## Informe de la Gerencia Ejercicio Fiscal 2016

Estimados accionistas, en cumplimiento de las disposiciones legales de la ley de compañías, artículo Nº 289, me permito someter a su consideración el presente Informe de Gerencia acerca de la Gestión de la Compañía durante el Ejercicio Económico 2016.

#### 1. Antecedentes

Durante el año 2016 se ha velado por cautelar los intereses de la institución, cumpliendo a cabalidad con las leyes laborales, tributarias, contables y societarias que rigen a las sociedades anónimas y las normativas de vigilancia sanitaria que rigen a las instituciones de salud.

Se debe mencionar que dentro del escenario nacional de salud del año 2016 se dieron sucesos relevantes que impactaron a las instituciones privadas de salud, dentro de los cuales podemos mencionar: el cambio de procedimientos operativos y la falta de liquidez del IESS, ISSFA, ISSPOL y MSP lo que limitó la derivación de pacientes a instituciones privadas, el aumento de los salarios o sueldos sectoriales a nivel nacional, la crisis financiera y económica del año 2015 y su repercusión en el 2016 con la caída del PIB a -1,5%.

## 2. Gestión de la Compañía

A finales del año 2016, en el mes de septiembre se iniciaron con los trabajos de remodelación y readecuación del local arrendando en la calle Remigio Tamariz C. 3-37 y Agustín Cueva, Edificio San Isidro, local Nº 3. Esta locación fue escogida de tres opciones disponibles, por presentar el área y la ubicación adecuada para la implementación del proyecto de Laboratorio Clínico y Patológico estudiado.

A mediados del mes de noviembre de 2016 se terminaron con los trabajos de remodelación y readecuación, así también en la misma fecha se recibieron los equipos en comodato marca Roche negociados durante el mes de septiembre de 2016. La capacitación respecto de los equipos (Cobas e411, Cobas c111 y Sysmex XS 1000i), el software LIS Infinity y el software de facturación Xenturion, se realizó durante la segunda quincena de noviembre 2016. Es importante destacar que durante la implementación y ajustes de ambos software interfazados entre sí, la Gerencia General tuvo una constante supervisión respecto de los parámetros y pruebas cargadas, así como de los niveles de precios y la logística de facturación, asegurando el funcionamiento óptimo desde el primer día de apertura de la institución.

El día jueves 1 de diciembre de 2016, se realizó la inauguración de Austrolab S.A., con la presencia de familiares y médicos derivadores. A partir de esta fecha la Compañía ha trabajado de manera permanente y constante, cumpliendo a cabalidad sus horarios de apertura y de cierre.

La inversión y gastos incurridos en la implementación del Laboratorio se detallan en el cuadro debajo. Siendo el total invertido la suma de US\$ 60.658,92 (Sesenta mil seiscientos cincuenta y ocho 52/100 Dólares de los Estados Unidos de América).

