



**INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2018 DE LA INDUSTRIA CARNICA DE MORONA SANTIAGO
INDUSCARMOS C.E.M**

1. ANTECEDENTES:

La industria cárnica de Morona Santiago inicia actividades en enero de 2016, con un capital de \$147172, como empresa de economía mixta mantiene autonomía administrativa y financiera, para su operatividad la empresa recibió en comodato maquinaria y equipo para el giro del negocio, mismos que fueron ubicados en una infraestructura en la que se realizaron las modificaciones necesarias para garantizar su funcionamiento: esta infraestructura consta de un área de faenamiento y otra área para la elaboración de embutidos.

En cuanto al personal administrativo y obreros, INDUSCARMOS inicio operaciones con un Gerente, Contador, Médico Veterinario y 4 Obreros.

En el año 2017 INDUSCARMOS recibe un incremento de capital de \$200000 por parte del GAD Provincial de Morona Santiago para solventar inconvenientes en aspectos varios.

La empresa tiene tres años y tres meses de existencia, la actividad principal es el servicio de faenamiento y la venta de carne de res y cerdo ya sea en canales o en cortes empacados al vacío, hasta la fecha no se han obtenido subproductos en el área de embutidos.

2. DESARROLLO DE ACTIVIDADES:

Con fecha 6 de septiembre luego de la inscripción en el registro mercantil el nombramiento de Gerente de la Compañía Mixta INDUSCARMOS C.E.M., iniciamos funciones con saldo caja bancos al 14 septiembre de 2018 de \$5769,10 dólares; en cuanto al personal contamos con un médico veterinario, contador y dos matarifes.

Es necesario mencionar que no existió un acta entrega recepción de los bienes en comodato ni de los bienes propios de la empresa, tampoco se recibió de la gerencia anterior un informe de situación respecto a deudas o estado de infraestructura y equipamiento.

Se inicia funciones con varios asuntos por resolver tanto en maquinarias, equipos, infraestructura, deudas por pagar, entre otros.

En el año 2018 se faenaron 1411 bovinos de enero a diciembre con un peso de 821500 libras. En los meses septiembre – diciembre 2018 hemos faenado el 49,61% de total de reses de 2018. Sin embargo varios problemas respecto al equipamiento surgieron, como rotura de cierras de canal, daño en cuartos fríos, bamba de agua, caldero, sistema de vapor y aire, utensilios, aturridor, entre otros. Esto debido a que la maquinaria y equipamiento no ha recibido mantenimientos preventivos, no hay un programa para esto ni evidencia respecto de años anteriores, únicamente se ha realizado trabajos o contrataciones en torno a mantenimientos correctivos. Esto contribuye al deterioro de la maquinaria provocando su colapso, esta realidad en nuestra administración no pudo ser cambiada debido a la falta de recursos.

En cuanto al personal de planta conjuntamente con el presidente del directorio el Dr. Cid Calle Crespo resolvimos reducir el gasto administrativo, para esto asumimos la gerencia sin sueldo y el contador fue contratado a través del departamento de desarrollo productivo, quedando la



empresa con responsabilidad laboral directa de un médico veterinario y dos matarifes, lo que represente un ahorro en gasto administrativo de \$5050 a \$2300 en lo referente a sueldos.

En lo referente a cuentas por pagar, compromisos adquiridos en años anteriores, en nuestro periodo se pudo evidenciar las siguientes; adquiridos en años anteriores son:

- Pago de impuestos municipales (impuesto patente, impuesto activos, entre otros) \$500.
- Valor adeudado a la Superintendencia de compañías \$70
- Pago de la primera patente en el SRI \$1500
- Inscripción del incremento de capital (\$200000) en la superintendencia de compañías. \$3200
- Mantenimiento de Camion refrigerado \$200
- Pago de auditor externo 2017 \$600.
- Pago de auditor externo 2018 \$1200
- Liquidación a empleados y gerentes de años anteriores (2016 Wilmer Rojano, Marcelo Mejía, Patricio Delgado, 2017 Cesar Marín, Daniel Oramas, Marcelo Mejía, Gerardo Merchant, Wilson Izquierdo 2018 Daniel Oramas, Jaime Murgeitor)
- Combustibles de los meses junio, julio, agosto \$600
- Materiales de ferreteria \$1000
- Inicio de proceso para cobra de deudas 19000 una etapa de cuatro \$700

La empresa mantiene cuentas por cobrar por alrededor de \$29000 a varios clientes entre de los que se destacan la empresa Dcarnicos de la ciudad de Quito, quienes tienen un deuda pendiente de 19000 producto de la entrega de porcinos, no existe un contrato de por medio únicamente se tienen las actas entrega recepción de los productos vendidos, esta negociación fue realizada en la administración del Lcdo. Wilson Izquierdo. Con la finalidad de recurrar esta cartera vendida me he puesto en contacto vía telefónica y de manera personal con el propietario Sr. Roque Paspuel, a quien manifiesta no contar con los recursos para realizar el pago, le he propuesto un plan de pagos pero ha sido imposible concretar esta negociación, quedando como única alternativa iniciar un proceso legal que permita la recuperación de este dinero, según las consultas jurídicas realizadas este proceso deber plantearse en la ciudad de Quito y se lo realizaría en 4 etapas cuyo costo sería de \$2800 dólares.

