



## A. ENTORNO ECONÓMICO DE 2019<sup>1</sup>

### Perspectivas de Crecimiento Económico

Las proyecciones de crecimiento económico del Ecuador para el cierre de 2019 son negativas. Según el Banco Central del Ecuador (BCE), el producto interno bruto (PIB) real decrece en -0,08%; de acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI) en -0,5% y, el Banco Mundial estima un estancamiento (0%) del crecimiento en 2019 con relación al año precedente. Esta previsión no causa sorpresa ya que, a septiembre de 2019, el PIB real decreció en 0,06% con relación al mismo trimestre de 2018. Para el 2020, el FMI estima un crecimiento del PIB de 0,5%, mientras el Banco Central del Ecuador de 0,7%. Esta perspectiva de recuperación de la economía ecuatoriana concuerda con las previsiones publicadas tanto por el Banco Mundial, como por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL); en las cuales ambos multilaterales proyectan un crecimiento del PIB de 0,4%. Se espera que con la ejecución del Acuerdo de Facilidad Extendida de Financiamiento (EFF, por sus siglas en inglés), firmado en marzo 2019 entre el Gobierno Nacional con el FMI, la economía ecuatoriana llegue a los niveles de crecimiento proyectados.

### Empleo

Según las últimas cifras del Instituto Nacional de Estadística y Censos, el empleo adecuado disminuyó al pasar de 40,6% en diciembre 2018 a 38,8% en el mismo mes de 2019. Esta es la tasa más baja registrada en un cierre de año desde 2007 y se explica por la situación que enfrenta el mercado laboral en Ecuador. Por otro lado, el empleo no adecuado incrementó al pasar de 55,3% a 56,7% entre diciembre 2018 y diciembre 2019. Dentro del empleo no adecuado, la categoría subempleo por insuficiencia de trabajo es la que presenta mayor aumento que las otras categorías, pasando de 13,4% a 14,7% entre diciembre de 2018 y 2019. La tasa de desempleo cerró diciembre de 2019 en 3,8%, es decir 0,1 puntos porcentuales con relación al mismo periodo de 2018.

### Recaudación

La Ley de Simplicidad y Progresividad Tributaria entró en vigencia en 2020. Con la reforma tributaria, el Gobierno estima recibir ingresos tributarios adicionales estimados en USD 600 millones este año. Considerando que la recaudación total efectiva (recaudación total disminuida el monto de notas de crédito y compensaciones) acumulada de enero a diciembre de 2019 decreció en 5,9%, lo que significó un monto recaudado de USD 13.480 millones, cumplir con las metas de recaudación planteadas es un desafío importante para el Gobierno Central. Así mismo, en este periodo la recaudación acumulada del IVA de importaciones muestra un decrecimiento del 7,5%, lo que implica menores ingresos por conceptos de bienes procedentes del exterior. Por otra parte, la recaudación

---

<sup>1</sup> Contexto Económico elaborado por Asobanca Boletín Macroeconómico enero 2020 y abril 2020

del IVA por operaciones internas muestra un crecimiento anual de 1,9% lo que refleja dinamismo interno en la economía sobre todo en los últimos meses del año

Reservas Internacionales.

Las Reservas Internacionales en Ecuador a diciembre de 2019 fueron de USD 3.397 millones, lo que significó un crecimiento de 26,9% respecto a diciembre de 2018 (USD 721 millones) y un crecimiento de 6,9% respecto al mes anterior (USD 218 millones). Este crecimiento en el último mes del año fue impulsado principalmente por los desembolsos recibidos en el marco del acuerdo con el FMI y mayores ingresos por la exportación de hidrocarburos (USD 364 millones). Los factores que presionaron salidas de divisas en términos netos en el último mes de 2019 fueron los giros del sector privado (USD 178 millones) y la alta demanda de efectivo propia de la temporada (USD 649 millones).

