

# INDUSTRIA LÁCTEA

## LA CHIMBA S.A

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 022 115 218

---

### INFORME DE GESTION PERIODO 2017

#### 1.- ANTECEDENTES

Al haber asumido la Administración de la INDUSTRIA LÁCTEA LA CHIMBA S.A, gracias a la confianza de todos los accionistas, se ha realizado con decisión e inquebrantable fe. Ahora, poco a poco, se ha ido obteniendo experiencia en base a un trabajo con honestidad y responsabilidad. El esfuerzo es compartido, teniendo siempre presente el compromiso adquirido. Esta labor está enmarcada básicamente en ejercer la representación legal, judicial y extra judicial de la COMPANIA; ejecutar las políticas, directrices y resoluciones emanadas por la Junta General de Accionistas y Directorio, velar por la gestión administrativa de la compañía, así como tramitar todas las actividades concernientes a buscar nuevos mercados, clientes para nuestros productos elaborados con la finalidad de posicionar a la empresa sólidamente en el campo de la competencia.

Este Informe de Actividades es una rendición de cuentas con la plena conciencia de que la labor desplegada ha sido gracias a todos quienes forman parte de la COMPANIA, Directorio, personal administrativo y personal de planta quienes con entrega y dedicación, trabajan con un sacrificio, además han sido parte fundamental en favor de los objetivos propuestos. Se espera que estos tiempos nuevos sirva para renovar nuestros sueños, esperanzas y logros; que se aborde los nuevos retos con el corazón enriquecido por el afecto; que esta sea la ocasión para recordar que somos un solo equipo y que estamos unidos por los lazos invisibles del corazón. Convencidos de que esta semilla, que con dedicación sembramos, florecerá y dará frutos logrando grandes oportunidades de fortalecimiento de nuestra producción.

#### 1.1 CONSTITUCION DE LA CIA.

Por razones administrativas la Asociación Agropecuaria El Ordeño como tal no pudo obtener los registros sanitarios de los productos lácteos, por tanto surge la necesidad de formar otra razón social que se encargue en su totalidad el manejo de la producción y comercialización láctea que venía manejando.

## **INDUSTRIA LÁCTEA**

### **LA CHIMBA S.A**

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 022 115 218

---

La compañía se constituye con el nombre de INDUSTRIA LACTEA LA CHIMBA INDULACHI S.A con 185 accionistas con un capital suscrito de 1850.00 dólares de los Estados Unidos, cada accionista siendo poseedor de una acción equivalentes a 10.00 dólares.

Teniendo como objetivo la compañía la compra de leche y la elaboración de productos lácteos incluso para el cumplimiento del objetivo la compañía está en la facultad de realizar toda clase de actos y contratos que permitan las leyes ecuatorianas siempre cuando se encuentren relacionados con el objeto propuesto.

La compañía adquiere su personería jurídica el 26 de junio del 2016 teniendo como principales directivos al señor Manuel Ushiña presidente de la compañía y el señor Jaime Neppas como representante legal de la misma.

#### **1.2.- INICIO DE ACTIVIDADES DE LA CIA.**

La actividad de la compañía se ha ido desarrollando de manera paulatina conforme al avance de las gestiones relacionas netamente al equipamiento, instalación del software, capacitación del personal en el área administrativa y sobre todo a las gestiones emprendidas para obtener las respectivas notificaciones sanitarias de los productos lácteos.

