

INFORME DE GERENCIA

Ambato, Abril de 2017

Señores Socios de CALZADOMILPIES C. LTDA., me permito poner en su conocimiento el informe del período económico del 29 de Junio al 31 de diciembre de 2016.

1.- Aspecto Laboral y Legal

Aspecto Laboral

En esta área se dio cumplimiento con todas las disposiciones laborales tanto para los empleados como trabajadores de la empresa.

Seguridad y Salud Ocupacional del personal de la empresa.

Para dar cumplimiento a las disposiciones contempladas en el Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores la empresa ha considerado las medidas necesarias para la prevención de los riesgos en los lugares de trabajo según consta en la matriz de riesgos. Entre las acciones realizadas este año constan las siguientes:

- Entrega gratuita a los trabajadores y empleados de la empresa de vestimenta adecuada para su trabajo y los respectivos equipos de protección personal.
- De acuerdo a lo establecido en las Políticas de Seguridad y Salud Ocupacional, la empresa capacita al personal en los temas relacionados a la seguridad y salud ocupacional.

Contratación de nuevo personal.

De igual manera se contrató el personal requerido para el cumplimiento de la Fabricación de Calzado.

Aspecto Legal

Se cumplió con las obligaciones derivadas de la actividad económica con los diferentes organismos de control tales como: tributarias al Servicio de Rentas Internas; patronales al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y Ministerio de Relaciones Laborales;

2.- Cumplimiento de permisos, normativas y trámites de funcionamiento.

A continuación se detalla los principales trámites y gestiones realizadas en este año:

Permisos de Funcionamiento:

- Se obtuvo la Patente Municipal de Ambato

3.- Reuniones de Junta General de Socios y Directivos

Junta General de Socios

En el año 2016 se realizaron una Juntas de Socios, donde se trató los siguientes temas:

En la **Junta Ordinaria de Socios**, se trataron la elección del Gerente y Presidente de la Compañía

4.- Aspecto Comercial.

Los ingresos son provenientes de la venta de Calzado que producimos en nuestras instalaciones todo 100% nacionales los materiales que se han utilizado para nuestro calzado.

5.- Informe Económico

5.1.- Ingresos

VENTAS			272.014,46
Ventas Tarifa 12%		270.371,40	
Otros Ingresos		15,56	
Ventas Tarifa 0%		1.627,50	

En este tiempo de constitución de la empresa se observó que los meses más representativos para la producción de nuestro calzado fueron los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre por temporada de navidad nuestra clientela adquirió nuestro producto es por eso que una recomendación sería para estas épocas hacer unas promociones con la finalidad de aumentar las venta

5.2.- Gastos

COSTO DE VENTAS			229.823,02
Importaciones			
Inventario Inicial de Materia Prima		128.245,39	
Compras Netas		84.136,91	
(-) Inventario Final de Materia Prima		-66.103,47	
Inventario de Productos Terminado		14.075,35	
(-) Inventario Final de P. Terminado		-12.356,90	
Mano de Obra	43.637,31	58.200,43	
Beneficios Sociales de MO	9.281,15		
Aporte 12.15% Y Fondo	5.301,97		
Gastos Indirectos de Fabricación		23.625,31	
Mantenimiento y reparaciones	4.021,97		
Servicios Públicos	3.980,18		
Depreciación de activos fijos	4.263,00		
Pagos por otros Servicios	7.758,71		
Pagos otros bienes	3.601,45		
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS			42.191,44
GASTOS			42.401,57
Gastos Administrativos Y Financieros		42.401,57	
Sueldos	17.888,30		
Beneficios Sociales	2.404,61		
Aporte 12.15% Y Fondo	2.859,32		
Honorarios	800,00		
Mantenimiento y reparaciones	1.322,08		
Combustible	173,74		
Suministros y Materiales	1.380,76		
Transporte	1.832,13		
Comisiones Locales	3.887,41		
Intereses Bancarios y Financieros	201,30		
Seguros	1.325,46		
Impuestos Contribuciones y otros	18,00		
IVA que se carga al gasto	382,34		
Servicios Básicos	817,42		
Depreciación de activos fijos	3.785,30		
Pagos por otros Servicios	1.728,56		
Pagos otros bienes	1.834,88		
Utilidad del Ejercicio			-210,13

Como se puede observar los gastos ocasionados para que nuestro producto sea elaborado de la mejor calidad se han escogidos materiales de 100% de excelencia

5.3.- Estado de Situación Financiera

Expresado en \$ Dolares americanos			
ACTIVO			298.637,53
CORRIENTE		273.617,46	
Caja Bancos	16.952,17		
Cuentas por Cobrar	174.533,87		
Cientes			
Cheques Postfechados			
Otras Cuentas Por Cobrar	2.184,96		
Anticipo Impuesto a la Renta	1.486,09		
Inventario de Materia Prima	66.103,47		
Inventario de Productos Terminado	12.356,90		
FIJO		25.020,07	
DEPRECIABLE			
Muebles y Enseres	891,02		
Maquinaria Y Equipo	24.139,05		
PASIVO			85.427,65
Pasivo a Corto Plazo		85.427,65	
Proveedores Nacionales	56.386,51		
Impuestos por Pagar	11.891,19		
Obligaciones IESS	3.301,23		
Obligaciones Trabajadores	9.731,63		
Provisiones	4.137,09		
PATRIMONIO			213.209,88
CAPITAL SOCIAL PAGADO		400,00	
Aporte a Futura Capitalizacion		213.020,01	
Utilidad o Perdida del Ejercicio		-210,13	
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO			298.637,53

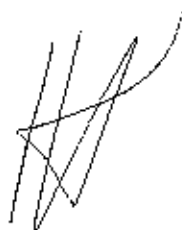
Aquí está claro que tuvimos una pérdida de \$210.13 mi recomendación es mejorar las políticas de venta, de cobros para que nuestra clientela nos compre más y tener mejor rentabilidad para los próximos años

6.- Conclusiones.

A pesar de la crisis económica observada en el año 2016 las Ventas registradas si son aceptables y para el crecimiento y mantenimiento de la empresa hemos llevado un control en todos los procesos como la selección de proveedores idóneos, de clientes efectivos, selección de personal que cubre las necesidades de los clientes y por ende la optimización de recursos generados por la empresa.

Es importante destacar la colaboración y el apoyo recibido por parte de los señores Socios, así como del trabajo honesto y responsable de todos quienes estamos colaborando con la empresa.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping, slanted lines that form a stylized, somewhat abstract shape.

Víctor Hugo Navas Acosta
GERENTE