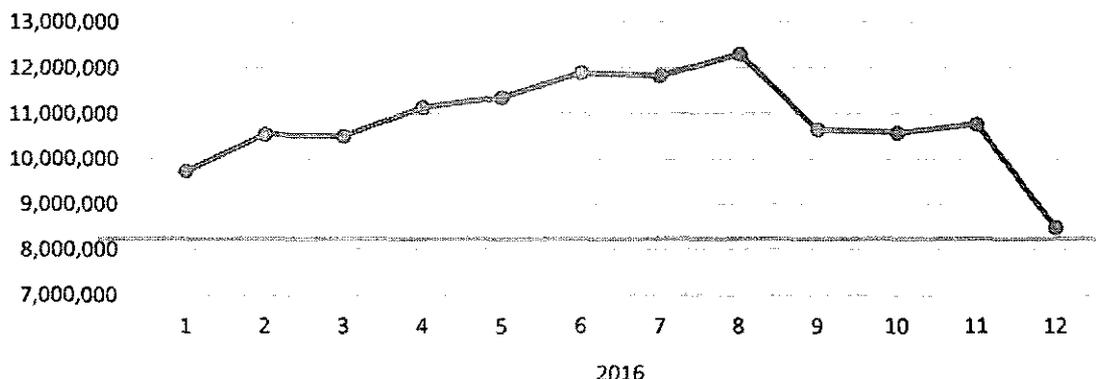
De acuerdo a información de Asobanca, los depósitos crecieron en un 7%, los créditos de consumo en un 37% y se registró un ratio global de cartera vencida del 3%. El ratio vencido de cartera de consumo fue del 5.2% decreciendo en 1.49 versus diciembre 2016 cuyo ratio fue del 6.7%. Se evidenció un incremento del 15% en créditos de consumo prioritario de dic 2016 a dic 2017, lo que dinamizó en algo los sectores comerciales y el sector automotriz evidenció también un mayor movimiento en las ventas de vehículos, en el año se vendieron 94.635. El índice de desempleo según el INEC cerró en el 4.6% registrando una disminución comparado al 5.2% de 2017.

Todo lo señalado, apuntaló un mejor comportamiento y efectividad en la cobranza, sin embargo, existieron sectores y zonas en las que se evidencia problemas en el repago por falta de flujo para enfrentar el pago en forma adecuada y puntual.

Resultados en gestión:

- En el portafolio administrado de nuestro principal cliente Originarsa, se evidenció una importante reducción en el ratio de cartera vencida, como se lo puede observar en el siguiente gráfico:

Valor Vencido 2017



- En septiembre se logró concretar contrato con la Cooperativa 29 de Octubre para gestionar una parte de su cartera, se inició con la cartera comprada de Credimétrica, los resultados de cumplimiento de metas a continuación:

OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
83%	97%	94%

Análisis del balance general y el estado de resultados:

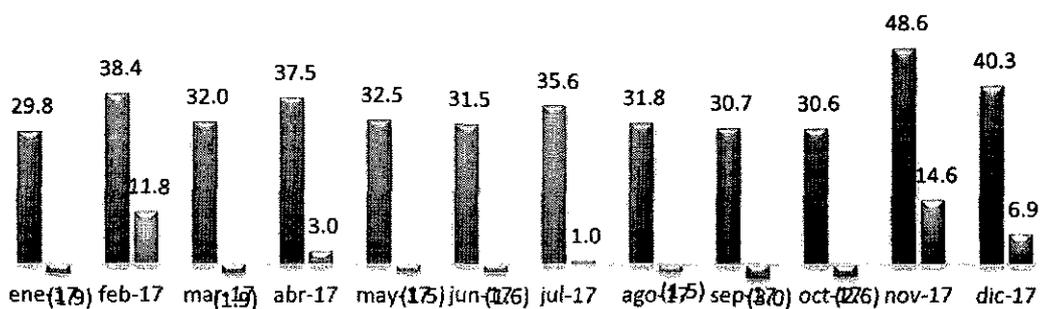
En septiembre 2017 al cumplirse un año de constitución de la compañía, se cumplió con el pago de capital suscrito no pagado de US\$ 150.000, con lo cual el capital asciende a US\$ 250.000.

La compañía generó en el año utilidades por US\$ 22.653,86, a continuación la evolución de ingresos y utilidad mes a mes:

Evolución Ingresos y utilidad año 2017

miles US\$

■ TOTAL INGRESOS ■ UTILIDAD /(PERDIDA) EJERCICIO



Objetivos 2018

- Disminución ratio vencido de Originarsa
- Incrementar volumen de cartera a gestionar de la Cooperativa 29 de Octubre
- Generación de mayor rentabilidad
- Abrir mercado para nuevas compras de cartera
- Calificación ante la Super Intendencia de Bancos como empresa auxiliar del sistema financiero
- Mejora continua en productividad y eficiencia

Me permito informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la empresa.

Es todo cuanto puedo informar en cuanto a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,



Sandra Proaño

Gerente General