			INVE	ISION Y GASTOS AI	USTROLAB S.A	. 2016		Part Land		
VIES	FECHA	FACTURA	PROVEEDOR	RUC	SUBTOTAL	IVA	TOTAL	RETENCION	ABONO PAGADO	POR PAGAR
ер- 16	13/09/2016	1114	JUAN CARLOS CASTRO CASTRO	0103593257001	7,008.50	981.19	7,989.69	364,45	7,625.24	
ep-	14/09/2016	1429	SEMINARIO SANCHEZ MARIA DE LOURDES	0104783444001	1,516.50	212.31	1,728.81	33.015	1,728.81	
ер-	23/09/2016		ETAPA EP	0160050020001				0.50		- ov
16	Contract of		FRANCISCO		60.00	2	60.00		60.00	
16	30/09/2016	1108962	CORNEIO	0102191590001	116.58	16.32	132.90		132.90	
16	04/10/2016	1116	JUAN CARLOS CASTRO CASTRO	0103593257001	93,26	13.05	106.31	165	106.31	
oct- 16	07/10/2016	966	CONDOMINIO SAN ISIDAO	0190364240001	217.33	-	217.33	-	217.33	
oct- 16	10/10/2016	4633	ARQUITECTOS DEL AZUAY CAE - AZUAY	0190311546001	1,000.00	140.00	1,140.00	6	1,140.00	2
oct- 16	12/10/2016	13270455	ETAPA EP	0160050020001	4.80		4.80		4,80	
oct- 16	13/10/2016	1117	JUAN CARLOS CASTRO CASTRO	0103593257001	800.00	112.00	912.00	94.40	817.60	13
oct-	21/10/2016	2284	COMERCIAL SALVADOR PACHECHO MORA S.A.	0190048365001	6.93	0.97	7.90	-51	7.90	
oct-	21/10/2016	24568	DRA. PEÑAHERRERA CALLE SANDRA MARGARITA	0101975290001	12.60	1.76	14.36		14.36	8
oct-	21/10/2016	24567	DRA. PEÑAHERRERA CALLE SANDRA MARGARITA	0101975290001	37.05	5.12	42.17	-	42.17	*
oct-	22/10/2016	1115	JUAN CARLOS CASTRO CASTRO	0103593257001	3,650.50	511.07	4,161.57	189.83	3,971.74	
oct-	24/10/2016	99557	PEREZ BARRERA	0102192754001		0.54	4.40		4.40	1
oct-	25/10/2016	1325	MENDOZA PEÑAFIEL	0301490082001	3.86		- X701 - X		- Wax-	
16 oct-	26/10/2016	7889	EXAPRINT CIA. LTDA	0190326241001	173.00	24.22	197.22	-	197.22	*
16	20/10/2010	7803	FRANCISCO	0190320241001	500.00	70.00	570.00		570.00	
16	28/10/2016	1119430	LEONARDO CARPIO CORNEJO	0102191590001	145.68	20.40	166.08	2	166.08	2
16	01/11/2016	13652	RECOR DENTAL Y QUIMEDIC S.A.	0190085422001	2,298.20	321.75	2,619.95	-	2,619.95	
16	02/11/2016	13528479	ETAPA EP	0160050020001	15.40	1 12	15.40		15,40	W
16	06/11/2016	100560	GERARDO ORTIZ E HUOS CIA LTDA	0190072002001	212.50	29.75	242.25	27	242.25	*
nov-	07/11/2016	723926581	MINISTERIO DE SALUD PUBLICA		88.46		88.46		88.46	
nov- 16	08/11/2016	198	LUDEÑA Y ASOCIADOS LUDASOCI C. LTDA.	0992922214001	600.00	84.00	684.00		684.00	
nov-	08/11/2016	199	LUDEÑA Y ASOCIADOS LUDASOCI C. LTDA.	0992922214001	258.05	36.04	294.09	2	294.09	- 3
nov-	09/11/2016	118163	COMERCIAL KIWY S.A.	1790041220001	66.87	8.62	75.49	-	75.49	
nov-	09/11/2016	15314	PALACIOS COELLO	0102135522001	31.58	4.42	36.00		36.00	
16 nov-	09/11/2016	13748	GLADYS SUSANA RECOR DENTAL Y	0190085422001	(0)8221088	417.89	moradist.		Estate estate	
16 nov-	09/11/2016	13751	QUIMEDIC S.A. RECOR DENTAL Y	0190085422001	2,984.90		3,402.79		3,402.79	3
16 nav	10/11/2016	7122	ALMACEN JUAN	0190055507001	223.77	31.33	255.10	-	255.10	<u> </u>
16 nav-	Society Control	TO SERVICE	MONTERO CÍA, LTDA,	- 2000000000000000000000000000000000000	198.95	27.85	226.80	-	226.80	-
16	10/11/2016	118198	COMERCIAL KIWY S.A. COLEGIO DE	1790041220001	19.71	1.33	21.04	-	21.04	*
16	10/11/2016	4653	ARQUITECTOS DEL AZUAY CAE - AZUAY	0190311546001	1,000.00	140.00	1,140.00		1,140.00	-
nov-	11/11/2016	104678	ALMACENES JUAN ELJURI CIA, LTDA.	0190007510001	627.10	87.79	714.89		714.89	
nov- 16	11/11/2016	80439	COMISARIATO POPULAR CÍA, LTDA.	0190020061001	31.12	4.35	35.48		35.48	
16	11/11/2016	992	CONDOMINIO SAN ISIDRO	0190364240001	217.33	1 1/2	217.33	s	217.33	
16	11/11/2016	865	CORDOVA VELEZ HUGO ALFIANDRO	0104616073001	1.856.00	259.84	Thousand.	*	2.115.84	