Las reservas internacionales al 9 de abril de 2020 fueron de USD 2.297 millones, lo que significó un decrecimiento de 36,8% respecto al mismo periodo de 2019 (USD 1.339 millones) y un decrecimiento de 37,5% respecto al mes anterior (USD 1.379 millones). Esta caída se asocia principalmente a los pagos de capital de los bonos 2020, y la necesidad de liquidez frente a la coyuntura actual. Por esta última razón, el BCE realizó dos operaciones para manejar su liquidez. La primera se realizó el 20 de marzo, en donde se activó una línea de facilidad de liquidez por un monto de USD 300 millones a una tasa anual de 2,6%, que requirió que 240 mil onzas de oro se mantengan inmovilizadas en la cuenta del BCE en el exterior. La segunda operación se realizó el 26 de marzo y consistió en la importación de USD 300 millones en billetes desde la cuenta del BCE en la Reserva Federal de los Estados Unidos, recursos que sirven para garantizar la provisión de especies monetarias y los requerimientos de liquidez actuales.

## Deuda

El Ecuador anunció la solicitud de diferimiento de pagos de intereses de bonos de deuda externa debido a la emergencia actual y planteó el inicio de una renegociación de los pasivos con sus acreedores. Esta solicitud de consentimiento realizada el 8 de abril de 2020 le permitirá al gobierno aplazar hasta el 15 de agosto de 2020 los intereses causados y debidos de los bonos: 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029 y 2030 hasta esa fecha. El país espera flujos externos en los próximos meses que le permitan afrontar el manejo fiscal. Sin embargo, la incertidumbre actual le ha dejado al Ecuador en un escenario próximo a un posible default que se evidencia en las calificaciones de riesgo de Moody's, Fitch y Standard & Poor's que lo posicionan en CAA1, CC y C, respectivamente frente a los mercados internacionales.

## Inflación

La inflación anual a marzo de 2020 registró una variación positiva de 0,18%, con referencia a marzo 2019 que fue de -0.12%. Esto evidencia un leve crecimiento en el nivel de precios en la economía ecuatoriana, después que durante los últimos tres meses el índice de precios al consumidor (IPC) anual registró variaciones negativas. Por su parte, la inflación mensual en marzo 2020, respecto a febrero fue de 0,20%. Las divisiones de consumo que más incidieron en esta inflación mensual son las de: alimentos y bebidas no alcohólicas (1,1%); bienes y servicios diversos (0,3%) y, salud (0,2%).

Estos resultados del IPC fueron calculados sobre una base del 70% de tomas de precios efectivamente levantados, dado que a partir del 16 de marzo los datos no pudieron ser recolectados a causa de la emergencia sanitaria y estado de excepción en torno al COVID-19.

## Sistema financiero

El sistema bancario ecuatoriano cerró el 2019 con un saldo de USD 30.029 millones en su cartera bruta, la cual mostró una tasa de crecimiento de 9,9% con respecto a diciembre de 2018. Este es el valor histórico más alto registrado en el saldo de cartera. Por otro lado, el valor de los depósitos totales que contabilizan a los depósitos monetarios, de ahorro y a plazo mostró un saldo de USD 31.599 millones, lo cual corresponde a un crecimiento anual de 8,3%. El indicador de rentabilidad sobre patrimonio en 2019 fue de 13,9%, es decir 0,3 puntos porcentuales más que en 2018. Esto indica que los bancos han capitalizado e invertido más para lograr un mejor desempeño; por tanto, el patrimonio y las utilidades crecen en 2019. Los indicadores de la banca muestran solidez y confianza, así como una mayor inyección de créditos.

Al cierre del primer trimestre de 2020, el total de activos de los bancos privados alcanzó un saldo de USD44.016 millones registrando un crecimiento anual de 7%. Por su parte, con un saldo de USD39.025 millones los pasivos también registraron un crecimiento de 7%. Estos porcentajes en términos absolutos significan USD2.896 millones más en los activos y USD2.551 millones adicionales en los pasivos. Con respecto al saldo de la cartera bruta, esta alcanzó un valor de USD 30.046 millones equivalente a un crecimiento anual de 8,9% (USD2.467 millones adicionales). En tal sentido, del total de financiamiento el 59% fue destinado a crédito a la producción y 41% fue destinado al crédito de consumo. Por otro lado, los depósitos totales mostraron un saldo de USD 31.278 millones, lo que significó una variación anual del 6,7% y un crecimiento absoluto de USD1.955 millones. Los depósitos a plazo constituyeron el 40% del total de depósitos, con un saldo de USD12.554 millones.