La faena de 1411 bovinos y 350 cerdos en 2018 permitió de manera directa se generaron 4 fuentes de empleo permanentes y 10 empleos no permanentes lo que implicó alrededor de \$21000 en pagos a empleados, el 90% de los contratados fueron del cantón Santiago de Méndez. A más de ello se generaron fuentes de trabajo indirectas a transportistas, ferreterías, mecánicas, restaurantes o servicios de alimentación, entre otros; todo esto contribuyo en parte a dinamizar la economía del sector.

En cuanto a la infraestructura existente, el no contar con recursos para el mantenimiento ha provocado su deterioro pudiéndose evidenciar claramente el deterioro existente en paredes, pisos, puertas, ventanas, techo, drenajes, entre otros, a mas de ellos la planta de tratamiento de aguas presente problemas generando malos olores en los alrededores, esto provocó varios reclamos tanto de los moradores del barrio primero de mayo como de los funcionarios del GAD municipal de Santiago y hasta notificaciones del Ministerio del Ambiente. Para dar solución hemos



participado en varias reuniones en las cuales hemos explicado la situación actual y hemos asumido compromisos con la finalidad de mitigar este problema.

Parte de las actividades realizadas para mitigar el tema de malos olores emanados del camal en 2018 son:

- 3 mingas de limpieza de todos los tanques del sistema y áreas verdes
- Conjuntamente con el Departamento Ambiental del GAD Provincial pudimos adecuar de manera técnica una de las lagunas finales de la planta de tratamiento de aguas.
- Contratamos a personal exclusivo para que mantenga limpio el sistema de tratamiento de aguas.
- Se inició con la clasificación de desechos (excremento y sangre) en su lugar de origen.
- Pintura externa de la infraestructura.
- Se coordinó con el GAD de Santiago y productores locales para que reciban los desechos que el camal genera.

A más de los gastos generados para reparar equipos, mitigación de olores entre otros con los ingresos generados en INDUSCARMOS pudimos cubrir obligaciones como:

- Pago de impuestos municipales \$500
- Mantenimiento de Camión refrigerado \$200
- Combustibles \$600
- Consumo teléfono e internet \$120
- Materiales de ferreteria \$1000
- Adquisición de sierras de espada \$ 600
- Pago sueldos y liquidación de matadores.

El saldo existente al 31 de diciembre de 2018 es de \$3166,22 dólares.

Los ingresos netos son:

- a) 2016: \$132532,67
- b) 2017: \$90534,20
- c) 2018: \$49145,36

Perdidas por años:

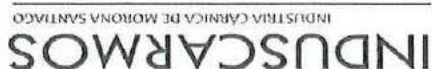
- a) 2016: \$ 104844,80
- b) 2017: \$94942,58
- c) 2018: \$40853,95

El estado de resultados a diciembre de 2018 es:



INDUSTRIA CÁRNICAS DE MORONA SANTIAGO
ESTADO DE RESULTADOS
al 31 de diciembre del 2018