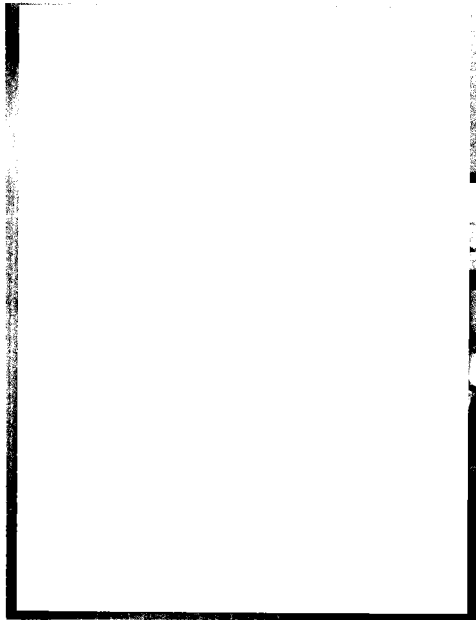
Esto implicó el diseño y la definición de la marca comercial LA CHIMBENITA, la elaboración de nuevas etiquetas así como también él envió de muestras de productos terminados a los respectivos laboratorios por varias ocasiones que ha significado recursos económicos y tiempo, que ha sido uno de los elementos por el cual la compañía ha postergado hasta el mes de junio del 2017 desde su constitución, fecha en la cual la compañía arranca su actividad de manera formal en cuanto a la producción venta y comercialización de quesos fresco, queso mozzarella yogures con sabor a mora, fresa, durazno y guanábana.

# INDUSTRIA LÁCTEA

## LA CHIMBA S.A

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 022 115 218



Uno de los aspectos fundamentales para comercializar productos terminados de alta calidad ha sido la compra de la materia prima (leche) que cumple todos los parámetros de calidad, siendo proveedor directo la Asociación Agropecuaria El Ordeño exige y cumple conjuntamente con todos sus socios productores de leche. Así también el cumplimiento correcto en el proceso de elaboración de cada uno de los productos lácteos por el personal de planta.

### 2.- SITUACIÓN ECONÓMICA

La industria cuyo capital inicial fue el aporte de los 185 accionistas él cual ha servido para iniciar sus operaciones en primera instancia todo lo concerniente a la constitución de la compañía y las gestiones administrativas que incluye adquisición de equipos, sistema, permisos de funcionamiento y demás gastos que se ha tenido que cubrir hasta el inicio de operaciones de la compañía en donde ya ha generado sus recursos netamente por la venta de productos lácteos.

## **INDUSTRIA LÁCTEA**

### **LA CHIMBA S.A**

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 022 115 218

---

También se ha tenido que recurrir a realizar un crédito a la Asociación esto constituyéndose nuestro capital de trabajo inicial que ha sido fundamental para el inicio de la actividad de la compañía.

Durante los 7 primeros meses que la compañía está en operación ha generado en ventas 46833.05 dólares teniendo un promedio mensual en ventas de 6690,44 dólares, con los datos a la fecha actual las ventas siguen creciendo por varios factores que se han ido complementando conforme avanza la actividad comercial de la compañía.

De la misma manera como compañía inicialmente ha tenido que hacer esfuerzos por sobre llevar la situación económica ya que se ha requerido capital para invertir en la compra de equipos y maquinaria, obtener las notificaciones sanitarias, cambio total en las etiquetas y fundas para los productos terminados y demás permisos para su adecuado funcionamiento de la compañía.

En resumen la compañía ha acumulado en activos un valor de 26.563,65 dólares al 31 de diciembre del 2017 entre caja, bancos, cuentas por cobrar, inventarios, activos fijos y activos intangibles, también su pasivo a la misma fecha llega a un valor de 25700.45 dólares teniendo que cumplir el pago mayoritario a la Asociación Agropecuaria El Ordeño un valor de 13512,96 dólares.

Finalmente cabe indicar que la compañía en su primer año de gestión previo al inicio de sus actividades en su resultado económico se registró una pérdida de 216, 16 dólares, al igual que al término del ejercicio económico del año 2017 se obtiene un resultado en contra de 770,64 dólares, como se observa en los respectivos balances que se detallas a continuación.