nov- 16	11/11/2016	80788	GERARDO ORTIZ E HUOS CIA LTDA	0190072002001	5.10	0.71	5.81		5.81	1.
nov-	11/13/2016	40328	ITALDELI DELICATESSEN CIA. LTDA.	0190343928001	21.06	2.95	24.01	1+	24.01	
nav- 16	11/11/2016	110	QUILMUR IMPORTACIONES CIA. LTDA.	0190375293001	2,616.00	366.24	2,982.24	.9	2,982.24	
nov- 15	11/11/2016	3481	BARROS CHALCO JULIO CESAR	0102496494001	365.00	35 B	365.00	82	365.00	121
nov- 25	12/11/2016	4149	ANA LUCIA SANCHEZ CEDILLO	0101604890001	272.70		272.70	12	272.70	27
15	12/11/2016	27842	GAD MUNICIPAL DEL CANTON CUENCA		6.77		6.77	Y Y	6.77	
nov-	12/11/2016	27843	GAD MUNICIPAL DEL CANTON CUENCA		21.51	AVIIII CAR	21.51	8000	21.51	
nov-	12/11/2016	106185	GERARDO ORTIZE HUGS CIA LTDA	0190072002001	103.78	13.72	117.50		117.50	
16	12/11/2016	20817	SALAS ANGUINZACA VICENTE STALIN	0102134038001	368.19	50.18	418.37		418.37	
16	12/11/2016	20818	SALAS ANGUINZACA VICENTE STALIN	0102134038001		90.44	736.47		736.47	EMILIBE S
16	12/11/2016	20619	SALAS ANGUINZACA	0102134038001	646.03	9234570	8000000		No. of the last	-
104-	14/11/2016	9661	CORPORACION	1790016919001	211.71	29.64	241.35	24	241.35	
16	14/11/2016	13619060	FAVORITA C.A.  ETAPA EP	0160050020001	8.42	1.18	9.60	-	9.60	
16 10v-	14/11/2016	106502	GERARDO ORTIZ E	0190072002001	7.19	- 8	7.19	-	7.19	1-
16	14/11/2016	43575	PYCCA S.A.	0990000530001	32,89	4.60	37.49	34	37.49	-
16 10v-	15/11/2016	13683113	ETAPA EP	0160050020001	2.11	0.29	2.40		2.40	
16 10v-	16/11/2016	104770	ALMACENES JUAN		7.24	1.01	8.25	52	8.25	
16 0v		222/2230	EUURI CIA. LTDA.	0190007510001	913.26	127.86	1,041.12	9	1,041.12	-
16	16/11/2016	7912	EXAPRINT CÍA, LTDA.  MEGALIMPIO CÍA.	0190326241001	359.00	50.26	409.26		409.26	-
16	16/11/2016	208160	LTDA. NARVAEZ ROSA	0190311724001	412.18	57.71	469.89		469.89	
16 10v-	16/11/2016	418755	CELINA	0101081305001	1.10	0.15	1.25	-2-	1.25	-
16	17/11/2016	44589	COMERCIAL KIWY S.A.	1790041220001	28.71	4.02	32.73		32.73	-
15	17/11/2016	1368139	ETAPA EP	0160050020001	50.00	-	60.00	135	60.00	
16	17/11/2016	208235	MEGALIMPIO CÍA. LTDA.	0190311724001	53.90	8.95	72.85	-	72.85	
16	17/11/2016	36352	IMPORSOPAPELS.A.	0190153142001	26,96	3.77	30.73		30.73	
16	17/11/2016	15288	PINTO PINTO ANGEL RAFAEL	1709206484001	198.24	27.76	226.00	13	226.00	
16	17/11/2016	3052	SANMARTIN PANGOL FABIOL AALEXANDRA	0105580459001	21.75	3.05	24.80	10 N	24.80	94
16	17/11/2016	251571	SERVIENTREGA CENTRO DE SOLUCIONES	0991285679001	3.44	0,48	3.92		3.92	3
16	21/11/2016	1272174	EMPRESA FLECTRICA REGIONAL CENTROSUR C.A.	0190003806003	60.33		60,33		60.33	212-50-6
16	21/11/2016	840	MUÑOZ GARCIA BERNARDO ALBERTO	0104253893001	273.00	38.22	311.22		311.22	100
16	22/11/2016	16322	CARDENAS HEREDIA JORGE WILLFRIDO	0100870583001	5,688.36	796.37	5,484.73		6,484.73	
16	22/11/2016	7887	EXAPRINT CFA. LTDA.	0190326241001	303907411	Transpared.		1	100000000	
av-	22/11/2016	98682	PAPELERIA MONSALVE	0190097505001	475,00	66.50	541.50	0	541.50	
av-	23/11/2016	608	CIA, ETDA. GINA SUSANA CALLE	0102118189001	65.17	9,12	74,29		74.29	
16 lov-	23/11/2016	340	GUERRERO BRAVO	0104045935001	203.60	28.50	732.10	(6 - 11 - 11 - 11 - 11 - 11 - 11 - 11 -	232.10	
16 lov-	23/11/2016	341	SUERRERO BRAVO	0104045935001	3,251.00	455.14	3,706.14		3,706.14	
16 ov-	23/11/2016	185774	JUAN MARCET CIA.	0990021058001	400.00	56.00	456.00			456.00
16 lov-	23/11/2016	208626	MEGALIMPIO CÍA.	0190811724001	44.32	6.20	50.52		50.52	-
16	23/11/2016	450	QUIZHPE ARIAS		9.88	1.38	11.26		11.26	-
16	23/11/2016	950	NOEMI ELIZABETH	0103683355001	114.00	5.5000	114.00		114.00	

