

# TONISA S.A.

Guayaquil - Ecuador

## INFORME DEL ADMINISTRADOR

A los Accionistas de:  
**TONISA S.A.**

De conformidad con lo que dispone el Art. 126 de la Ley de Compañías y la Resolución 92.1.4.3.0013 expedida por el Señor Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1992, publicada en el R.O. No. 44 del 13 de Octubre del mismo año, presento ante ustedes mi Informe Anual de Labores por el ejercicio económico año 2016.

Siguiendo los lineamientos del Art. 1º de la mencionada Resolución, condiciono éste Informe a la numeración de la resolución instructiva:

Los activos corrientes de la compañía disminuyeron el 23,43% en el año 2016 en relación con el año 2015, ésta disminución se originó básicamente en los inventarios, dado que las compras de los mismos disminuyeron en el 2016 debido al stock que se mantuvo al cierre del 2015. Los pasivos corrientes por el contrario aumentaron el 6,30% como consecuencia de las deudas mantenidas con terceros. La inversión total de los accionistas (activos totales) disminuyó el 6,99% al igual que los pasivos totales, lo cual fue debido a la disminución de la deuda a largo plazo con los accionistas. El Patrimonio registró un incremento de 19,98% lo cual permite a la compañía fortalecer el mismo. Los saldos en las cuentas contables más importantes, según el Estado de Situación Financiera al cierre del 2016, quedaron como sigue:

**TONISA S.A.**  
**Comparativo año 2016 vs. 2015**  
(expresado en dólares)

	2015	2016	Variación	%
Activos Corrientes	296.202,18	226.796,18	(69.406,00)	(23,43)
Pasivos Corrientes	208.214,83	221.323,04	13.108,21	6,30
Activos Totales	396.870,85	369.146,34	(27.724,51)	(6,99)
Pasivos Totales	359.256,72	324.017,70	(35.239,02)	(9,81)
Patrimonio	37.614,13	45.128,64	7.514,51	19,98

Como se observa, la compañía tiene una apretada liquidez, en razón de lo cual se busca el refinanciamiento del pasivo a largo plazo, que le permita a la compañía mantener un adecuado capital de operación, para el desarrollo normal de sus actividades de producción.

La compañía mantiene sus registros contables actualizados; así como sus declaraciones de impuestos fiscales, municipales y demás contribuciones a los Organismos Estatales de control.

La Administración de la compañía ha considerado para el año 2017, nuevas estrategias de ventas, nuevas políticas de crédito, así como la disminución de sus costos y gastos, a través de una mayor y eficiente utilización de sus recursos. La Administración analiza la conveniencia de implementar un sistema de costeo "standard", que permita controlar con mayor precisión sus costos y gastos.

Finalmente, no me queda más que agradecer a los Señores Accionistas por la confianza dispensada.

Muy atentamente



*Miriam Elizabeth Abad Santander*  
**Gerente General**

*Marzo 31 de 2017*