## Petróleo

El pasado 12 de abril, la Organización de Países Exportadores de Petróleo y Rusia alcanzaron un acuerdo en el que se prevé una reducción de la producción petrolera a partir de mayo 2020. Este acuerdo busca acomodar la oferta a la demanda misma que se ha visto afectada por la emergencia del COVID-19. Por el momento, el mundo aún se enfrenta a un precio del crudo que cerró en USD 20,48 por barril en marzo, su nivel más bajo en los últimos 18 años. El escenario petrolero ecuatoriano es complejo debido a que los dos oleoductos que transportan el crudo ecuatoriano se detuvieron. El Sistema de Oleoductos de Crudos Pesados registró el hundimiento de tierra y el Oleoducto de Crudos Pesados sufrió una ruptura en su tubería debido a la erosión del suelo. Esto significa una disminución en el ingreso petrolero, la posibilidad de operar a pérdida y agrava la situación fiscal, pues el petróleo representa el 35% de las exportaciones del país.

## Desempeño Económico de Ecuador y sus expectativas.

Hace menos de cuatro meses, Ecuador finalizaba el 2019 con la expectativa de cerrar el año con un decrecimiento económico de -0,5%. Al mismo tiempo, iniciaba el 2020 con la perspectiva de que

estaba por delante un año complejo en el cual sería posible lograr una leve recuperación económica de 0,7% en el Producto Interno Bruto (PIB)<sup>1</sup>, según las primeras estimaciones del Banco Central del Ecuador (BCE). En la actualidad, estas perspectivas resultan lejanas con dos frentes que juegan en contra del desempeño económico y social del país: la emergencia de salud global por el COVID-19 y la frágil salud de las finanzas públicas que ya venía deteriorándose.

Los últimos datos publicados por el BCE muestran que el PIB real de Ecuador en 2019 fue de USD 71.909 millones y registró un crecimiento de 0,1% respecto a 2018. En términos absolutos esto representa un crecimiento de USD 38,6 millones que responde al aumento anual de 5,2% en las exportaciones de bienes y servicios, canalizado principalmente por ventas externas anuales de petróleo crudo, camarón elaborado y pescado y otros productos acuáticos. Además, contribuye un crecimiento de 1,5% en el gasto de consumo final de los hogares que se asocia con el incremento del crédito concedido a empresas y hogares, aumento de remesas entrantes y el crecimiento del salario real en 2,1%.

A nivel trimestral, el tercer y cuarto trimestre de 2019 registraron caídas en el PIB de -0,3% y -1%, respectivamente, frente a los mismos trimestres de 2018. Los principales factores que explican estas variaciones negativas tienen que ver con la menor dinámica de la formación bruta de capital fijo y la disminución del consumo final del gobierno general, así como la evolución de las importaciones de bienes y servicios.

Adicional a estos factores, el paro nacional de octubre de 2019 tras 11 días de paralización dejó pérdidas de USD 821,6 millones en la economía (BCE, 2020A).

En el siguiente gráfico, se observa la evolución del crecimiento del PIB ecuatoriano desde 1966 a 2019. La última vez que Ecuador tuvo un desempeño económico negativo fue en 2016 cuando la economía decreció en -1,6%, principalmente por la caída del precio del barril de petróleo que afectó los ingresos del país. Previo a 2016, el país vivió el decrecimiento económico más acentuado (-4,7%) en el año 1999 en medio de la profunda crisis de la época. El siguiente gráfico muestra para 2020 la última estimación presentada por el Fondo Monetario Internacional (FMI, 2020) que, de llegar a cumplirse, ubicarían al país con la contracción económica más alta en los últimos 55 años.