28/11/2016	109	MUÑOZ CALDERON MIGUEL FRANCISCO	0105089304001	168.85	29.65	192,50		192.50	
157.334		AND DO DATE OF THE PARTY	7		-				
28/11/2016	1000684	COMERCIAL EL HIERRO CIA, LTDA,	0190088659001	28.68	4.02	32.70	12	32.70	
28/11/2016	6988	GUILLEN ASTUDILLO MARTHA ULIANA	0701939746001	214.00	29,96	243.96	28	243.95	99 - 99
28/11/2016	95077	GERARDO ORTIZ E HIJOS CIA LTDA	0190072002001	73.43	3.28	26.71		26.71	
28/11/2016	4239	COMERCIAL KIWY S.A.	1790041220001	13.88	1.94	15.82	6	15.82	12
26/11/2016	3165	COMERCIAL SALVADOR PACHECHO MORA S.A.	0190048565001	5.26	0.74	6.00		6.00	
26/11/2016	55135	ALMACEN JUAN	0190055507001	Triviano	rayase 1/4	volvere		Hardenses a	
25/11/2016	23093	GERARDO ORTIZ E	0190072002001	54574944.5	GENERAL SA	1000 West		Wester	
25/11/2016	867	CORDOVA VELEZ HUGO ALEJANDRO	0104616073001	115.00	16,10	131.10		131.10	7.4
25/11/2016	33.44	COMERCIAL SALVADOR PACHECHO MORA S A	0190048365001	4.30	0.60	4.90		4.90	1281
25/11/2016	68814	COMERCIAL KIWY S.A.	1790041220001	35.17	4.92	40.09		40.09	14
25/11/2016	3459	COMERCIAL KIWY S.A.	1790041220001	9 10		27230.77			
25/11/2016	1579G	CIRKWITOS S.A.	1791284321001	1 303.00	Shows:	708755		10.38688	1118940
24/11/2016	12912	SINAIFARM S.A.	0190159696001		7.5			1 - 1300	
24/11/2016	20895	SALAS ANGUINZACA	0102134038001						
24/11/2016	57592	GERARDO ORTIZ E	0190072002001	40.04	C 00	55.00	33	55.00	-
23/11/2016	4639	SERVICIOS Y COMERCIO OFFICEOUTLET CIA.	0190371166001	500.00	70.00	570.00	32	570.00	828
23/11/2016	20887	SALAS ANGUINZACA VICENTE STALIN	0102134038001						
	23/11/2016 24/11/2016 24/11/2016 24/11/2016 25/11/2016 25/11/2016 25/11/2016 25/11/2016 25/11/2016 26/11/2016 26/11/2016 28/11/2016 28/11/2016 28/11/2016	23/11/2016 20887  23/11/2016 4639  24/11/2016 57592  24/11/2016 20895  24/11/2016 12912  25/11/2016 15796  25/11/2016 3459  25/11/2016 68814  25/11/2016 23093  26/11/2016 3165  26/11/2016 3165  28/11/2016 4239  28/11/2016 95077  28/11/2016 6988	23/11/2016 20887 SALAS ANGUINZACA VICENTE STALIN  23/11/2016 4639 OFFICEOUTLET CIA. LTDA.  24/11/2016 