



INDUSTRIA LÁCTEA

LA CHIMBA S.A

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 0979536789

INFORME DE COMISARIO

A la Junta General de Accionistas.

Cumpliendo con lo que dispone la legislación vigente de nuestro país, me permito informar a los accionistas lo siguiente.

He verificado la labor desplegada por los representantes legales de la compañía, para el cumplimiento de los objetivos planteados a inicios del periodo, y los que constan en el acta de constitución de la Cía. Sin embargo de acuerdo al informe de gerencia podemos notar las dificultades que han existido y que tuvieron que superar en unos casos y en otros postergar su cumplimiento de acuerdo a lo expuesto por el Sr. Gerente. Los mismo que deben ser analizados y si es el caso replanteados y cambiar talvez de estrategias para su cumplimiento.

Comparto plenamente lo expuesto por el sr. Gerente en cuanto a que: la crisis económica actual a golpeado muy fuerte, sobre todo a las economías más frágiles o menos consolidadas, sin embargo esto no debe constituir en un obstáculo para buscar nuevas alternativas para superar quizá por nuestros propios medios las dificultades actuales.

Uno de los aspectos fundamentales que considero como muy acertados es la apertura del espacio de venta de los productos lacteos y la complementación con productos de consumo masivo y de limpieza, lógicamente lo mas básico.

Una de las falencias, que se puede notar de acuerdo al informe economico es la poca o casi nade de inversión en publicidad. Esto incide en el posicionamiento de nuestro producto en el mercado local y nacional, a pesar de tener la ventaja de ofrecer productos de excelente calidad.

Además me permito informar lo siguiente:

He asistido a las reuniones del directorio y a las Juntas Generales de Accionistas, a las cuales fui citado oportunamente.

He recibido del Sr. Gerente el consolidado del Estado de Resultados del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 y el Balance General al 31 de diciembre de 2018 los mismos que indican la situación financiera y el estado de resultados de la Compañía. Aclarando que esta información me lleo el dia 21 de abril del presente año, por correo, lo cual me ha dificultado para presentar un informe con mayor detalle y realizar un análisis comparativo de los resultados mes por mes.

INDUSTRIA LÁCTEA



LA CHIMBA S.A

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 0979536789

Sin embargo, he analizado la información contenida tanto en el estado de resultados, en donde se detallan claramente los ingresos totales como los gastos y el resultado del ejercicio, como el balance general en donde se refleja claramente los activos y pasivos con los que cuenta la compañía al 31 de diciembre de 2018.

No se me ha entregado el balance mensual de comprobación, a pesar de haber solicitado verbalmente. Sugiero presentar mensualmente el informe de la actividad económica de la Cía. al comisario para su conocimiento y análisis

Con base en lo anterior, me permito opinar lo siguiente: conclusiones y recomendaciones

En el informe económico presentar el detalle de la venta de productos lácteos por separado, lo cual nos permitirá conocer cuál de los productos genera mayor rentabilidad

Los resultados que arrojan tanto el estado de resultados como el balance general, reflejan un avance muy importante

Que tomando en consideración la situación financiera de la Compañía, las gestiones, los registros, los respaldos, los criterios contables y la información empleados, son los adecuados

Sin embargo hay que adoptar nuevas estrategias para avanzar, aumentar y diversificar la producción y mejorar porcentualmente la actividad que lleva adelante la compañía. Más producción, diversificación de productos, nuevos mercados, ampliar el espacio de comercialización en planta, publicidad, innovación.

Además debo manifestar que de acuerdo al informe de gerencia en el numeral 5, manifiesta que no es pertinente plantear las perspectivas de acción por el gerente en este momento. Personalmente considero que las perspectivas no son planteamientos personales sino como compañía, de modo que no tiene importancia si hay el cambio de administración, porque los objetivos y meta planteados por la Cía. deben continuar.

También considero importante lo siguiente:

Implementar señalética adecuada para la tienda

Surtir de productos de mayor consumo y de temporada

Atención permanente sobre todo en horas de mayor concurrencia

Surtir productos lácteos en la suficiente cantidad para la venta al público

Atención a los clientes con calidez



INDUSTRIA LÁCTEA

LA CHIMBA S.A

La Chimba-Olmedo-Cayambe

Tel. 0979536789

Buscar alternativas para mejorar el flujo de caja

Como consecuencia de lo anterior, la información que me fue proporcionada por el Sr. Gerente refleja en forma veraz y suficiente la situación financiera de Resultados de la Compañía.

En base a lo expuesto, la Junta General de accionista analizara el informe del manejo financiero y la gestión del directorio y podrá tomar la decisión que creyere pertinente.

La Chimba, 22 de abril 2019

Atentamente

Néstor Neppas

Comisario