# INDUSTRIA LÁCTEA

## LA CHIMBA S.A

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 022 115 218

### INDUSTRIA LÁCTEA LA CHIMBA S.A ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

#### INGRESOS

##### INGRESOS OPERATIVOS

##### INGRESOS POR VENTAS

|                     |          |
|---------------------|----------|
| VENTAS              | 46833,05 |
| APORTES ACCIONISTAS | 1240,00  |

TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS: 48073,05

#### COSTOS Y GASTOS

##### COSTOS

##### COSTO DE VENTA

|                                     |          |
|-------------------------------------|----------|
| MATERIA PRIMA                       | 35189,29 |
| MANO DE OBRA ELABORACION DE LACTEOS | 3.049,95 |

Diesel 538,37

TOTAL COSTO DE VENTA: 38.777,61

##### GASTOS

##### GASTO DE VENTAS

SUELDOS Y SALARIOS VENTAS 638,75

DECIMO TERCERO VENTAS 192,98

DECIMO CUARTO VENTAS 62,5

UNIFORMES 70

TOTAL GASTO DE VENTAS: 964,23

##### GASTOS ADMINISTRATIVOS

SUELDOS Y SALARIOS ASMINISTRAT 2.677,57

APORTE PATRONAL ADMINISTRATIVO 325,29

DECIMO TERCERO ADMINSTRATIVOS 191,12

DECIMO CUARTO ADMINIST. 62,5

TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS: 3.256,48

##### GASTOS VARIOS

CONSUMO AGUA 196,41

VIATICOS AL PERSONAL 570

GASTO FLETES 101,4

RECARGAS TELEFONICAS 143

GASTO ALIMENTACION Y REFRIGERI 40

AGASAJOS Y FESTIVIDADES 59,15

SERVICIOS BANCARIOS 56,31

SERVICIOS PROFESIONALES 1.011,11

MANTENIMIENTO MAQUINARIAS 157,3

MANTENIMIENTO EQ. COMPUTO 17,87

SUMINISTROS DE OFICINA 850,24

SUMINISTROS DE VENTA 2.398,97

PATENTE MUNICIPAL Y 1.5 POR MIL ACTIVOS 28,79

MANTENIMIENTO INSTALACIONES 2,5

SEGURIDAD 28

PERMISO DE FUNCIONAMIENTO 80,2

RETENCIONES ASUMIDAS 104,12

5845,37

48.843,69

#### RESULTADO DEL EJERCICIO:

-770,64

# INDUSTRIA LÁCTEA

## LA CHIMBA S.A

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 022 115 218

### INDUSTRIA LÁCTEA LA CHIMBA S.A BALANCE GENERAL DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

#### ACTIVO

|                                                  |          |                  |
|--------------------------------------------------|----------|------------------|
| ACTIVO CORRIENTE                                 |          |                  |
| CAJA                                             |          |                  |
| CAJA GENERAL                                     | 522,56   |                  |
| TOTAL CAJA:                                      |          | 522,56           |
| BANCOS                                           |          |                  |
| BANECUADOR                                       | 397,53   |                  |
| BANECUADOR CTA. AHORROS                          | 200      |                  |
| TOTAL BANCOS:                                    |          | 597,53           |
| CUENTAS POR COBRAR                               |          |                  |
| Cuentas por cobrar a socios Asociación El Ordeño | 270,3    |                  |
| Cuentas por cobrar al personal                   | 180      |                  |
| Cuentas por cobrar a clientes                    | 690,00   |                  |
| Cuentas por cobrar El Ordeño                     | 3,78     |                  |
| Anticipo Proveedores                             | 1.500,00 |                  |
| TOTAL CUENTAS POR COBRAR:                        |          | 2.644,08         |
| Inventarios                                      |          |                  |
| Inventario de Materia Prima                      | 4.541,31 |                  |
| Inventario Productos en Proceso                  |          |                  |
| Inventario Terminados                            | 1.181,83 |                  |
| TOTAL Inventarios:                               |          | 5.723,14         |
| ACTIVOS FIJOS                                    |          |                  |
| ACTIVOS FIJOS TANGIBLES                          |          |                  |
| MAQUINARIA                                       | 9912,96  |                  |
| EQUIPO INFORMATICO                               | 1.376,98 |                  |
| MOBILIARIO                                       | 272,56   |                  |
| TOTAL ACTIVOS FIJOS TANGIBLES:                   |          | 11.562,50        |
| ACTIVOS FIJOS INTANGIBLES                        |          |                  |
| SISTEMA                                          | 1066     |                  |
| REGISTRO SANITARIO                               | 1.928,38 |                  |
| TOTAL ACTIVOS FIJOS INTANGIBLES:                 |          | 2.994,38         |
| OTROS ACTIVOS                                    |          |                  |
| CREDITO TRIBUTARIO                               |          |                  |
| IVA EN COMPRAS                                   | 2.512,49 |                  |
| Retención fuente de cliente                      | 6,97     |                  |
| TOTAL CREDITO TRIBUTARIO:                        |          | 2.519,46         |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                             |          | <b>26.563,65</b> |