57592 GERARDO ORTIZ E HIJOS CIA LTDA  24/11/2016 12912 SINAIFARM S.A.  25/11/2016 15796 CIRKWITOS S.A.  25/11/2016 3459 COMERCIAL KIWY S.A.  25/11/2016 68814 COMERCIAL KIWY S.A.  25/11/2016 3459 COMERCIAL KIWY S.A.  25/11/2016 68814 COMERCIAL KIWY S.A.  25/11/2016 3459 COMERCIAL KIWY S.A.  25/11/2016 3459 COMERCIAL KIWY S.A.  25/11/2016 5867 CORDOVA VELEZ HUGO ALEIANDRO GETAL DA LEIANDRO GETAL DE LEIANDRO GETAL DA LEIANDRO GETAL	23/11/2016   20887   SALAS ANGUINZACA VICENTE STALIN   C102134038001	23/11/2016   20887   SALAS ANGUINZACA   VICENTE STALIN   VICENTE STALIN	23/11/2016 20887 SALAS ANGUINZACA VICENTE STALIN 0190371166001 91.48 12.81  23/11/2016 4639 COMERCIO OFFICEUTLET CIA. LTDA.  24/11/2016 57592 GERARDO ORTIZ E HIJOS CIA LTDA 0190072002001 49.91 6.99  24/11/2016 12912 SINAIFARM S.A. 0190159698001 2.91 .  25/11/2016 15796 CIRKWITOS S.A. 1791284321001 37.11 5.20  25/11/2016 3459 COMERCIAL KIWY S.A. 1790041220001 37.11 5.20  25/11/2016 68814 COMERCIAL KIWY S.A. 1790041220001 35.17 4.92  25/11/2016 58135 GERARDO ORTIZ E HIJOS CIA LTDA 0190072002001 342.53 47.95  26/11/2016 55135 ALMACEN JUAN MONTERO CIA LTDA 0190048365001 18.90 2.65  26/11/2016 3165 SALVADOR PACHECHO 0190048365001 18.90 2.65  26/11/2016 55135 ALMACEN JUAN MONTERO CIA LTDA 0190048365001 18.90 2.65  26/11/2016 3165 SALVADOR PACHECHO 0190048365001 5.26 0.74  28/11/2016 95077 GERARDO ORTIZ E HIJOS CIA LTDA 0190048365001 5.26 0.74  28/11/2016 95077 GERARDO ORTIZ E HIJOS CIA LTDA 0190048365001 5.26 0.74  28/11/2016 95077 GERARDO ORTIZ E HIJOS CIA LTDA 0190072002001 73.43 3.78  28/11/2016 95077 GERARDO ORTIZ E HIJOS CIA LTDA 0190072002001 73.43 3.78  28/11/2016 95077 GERARDO ORTIZ E HIJOS CIA LTDA 0190072002001 73.43 3.78  28/11/2016 6988 GIALLEN ASTUDILLO 0701939746001 214.00 29.96  MARTHA ULIANA 0701939746001 28.68 0.00	SALAS ANGUINZACA   VICENTE STALIN   O102134038001   91.45   12.81   104.29	23/11/2016   20887   SALAS ANGUINZACA   0102134038001   91.48   12.81   104.29	SALAS ANGUINZACA   C102134038001   91.48   12.81   104.29   104.