Resumen			
401010101	Ventas al por Mayor y Menor	31.779,89	
403020101	Servicio de Fianamiento	17.297,02	
403020101	Intereses Financieros	68,38	
501011101	Costo de Ventas	19.949,96	
501040701	Gasto Suministros de Producción	317,8	
501040702	Gasto Suministros de Servicios	3,48	
501040704	Gasto Otros Materiales de Uso y consumo Corriente	157,26	
501040705	Gasto Herramientas, Repuestos y Accesorios	385,2	
501040707	Gasto Material Eléctrico, Plomería, Gasfitería y Construcción	1.284,57	
502010101	Remuneraciones (Producción)	25.680,	
502010102	Gasto horas extras - producción	1.333,29	
502010202	Gasto IESS Aporte Patronal 11.65% (producción)	3.085,41	
502010301	Decimo tercer sueldo - Producción	2.030,81	
502010302	Decimo cuarto sueldo - Producción	1.222,33	
502010303	Vacaciones (Producción)	1.104,62	
502010801	Gastos por mantenimiento y reparación Equipos y Maquinaria	1.279,54	
502011101	Promoción y Publicidad	252,	
502011201	Combustibles para Calderos (Producción y Servicios)	863,52	
502011202	Combustibles para Vehículos (Producción y Servicios)	956,17	
502011501	Gasto fletes y maniobras - producción	5,	
502011803	Telecomunicaciones	617,96	
502012101	Gasto depreciación	6.238,17	
502012801	Gasto por servicios de Faenamiento	185,	
502020101	Remuneraciones (Administrativos)	13.198,	
502020201	Gasto IESS Aporte Personal 11.45% (administración)	335,75	
502020202	Gasto IESS Aporte Patronal 11.65% (administración)	1.201,81	
502020203	Gasto IESS Fondos de Reserva (Administración)	403,84	
502020301	Decimo tercer sueldo - administración	1.099,85	
502020302	Decimo cuarto sueldo - administración	225,16	
502020303	Vacaciones Administración	549,9	
502020501	Gastos Servicios Profesionales	2.426,79	
502020801	Gastos por mantenimiento y reparación Bienes Inmuebles	225,	
502020803	Gasto Servicio de Limpieza	940,	
502021901	Gastos Notarios y Registro de la Propiedad	303,35	
502022001	Gastos impuestos, tasas, y otros municipales	71,58	
502022002	Gasto matriculación vehicular	97,23	
502022801	Capacitación	600,	
502022802	IVA que se carga al gasto	1.297,72	
502030201	Servicios Bancarios	61,43	
502040201	Gastos no deducibles	9,81	
Total		89.999,31	49.145,36
			-40.853,95
			-9,74
			-61,43
			-1.297,72
			-600,
			-97,23
			-71,58
			-303,35
			-940,
			-225,
			-2.426,79
			-549,9
			-225,16
			-1.099,85
			-403,84
			-1.201,81
			-335,75
			-13.198,
			-185,
			-6.238,17
			-617,96
			-5,
			-956,17
			-863,52
			-252,
			-1.279,54
			-1.104,62
			-1.222,33
			-2.030,81
			-3.085,41
			-1.333,29
			-25.680,
			-1.284,57
			-385,2
			-157,26
			-3,48
			-317,8
			-19.949,96
			68,38
			17.297,02
			31.779,89
			Saldo(Suma)
			Ingresos
			Egresos



ni de p[ro]p[ri]e de l'Etat

ACTIVOS		Resumen	
	Saldo	Haber	Debe
01. ACTIVO CORRIENTE	33,742.24	249,700.03	222,264.56
0101. CASH	0.00	135.03	135.03
0102. CASH	0.00	135.03	135.03
02. ACTIVOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00
0201. BANCOS	440.02	95,051.03	95,051.03
0202. BANCOS	30,770.23	97,429.26	97,429.26
0203. DOCUMENTOS POR COBRAR	300.73	0.00	0.00
0204. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0205. DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES RELACIONADOS	448.87	95,051.03	95,051.03
0206. DOCUMENTOS POR COBRAR	300.73	0.00	0.00
0207. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0208. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0209. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0210. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0211. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0212. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0213. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0214. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0215. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0216. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0217. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0218. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0219. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0220. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0221. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0222. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0223. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0224. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0225. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0226. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0227. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0228. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0229. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0230. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0231. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0232. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0233. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0234. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0235. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0236. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0237. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0238. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0239. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0240. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0241. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0242. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0243. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0244. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0245. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0246. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0247. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0248. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0249. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0250. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0251. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0252. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0253. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0254. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0255. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0256. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0257. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0258. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0259. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0260. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0261. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0262. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0263. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00
0264. DOCUMENTOS POR COBRAR	30,321.61	0.00	0.00



3. CONCLUSIONES:

La industria Cárnica de Morona Santiago INDUSCARMOS C.E.M. presenta problemas en cuanto a líquidos, esto provoca el deterioro de infraestructura y equipo puesto que no se realizan mantenimientos preventivos. Varios han sido los inconvenientes suscitados sin embargo la finalidad era mantener la empresa operativa con los pocos recursos existentes, cosa que se ha logrado con las medidas adoptadas.

La empresa tiene gastos mensuales en lo referente a combustibles, agua, sueldos, internet, insumos de limpieza por alrededor de \$2000, sin considerar los gastos en mantenimiento de infraestructura y equipos que por lo general son montos elevado y los ingresos mensuales están alrededor de \$2600, ingresos que no son suficientes para mantener la operatividad INDUSCARMOS.

4. RECOMENDACIONES:

- Solicitar el mantenimiento de infraestructura al GAD Provincial según consta en el comodato existente entre el GAD Provincial y el GAD de Cantonal de Santiago.
- Reformar cláusula 7 del comodato Existente entre INDUSCARMOS y el GAD Provincial para poder realizar el mantenimiento de equipos.
- Incrementar los ingresos de la empresa a través de la compra venta de carne y ampliación de cartera de productos.
- Inicia procesos legales para recuperación de cartera vendida

Atentamente,

Ing. Diego Fernando Cárdenas Blandín.

GERENTE DE LA INDUSTRIA CÁRNICA DE MORONA SANTIAGO INDUSCARMOS C.E.M.