PIB por industrias

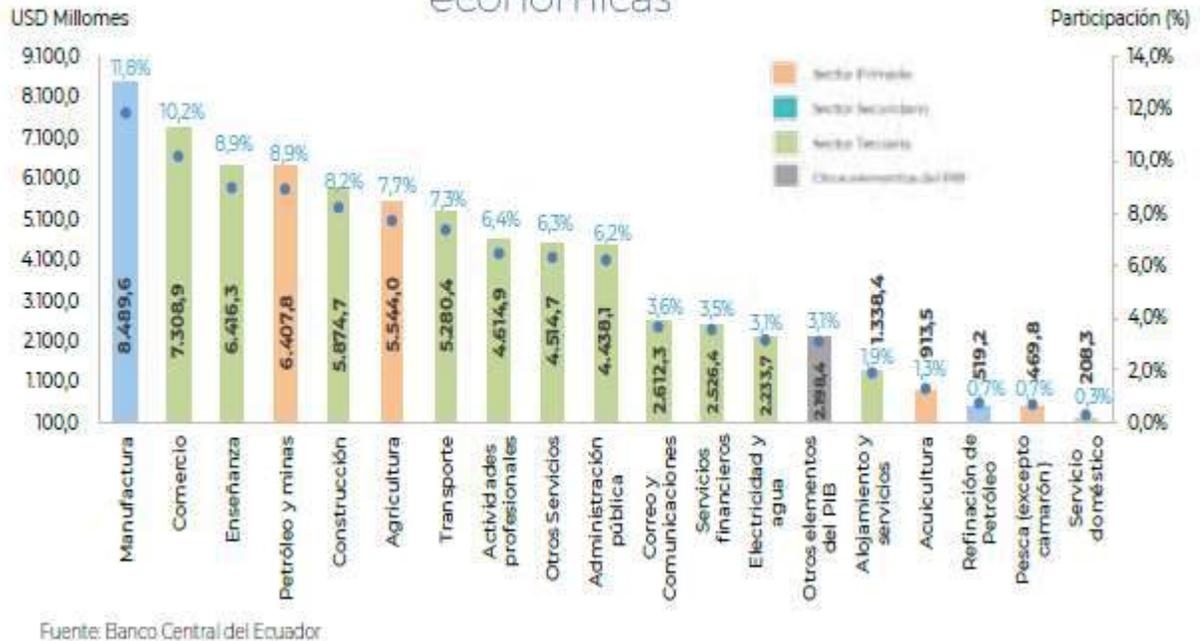
En el siguiente gráfico se presenta las actividades económicas que tuvieron un mejor desempeño en 2019 respecto al año 2018, estas fueron: acuicultura y pesca de camarón que creció 12.1%, electricidad y agua con un 9.4% y servicios financieros con 5.0%. Por otro lado, las actividades con mayores decrecimientos en su desempeño económico anual fueron: refinación de petróleo (-20,4%), construcción (-5,2%) y administración pública (-4,9%). La fuerte caída en las actividades de refinación de petróleo se asocia principalmente con las paralizaciones programadas en la refinería Esmeraldas que implicó importaciones de derivados de petróleo más altas y la reducción en la producción de refinados de petróleo.

El 75,7% del PIB real de 2019 equivale a USD 54.451 millones y corresponde a nueve ramas de actividad económica principalmente enfocadas en servicios. Estas actividades son: manufactura (excepto refinación de petróleo), comercio, enseñanza y servicios sociales y de salud, petróleo y minas, construcción, agricultura y transporte, actividades profesionales y otros servicios<sup>3</sup>.



El siguiente gráfico muestra la participación, en términos reales, que tienen las actividades económicas en la economía nacional. Se observa que las actividades de servicios constituyen el principal aporte a la economía. Por ejemplo, la manufactura tiene una participación del 11,8% (USD 8489,5 millones) y está compuesta por actividades como la elaboración de productos alimenticios, bebidas, productos de tabaco, fabricación de productos textiles, prendas de vestir, productos de caucho y plástico, fabricación de otros productos minerales no metálicos, muebles y reparación e instalación de maquinaria y equipo, entre otros.

## Participación de los sectores y actividades económicas



El desempeño económico de Ecuador en 2019 no muestra resultados favorables en comparación con otras economías de la región como Colombia, Perú, Brasil y Chile. De acuerdo con información oficial de estos países, sus crecimientos anuales de 2019 fueron de 3,3%, 2,2%, 1,1% y 1,1%, respectivamente. Esto evidencia que Ecuador previo a la crisis actual tenía una débil situación económica frente a otros países de América Latina.

### Contexto internacional y expectativas

El panorama económico para 2020 luce todavía incierto ante la crisis global que afronta el mundo. Pese a esta incertidumbre, organismos como el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional ya han presentado sus primeras estimaciones económicas. A nivel regional, el Banco Mundial estima un decrecimiento de América Caribe de -4,7% en el cual la mayoría de las economías decrecerían<sup>4</sup>. Por su parte, el FMI estima una contracción de -5,2% para la región.