Es importante mencionar que durante el mes de diciembre de 2016 se realizaron ventas de exámenes de laboratorio clínico y patológico por US\$ 5.625,64. En el cuadro debajo se detalla una comparación con respecto a los meses de enero, febrero y marzo de 2017.

## AUSTROLAB S.A.

## REPORTE DE MOVIMIENTOS MENSUALES

AÑO	MES	SUBTOTAL	DESCUENTO	TOTAL	ABONO	SALDO.
2016	DICIEMBRE	6,072.20	446.56	5,625.64	5,625.64	0.00
2017	ENERO	12,478,90	853.27	11,625.63	11,595.63	30.00
2017	FEBRERG	13,502.65	723.99	12,778.66	12,283.62	495.04
2017	MARZO	13,709.29	777.98	12,931.31	12,721.31	210.00
	TOTAL GENERAL: \$	45,763.04	2,801.80	42,961.24	42,226.20	735.04

Es importante destacar que entre los principales componentes de estas ventas se pueden mencionar la Inmunología con un 19,2%, Hematología 12,9%, Química Clinica 11,1% y en cuarto lugar la Patología de Rutina con un 9,1% de contribución económica.

## AUSTROLAB S.A.

## REPORTE DE ITEMS FACTURADOS

AUSTROLAB: DESDE 01/12/2016 HASTA: 31/12/2016

TEST / PROCEDIMIENTOS	CANTIDAD	TOTAL EN US\$	CONTRIBUCION	PORCENTAJE DE CONTRIBUCION ECONÓMICA
ELECTROLITOS	76	322.00	9.5%	5.3%
ENZIMAS	71	325.50	8.8%	5.4%
HECES	22	92.40	2.7%	1.5%
HEMATOLOGIA	120	782.00	14.9%	12.9%
HEMOSTASIA	18	99.00	2.2%	1.6%
HORMONAS	82	800.00	10.2%	13.2%
INMUNO INFECCIOSAS	4	54.50	0.5%	0.9%
NMUNOLOGIA	52	1,165.50	6.5%	19.2%
MARCADORES TUMORALES	9	145.00	1.3%	2,4%
MICROBIOLOGIA	12	187.00	1.5%	3.1%
ORINA	22	61.60	2.7%	1.0%
OTROS	1	95,00	0.1%	1.6%
QUIMICA CLINICA	277	673.70	34.5%	11.1%
TIPIFICACION	1	4.00	0.1%	0.2%
BIÓLOGIA MOLECULAR	2	260,00	0.2%	4.3%
CITOLOGIA VAGINAL	9	146.00	1.1%	2.4%
INMUNOHISTOQUIMICA	3	114.00	0.4%	1.9%
PATOLOGIA DE RUTINA	19	550.00	2.4%	9.1%
PATOLOGIA DE RUTINA NO ONCOLOGICA	2	93.00	0.2%	1.5%
PATICLOGIA UNICOLOGICA	1	100.00	0.1%	1.6%
TOTAL	803	6,072.20	100%	100%

Así también se debe destacar la derivación de los médicos que contribuyó significativamente en las ventas del mes de diciembre de 2016. Los principales derivadores en el año 2016 se detallan en el cuadro debajo.

No obstante la buena aceptación por parte de los médicos, es imperativo seguir haciendo esfuerzos en el área comercial para incentivar nuevos médicos referidores, con un volumen de pacientes importante o con una posible trayectoria dentro de la ciudad.