#### PASIVOS

|                                      |            |                  |
|--------------------------------------|------------|------------------|
| PASIVOS CORRIENTES                   |            |                  |
| CUENTAS POR PAGAR                    |            |                  |
| PROVEEDORES                          | -21.188,51 |                  |
| CUENTAS POR PAGAR A SOCIOS           | 3,7        |                  |
| INDULACHI POR PAGAR                  | -3600      |                  |
| TOTAL CUENTAS POR PAGAR:             |            | 24.784,81        |
| CUENTAS POR PAGAR AL PERSONAL        |            |                  |
| SUELDOS POR PAGAR                    | -695,84    |                  |
| APORTES AL IESS POR PAGAR            | -166,35    |                  |
| TOTAL CUENTAS POR PAGAR AL PERSONAL: |            | 862,19           |
| CUENTAS POR PAGAR AL FISCO           |            |                  |
| RETENCION FUENTE 1%                  | -5,11      |                  |
| RETENCION IVA 30%                    | -3,9       |                  |
| RETENCION IVA 100%                   | -16,65     |                  |
| RETENCION FUENTE 10%                 | -27,79     |                  |
| TOTAL CUENTAS POR PAGAR AL FISCO:    |            | 53,45            |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>                 |            | <b>25.700,45</b> |

# INDUSTRIA LÁCTEA

## LA CHIMBA S.A

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 022 115 218

---

### PATRIMONIO

|                                     |          |           |
|-------------------------------------|----------|-----------|
| CAPITAL                             |          |           |
| CAPITAL SUSCRITO                    |          |           |
| CAPITAL SUSCRITO PAGADO             | 1.850,00 |           |
| TOTAL CAPITAL SUSCRITO:             |          | 1.850,00  |
| RESULTADO DE AÑOS ANTERIORES        |          |           |
| PERDIDA AÑOS ANTERIORES             | -216,16  |           |
| TOTAL RESULTADO DE AÑOS ANTERIORES: |          | -216,16   |
| TOTAL DE PATRIMONIO                 |          | 1.633,84  |
| RESULTADO DEL EJERCICIO 2017        |          | -770,64   |
| TOTAL PATRIMONIO                    |          | 863,20    |
| TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO         |          | 26.563,65 |

### 3.- PERSONAL

La compañía se constituye e inicia sus actividades con el objetivo de producir y comercializar productos lácteos, pero más allá de eso también ha generado nuevas fuentes de trabajo que ha sido una oportunidad para contratar talento humano según las necesidades de la compañía.

Como es normal en cualquier empresa ha existido cambios específicamente por renunciadas voluntarias teniendo que cubrir las vacantes de manera inmediata con un solo propósito de brindar un buen servicio a los clientes. En la actualidad se cuenta con tres colaboradores, una persona que se encarga de la parte de producción misma que es responsable de elaborar el producto cumpliendo todas las exigencias sanitarias a su vez también mantener el producto terminando suficiente en bodega para cubrir diariamente las ventas a los clientes.

Se cuenta también con un colaborador que se encarga de la parte administrativa siendo su principal función el registro diario de la documentación al sistema que se genera por la actividad misma de la compañía. A su vez también es un apoyo para el área de producción.