En cuanto al desempeño económico por países, las estimaciones de los dos organismos coinciden en que Ecuador y México serán los países más afectados por la emergencia actual. Según el Banco Mundial, ambas economías tendrán un decrecimiento económico de -6%, respectivamente. Para Argentina la estimación es de -5,2%, para Brasil -5%, Perú -4,7%, Chile -3% y Colombia tendrá un impacto menor con el -2%. El FMI estima que la contracción económica más profunda se sentirá principalmente en México (-6,6%) y Ecuador (-6,3%). En el resto de los países apunta a decrecimientos mayores a los del Banco Mundial, a excepción de Perú donde estima un decrecimiento de -4,5%.

## Estimaciones crecimiento económico

	Banco Mundial			FMI		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Argentina	-2,2%	-5,2%	2,2%	-2,2%	-5,7%	4,4%
Brasil	1,1%	-5,0%	1,5%	1,1%	-5,3%	2,9%
Chile	1,1%	-3,0%	4,8%	1,1%	-4,5%	5,3%
Colombia	3,3%	-2,0%	3,4%	3,3%	-2,4%	3,7%
Ecuador	0,1%	-6,0%	3,2%	0,1%	-6,3%	3,9%
México	-0,1%	-6,0%	2,5%	-0,1%	-6,6%	3,0%
Perú	2,2%	-4,7%	6,6%	2,2%	-4,5%	-5,2%

Fuente Banco Mundial y FMI

En medio de las bajas expectativas para el cierre de este año, la noticia positiva es que ambos organismos pronostican una rápida recuperación e incluso rebote económico positivo para el 2021. El Banco Mundial estima para la región un crecimiento del 2,6%, mientras que el FMI proyecta que crecerá en 3,4%. Con la incertidumbre actual y la mayor precaución al analizar dichas estimaciones, estos datos reflejarían que la mayoría de los países de la región volverán pronto a tener un desempeño económico positivo. En particular, para Ecuador se estima un crecimiento económico en 2021 de 3,2% y 3,9%, según el Banco Mundial y el FMI, respectivamente. Estas estimaciones dependerán de la duración de la crisis actual, las medidas que adopte el gobierno para apoyar a los sectores sociales y productivos y, por supuesto, del acceso a financiamiento y evolución de variables internacionales clave como el precio del petróleo.

## **GESTIÓN**

El 2019 fue el primer año completo de operación con las dos ciudades principales Quito y Guayaquil. Un año de mucho crecimiento en todos los KPIs y donde la empresa empieza a solidificar su presencia en el mercado Ecuatoriano. Durante el año existieron varias actividades y desarrollos que contribuyeron al crecimiento de la empresa y que forman parte de los pilares que sustentaran el crecimiento esperado hacia el futuro.

### **Ingreso al segmento de auto sustituto**

En el mes de enero, a través del trabajo del equipo corporativo, logramos cerrar acuerdos para el servicio de auto sustituto.



### **Apertura de nueva sucursal Home City**

En el mes de Agosto ENAE abrió sus nuevas oficinas de Home City en la avenida Orellana junto a las oficinas de Automotores y Anexos. Estas oficinas tienen el objetivo principal de servir como un punto de atención central que permita atender tanto a clientes corporativos como de la línea de auto sustituto. En esta ubicación, en la parte posterior, se instalaron las oficinas administrativas de ENAE.

Área de recepción de clientes:



Área de oficinas administrativas:



### **Reconocimiento KPIs de negocio**

Ecuador mantiene un alto nivel de reconocimiento por matriz llegando a estar 2dos en Latinoamérica en base a los principales KPIs de negocio medidos por matriz USA.

### **Reunión Regional FAC**

Asistimos a la reunión regional de Enterprise, National y Alamo de Latinoamérica en la ciudad de Bogotá, donde se discutieron los futuros pasos y estrategias de la región para acelerar el crecimiento de las marcas.



### **Perspectivas 2020**

Debido a la pandemia de Covid-19 el negocio se verá afectado especialmente en la línea de renta diaria. Sin embargo, estamos buscando alternativas y generando nuevos negocios enfocados en otros segmentos que nos ayudará con la reactivación del negocio.