## AUSTROLAB S.A.

## MÉDICOS CON PACIENTES POR RANGO DE FECHAS DESDE: 01/12/2016 HASTA: 31/12/2016

MÉDICO	#PACIENTES	SUBTOTAL	DESCUENTO	TOTAL	★ PACIENTES	% TOTAL
DR.	10	\$45,70	26.98	518.72	10.1%	9.2%
DR. ANTONIO LARRIVA V.	2	64.80	3.24	61.56	2,0%	1.1%
DR. CESAR GUILLEN	31	2,813.90	252.48	2,561.42	31.3%	45,5%
DR. CRISTIAN BRAVO	2	50.00	5.00	45.00	1.0%	0.8%
CR. EDGAR BECERRA	2	167.90	16.79	151,11	2.0%	2.7%
DR. EDGAR LEON	1	106.60	10.66	95.94	1.0%	1.7%
DR. EFRAIN CORDERO	1	67.60	6:76"	60.84	1.0%	1.1%
DR. FERNANDO CORNEJO	1	14.80	1.48	13.32	1.0%	0.2%
DR. FERNANDO MARTINEZ	3	167.40	16.51	150.89	3.0%	2.7%
DR. FREDDY CARDENAS	1	140.70	14.07	126.63	1.0%	2.3%
DR. GUSTAVO CALLE ASTUDILLO	13	325.00	-	325.00	13.1%	5.8%
DR. JOSE CARRION	2	56.00	2.80	53.20	2.0%	0.9%
DR. JUAN VINTIMILLA	1	13.10	1.31	11.79	1.0%	0.2%
DR. MIGUEL RODRIGUEZ JIMENEZ	1	64.70	6.47	58.23	1.0%	1.0%
DR. OMAR SARMIENTO	1	48.00	4.80	43.20	1.0%	0.8%
DR. OSWALDO SOLIS	1	59.40	8.91	50.49	1.0%	0.9%
DR. PABLO PEÑAHERRERA	1	99.60	9.96	89.64	1.0%	1.5%
DR. RAUL RODRIGUEZ S.	2	256,00	21.40	234,60	2.0%	4.2%
DR. WASHINGTON CELLERI	2	100.00	5.50	94.50	2.0%	1.7%
DR. WASHINGTON FREIRE H.	2	40.00	2.40	37,60	2.0%	0.7%
DR. WILSON BRASALES	1	164.60	16.46	148,14	1.0%	2,5%
DRA, ANA MARIA CARDENAS B.	1	96.50		95.50	1.0%	1.7%
DRA, DIANA ORDOÑEZ	11	530.80	12.58	518.22	11.1%	9.2%
DRA. MARINA RODRIGUEZ	7	79.10		79.10	7.1%	1.4%
	99	6,072.20	446.56	5,625.64	100%	100%

Como se puede apreciar, el Dr. César Guillén A. representa el 31,3% en número de pacientes y el 45,5% en el volumen de facturación, en segundo lugar se ubica el Dr. Gustavo Calle con el 13,1% en número de pacientes, en tercer lugar la Dra. Diana Ordoñez con el 11,1% y en cuarto lugar se encuentra los demás médicos que no registrados en la base de datos al momento de la facturación.

En la actualidad la cartera de Austrolab S.A. tiene dos características deseables: Trazabilidad y Sanidad. La primera considera el seguimiento de la misma (desde donde se origina hasta donde concluye), es decir no hay ninguna deuda actualmente que no se pueda rastrear; y la segunda característica quiere decir que nuestra cartera es principalmente sana y se encuentra totalmente en el ámbito privado, con un plazo no mayor a los 30 días de emisión de la factura.

## 3. Análisis de los Estados de Resultados

Durante el año 2016 Austrolab S.A. obtuvo ingresos por servicios de exámenes de laboratorio clínico y patológico por el valor de US\$ 5,625.64. Los costos directos de estos servicios fueron de US\$ 3,127.89. Los gastos operacionales (indirectos) fueron de US\$ 2,426.72.

La utilidad neta, es decir después de impuestos, la participación de trabajadores y la reserva legal fue de US\$ -98.59, lo que significó una pérdida menor, asimilable en el año 2017.

