

MECINAP S.A.

Informe Gerencial 2018

INFORME GERENCIAL 2018

PERIODO 2018

Resumen principal de los negocios de la empresa en el periodo de gestión.

FECHA	CUENTA	ORDEN PRODUCCION	TOTAL
21/11/2018	COMPRAS DE CHOCOLATE	0002	19.801,18
16/09/2018	PRODUTS S.A	0008	17.912,83
10/12/2018	MUNDO C.A. LTDA	0002	11.837,24
26/07/2018	COMERCIO FOT	0007	10.082,42
08/06/2018	SOTOMAR, CIA LTDA	0000	4.807,80
	LUIS HERRERA SANCOTVAL		
08/12/2018	HALL BUKTON	0001	1.852,50
27/07/2018	FABRICA FARMACIA VILLOTA	0005	1.875,00
25/10/2018	SOLARONING S.A	0004	1.440,00
08/07/2018	MSJ S.A.	0000	818,80
17/08/2018	PROF. JENNY LOPEZ ECUDOR S.A.	0000	470,00
11/07/2018	LARICUS	0050	307,50
10/11/2018	FLUOROCARBONOS	0008	360,00
08/11/2018	INDUSTRIAL S.A.	0007	100,00
20/02/2018	F.V. ZAPALANCA S.A.	0052	60,00
06/05/2018	CARLOS VARGAS	0006	28,78
		SUBTOTAL	72.042,48
		IG	8.645,00
		TOTAL	80.687,48

Continuamos con la construcción de métricas, manteniendo preventivo, compra e instalación de repuestos.

De acuerdo a lo solicitado y convenido por los socios en la Junta de socios de 2017, se ha procedido a ejecutar los ajustes necesarios según detalle:

- Dar de baja de afiliación al IESS al gerente de ingeniería y solicitar factura por servicios sobre una base de \$1.221 mensuales más beneficios de ley y el pago de 2.5% de comisión sobre negocio conseguido y cobrado más IVA.
- Continuar con el pago mensual a la Gerencia General por hora trabajada como honorarios por administración, pero calculado sobre un sueldo básico vigente más beneficios de Ley.
- Liquidación del sueldo mecánico Uno Solitario con convenio de pago.
- Contratación de eventual asegurado para trabajos importantes.
- Presentación de cobro de material 100% IVA y obra pte. con otros materiales.
- Pago de \$100 de arriendo de oficina y espacio exterior, obra con plataforma, compra a favor del Mecnap, saldo a favor de administrador \$211,22 hasta diciembre 2018.
- Pago de servicios básicos proporcional.
- Contabilidad de costos por orden de producción.

Se procedió con pagos pendientes del periodo 2017 según detalle:

Cancelación deuda en firme con SRI por devolución de IVA CVPTE 82611352890	\$1.547,55
Cancelación cuota a hipotecario descontada Fuste Puerto Rico CVPTE 5473661	\$ 350,46
Cancelación cuota a hipotecario descontada Fuste Puerto Rico CVPTE 5375918	\$ 839,11
Cancelación cuota a hipotecario descontada Fuste Puerto Rico CVPTE 5727004	\$ 749,78
Liquidación asesoría mecánico Uno Solitario (trabajo 3 meses)	\$3.458,66
Arriendo pago con construcción plataforma de trabajo y refuerzo	\$ 866,78
TOTAL:	\$7.261,37

Gerencia Comercial

No se ha podido aún establecer la estabilidad de la gerencia comercial, tal como se declaró en 2017, lo que provoca un ingreso más bajo para la compañía. Pese a esto gran inconveniente, la empresa recuperado clientes antiguos, ha estado en capacidad de cubrir con las deudas pendientes al 2017 y obtener una pequeña utilidad, aún muy por debajo de la expectativa de los socios, pero demostrando una recuperación.

En gestión comercial realizada por la gerencia de Ingeniería, se logró contactar y recuperar un cliente importante para la empresa, CUATROVAMA DE CHOCOLATES, así como referidos de otros clientes satisfechos por los trabajos realizados.

Presentamos a nuestros clientes servicios de mantenimiento y reparación con garantía, que han tenido acogida y han abierto más posibilidad de atender negocios.

Hasta la fecha no se concreta la constitución del área Comercial, tan importante para el crecimiento de la compañía, por lo cual, se deberá procurar estrategias que nos permitan acceder a más clientes.

Infraestructura

Con el valor asignado de \$100 mensuales a pago de arriendo, otorgado gracias al arrendatario, iniciar el pago mantenimiento del área de taller en una extensión de 40 metros cuadrados y techo por el mismo motivo, procurando un área de trabajo digna y segura, protegiendo las máquinas y herramientas activos de la compañía. Para el 2018 se prevé levantar las paredes que correspondan, todo bajo un sistema desmontable como requiere el Municipio y siempre tomando como fondo de pago el valor mensual de arriendo.

Servicios Contables

Logramos reducir el costo de honorarios de los mismos según acuerdo con la empresa contable de \$150 mensuales a \$80.

Llevamos ya la contabilidad de Costos, por orden de adquisición, lo que nos permite tener una perspectiva real del costo por negocio.

Rentabilidad del negocio

Con costo el porcentaje de rentabilidad de mantenimiento del 50% aproximadamente, tomando como ejemplo Hal Burton, así como otros mantener inventos e relacionamos en Ecuadoriana de Chocolate.

El precio de venta deberá ser revisado para 2018 debido al incremento salarial ordenado por el gobierno.


Mirka Dávila A.
GERENTE GENERAL