De igual manera para que la ventas de los productos sea de manera interrumpida en el horario establecido así mismo se tiene una persona designada para dicha área, pero también siendo un apoyo para sumar al área de producción en los momentos que así lo amerita.

# **INDUSTRIA LÁCTEA**

## **LA CHIMBA S.A**

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 022 115 218

---

Finalmente se tiene el apoyo de la Doctora Elizabeth que bajo su responsabilidad está la contabilidad de la compañía quien a su vez es partícipe del funcionamiento correcto y adecuado de la misma.

### **4.- PERSPECTIVAS DE GESTION DE LA COMPAÑÍA**

Una vez que ya se cuenta con todos los requerimientos necesarios para el desarrollo normal de la actividad productiva y comercial de la compañía se ha visto obligado en un corto tiempo llegar a comercializar los productos terminados en las tiendas y cadenas de supermercados a nivel local y provincial, para esto se ha emprendido con los trámites necesarios para próximamente llegar con nuestros productos a nuevos clientes.

Otras de las actividades que se ha considerado sumamente importante es realizar una inversión en publicidad de nuestros productos, para dar a conocer a los potenciales clientes utilizando todos los medios de comunicación posibles con el objetivo de posicionar en el mercado los productos lácteos con la marca LA CHIMBEÑITA.

En la actualidad en el mundo empresarial la competitividad es uno de los factores importantes por tanto se tendrá que gestionar al menos en algunos aspectos como incrementar la satisfacción de los clientes, reducir costos y maximizar capacidades, mejorar los procesos y el desempeño, innovar y desarrollar nuevos productos, tecnificación y modernización en nuevos equipos así como también expandir a nuevos mercados como ya se citó anteriormente.

Sabiendo que se produce y comercializa productos de consumo humano que va dirigido a todas las edades en especial a la edad temprana del ser humano, otra de las tareas fundamentales es lograr obtener las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) que es una herramienta para obtener productos seguros ya que se centraliza en la higiene, tanto del establecimiento como del personal y la forma de manipulación. Las BPM ayudan a prevenir los peligros físicos, químicos y biológicos que pueden surgir de contaminaciones indeseadas.



# INDUSTRIA LÁCTEA

## LA CHIMBA S.A

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 022 115 218

Quizá una de las aspiraciones ya emprendidas es la apertura de una tienda que se complementa a la actividad principal de la compañía, con el propósito de generar más bienestar a los potenciales clientes ofreciéndoles una gran variedad productos para satisfacer plenamente las necesidades.

#### 4.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

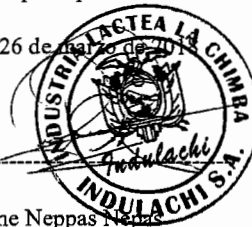
Con el apoyo de todos los compañeros quienes estamos al frente de la compañía como directivos y de todos los accionistas, se ha logrado desempeñar la función al que me fue encomendado y representar en todos los ámbitos administrativos y legales de la compañía; sin embargo la principal recomendación es que todos pongan su cuota de entusiasmo, para lograr sacar adelante a la compañía cumpliendo todos los objetivos para el cual fue constituida.

Es recomendable debido a que la industria láctea en general afronta una fuerte competencia por la sobre producción de leche a nivel nacional, se deberá orientar esfuerzos en todas las áreas con el fin de ofrecer siempre un producto de alta calidad, haciendo uso óptimo de los recursos disponibles y aquellos que se encuentran en el mercado.

Finalmente se aspira que todos sigan participando, colaborando y cumpliendo con el compromiso adquirido al formar parte de la compañía con el objetivo fundamental de generar nuestro propio beneficio dando valor agregado a la materia prima que es la leche, que a su vez constituye uno de los principales ingresos de cada una de las familias.

Gracias por toda la colaboración y apoyo que supieron brindarme.

La Chimba, 26 de marzo de 2014



Ing. Jaime Neppas

**REPRESENTANTE LEGAL DE INDULACHI S.A**