## ESTADO DE RESULTADOS AUSTROLAB S.A.

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016

VENTAS	13. 15	5.625,64
COSTO DE VENTAS		3.127,89
INV.INICIAL	0,00	(RANGE ) / (RANGE )
COMPRAS	10.426,31	
INV. FINAL	-7.298,42	
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		2.497,75
GASTOS OPERACIONALES		2.595,57
ARRIENDOS	2.000,00	
LUZ	60,33	
TELEFONOS	231,64	
TELEFONOS	20,11	
INTERNET	81,20	
LIMPIEZA	13,44	
MONITOREO	20,00	
GASTOS DE GESTION	168,85	
PERDIDA DEL EJERCICIO		-97,82

## 4. Metas y Objetivos para el Año 2017

Dentro de las metas y objetivos que se proponen para el año 2017, se deben mencionar las más relevantes como:

- La implementación de la Sucursal en Machala.
- La compra de un Analizador de Electrolitos y un Lector de Elisa
- El incremento de nuevos médicos derivadores.
- ► El Aumento de las ventas mensuales a un nivel de US\$ 24.000

Vale la pena destacar que a pesar de las dificultades financieras por el financiamiento de la inversión de Austrolab S.A., se observa con gran optimismo que la operatividad va en aumento. La creación y entrega de una oferta de valor agregada es la tarea de todos quienes conformamos el Laboratorio. Debemos velar todos nosotros cada día por agregarle valor a la empresa, solo asi podremos salir adelante y destacamos por sobre la competencia.

Señores accionistas someto a su consideración el Informe de Gerencia correspondiente al Ejercicio Económico del año 2016.

Gracias.

Ing. Carlos Ludeña Ocampo GERENTE GENERAL AUSTROLAB S.A.

# PARA JUNTA GENERAL DE LA PRESIDENCIA PARA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS AUSTROLAB S.A. Al 31 de diciembre del 2016

## SEÑORES ACCIONISTAS DE LA EMPRESA AUSTROLAB S.A.

Pongo a vuestra consideración el siguiente informe en cumplimiento a lo establecido en los Estatutos de la empresa y en la convocatoria a la Junta General Ordinaria. Mismo que sintetiza las actividades trascendentes de la empresa desarrolladas en el ejercicio económico del año 2016.

Austrolab S.A una empresa cuencana recientemente creada abre sus puertas en diciembre del 2016, con la finalidad de otorgar el servicio de exámenes de laboratorio de diferente indole tanto de Laboratorio clínico como de Anatomía Patológica pudiendo ofrecer a nuestros pacientes pruebas de rutina y especiales, para lo cual la Empresa ha realizado diferentes convenios con Laboratorios de referencia para poder cubrir los requerimientos de nuestros pacientes que acuden diariamente.

Como una alternativa a crecer en nuestro nivel de ventas, el laboratorio ha planteado otorgar comisiones a los médicos e instituciones que nos remitan pacientes y dependiendo del volumen será el porcentaje de comisión. Y es así que poco a poco hemos sido reconocidos en el mercado como una opción de calidad en resultados y servicio.

Una vez que nuestro Laboratorio cumpla con el volumen de exámenes especiales solicitados tenemos como visión adquirir equipos que permitan hacer los exámenes que por este momento se derivan hacia otras instituciones. Esto obviamente será posible cuando la empresa empiece a captar todo tipo de exámenes especiales que se derivan en el área clínica y patológica. Esperamos contar con recursos propios y no someter a la compañía a un endeudamiento.

Así como también en miras a expandir nuestros servicios hacia otros lugares del territorio nacional hemos proyectado el año 2017 abrir una sucursal en la ciudad de Machala, dada la demanda que hemos tenido de esta ciudad la misma que se encuentra a pocas horas de nuestra sede principal ofreciendo los servicios en área Clínica y Patológica, que se estima abrir a partir del segundo semestre del año citado.

Hago extensivo mi reconocimiento a todo el personal por la entrega de su valioso tiempo en busca de una eficiencia y eficacia administrativa, porque son el apoyo permanente para el desarrollo de esta empresa.

Atentamente,

Øra. Soledad Celi C.

PRESIDENTA

**AUSTROLAB S.A**